

## LAMPIRAN

### LAMPIRAN 1

## SURAT IZIN PENELITIAN



KEMENTERIAN PERTAHANAN RI  
UNIVERSITAS PERTAHANAN RI  
Terakreditasi BAN-PT "A"

Nomor : B/2862/IX/2021 Jakarta, 29 September 2021  
Klasifikasi : Biasa  
Lampiran : Satu Lembar  
Hal : Permohonan Surat Izin dan Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian. Kepada Yth. Pejabat tersebut dalam lampiran di Tempat

1. Dasar:
  - a. Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Pemerintah.
  - b. Keputusan Rektor Universitas Pertahanan Nomor: KEP/240/XII/2020 tanggal 16 Desember 2020 tentang Program Kerja dan Anggaran Universitas Pertahanan TA. 2021.
  - c. Kalendar Akademik Program Studi Industri Pertahanan Fakultas Teknologi Pertahanan Universitas Pertahanan RI Tahun Akademik 2020/2021.
2. Sehubungan dasar di atas, dengan hormat disampaikan bahwa:
  - a. Sebagai syarat kelulusan Program Pascasarjana Universitas Pertahanan RI, bagi mahasiswa diwajibkan menyusun tesis yang terkait dengan bidang program studinya.
  - b. Mahasiswa Program Studi Industri Pertahanan Fakultas Teknologi Pertahanan Unhan RI atas nama Avira Durrotul Rasyida, NIM: 120200401003, nomor HP: 087770920028 avirasyida@gmail.com, bermaksud menyusun tesis dengan judul: "Optimalisasi Manajemen Rantai Logistik PT Pindad (Persero) dalam Mendukung Kebijakan Imbal Dagang Kandungan Lokal dan Ofset (IDKLO) Guna Meningkatkan Kemampuan Industri Pertahanan."
3. Berkenaan dengan hal tersebut mohon diizinkan mahasiswa dimaksud untuk melaksanakan penelitian dalam rangka mendapatkan data dan keterangan termasuk melakukan wawancara dengan pejabat yang ditunjuk.
4. Demikian mohon menjadi periksa.

a.n. Rektor  
Universitas Pertahanan  
Republik Indonesia  
Dekan Fakultas Teknologi Pertahanan,  
  
Dr. Kasih Purantoro, S.E., M.M., M.Tr.(Han)  
Laksamana Muda TNI

Tembusan:

1. Ketua Tim Pelaksana KKIP
2. Rektor Unhan RI
3. Kabaranahan Kemhan RI
4. Warek II, Warek III Unhan RI
5. Kasatwas Unhan
6. Ka. LPPM Unhan RI
7. Dirjakstrahan Ditjen Strahan Kemhan RI
8. Dirtekindhan Ditjen Pothan Kemhan RI
9. Direktur Strategi Bisnis PT. Pindad (Persero).

Jalan Salemba Raya No.14 Jakarta Telepon 021-3927459


Lampiran Surat Rektor Unhan RI  
Nomor : B/2862/IX/2021  
Tanggal : 29 September 2021

#### DAFTAR PEJABAT

1. Ketua Bidang Alih Teknologi dan Offset KKIP
2. Kapus Alpalhan Baranahan Kemhan RI
3. Kasubdit Sun Jaksarhaneg, Ditjakstrahaneg, Ditjen Strahan Kemhan RI
4. Analis Kebijakan Madya Bidang Alutsista, Ditjakstrahaneg, Ditjen Strahan Kemhan RI
5. Analis Kebijakan Madya Bidang Lingstra, Ditjakstrahaneg, Ditjen Strahan Kemhan RI
6. Kasubdit IDKLO, Dittekindhan, Ditjen Pothan Kemhan RI
7. Vice President Rantai Pasok PT. Pindad (Persero)
8. Manajer Perencanaan Pengadaan Divisi Rantai Pasok PT. Pindad (Persero)
9. Manajer Pelaksana Pengadaan Divisi Rantai Pasok PT. Pindad (Persero)
10. Manajer Pengendalian Pengadaan Divisi Rantai Pasok PT. Pindad (Persero)

a.n. Rektor  
Universitas Pertahanan  
Republik Indonesia  
Dekan Fakultas Teknologi Pertahanan,



  
Hanantoro, S.E., M.M., M.Tr.(Han)  
Laksamana Muda TNI

## LAMPIRAN 2

### PEDOMAN WAWANCARA

#### A. Informan 1

##### Identitas Informan

Nama : Achmad Suntara  
 Jabatan : Senior Expert Pengadaan  
 Unit Kerja : Divisi Rantai Pasok

##### Daftar Pertanyaan

Indikator : Pengadaan

- 1) Apa saja pengadaan alutsista luar negeri yang dilakukan oleh PT Pindad (Persero) dalam lima tahun terakhir?
- 2) Bagaimana alur proses pengadaan di PT Pindad (Persero)?
- 3) Bagaimana proses pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer?
- 4) Terkait dengan pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer, IDKLO apa yang didapatkan PT Pindad (Persero) pada pengadaan tersebut?

Indikator : Kendala dan kekuatan

- 1) Adakah kendala dan hambatan yang dihadapi pada pengadaan di PT Pindad (Persero)?
- 2) Bagaimanakah kebijakan saat ini mempengaruhi pengadaan luar negeri?
- 3) Apakah pengadaan terbentur dengan budget yang terbatas?
- 4) Bagaimana SDM yang ada saat ini? apakah sudah mencukupi kebutuhan yang ada?
- 5) Bagaimanakah regenerasi SDM yang dilakukan? Bagaiman dengan pendidikan SDM yang ada?
- 6) Adakah pelatihan khusus yang disediakan oleh PT Pindad untuk meningkatkan skill dan pengetahuan SDM?

Indikator : Lingkungan Strategis

- 1) Adakah faktor yang mempengaruhi dalam pengadaan luar negeri?
- 2) Adakah pengaruh politik nasional ataupun global pada pengadaan luar negeri?
- 3) Bagaimana peran kementerian pertahanan terkait pengadaan luar negeri?
- 4) Adakah pengaruh ekonomi nasional maupun global terhadap pengadaan?
- 5) Apakah teknologi mempengaruhi pengadaan luar negeri? Apakah perkembangan teknologi global mempengaruhi pengembangan teknologi di PT Pindad (Persero)?
- 6) Bagaimana PT Pindad (Persero) menghindari/mengatasi *cyber attack*?
- 7) Adakah pengaruh lingkungan terhadap pengadaan dan pengembangan bisnis di PT Pindad?
- 8) Apakah kebijakan yang ada sudah mampu memberikan dampak bagi industri pertahanan?

## **B. Informan 2**

### **Identitas Informan**

Nama : Asep Setya Permana  
Jabatan : Senior Expert Inisiasi Bisnis  
Unit Kerja : Divisi Pengembangan Bisnis

### **Daftar pertanyaan**

Indikator : Pengadaan

- 1) Apa saja pengadaan alutsista luar negeri yang dilakukan oleh PT Pindad (Persero) dalam lima tahun terakhir?
- 2) Bagaimana alur proses pengadaan alpalhankam luar negari di PT Pindad (Persero)?
- 3) Bagaimana proses pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer?

- 4) Terkait dengan pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer, IDKLO apa yang didapatkan PT Pindad (Persero) pada pengadaan tersebut?
- 5) Bagaimana rancangan pengajuan KLO pada pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer?

Indikator : Kendala dan kekuatan

- 1) Adakah kendala dan hambatan yang dihadapi pada pengadaan di PT Pindad (Persero)?
- 2) Bagaimanakah kebijakan saat ini mempengaruhi pengadaan alpalhankam luar negeri?
- 3) Bagaimana SDM yang ada saat ini? apakah sudah mencukupi kebutuhan yang ada?
- 4) Bagaimanakah regenerasi SDM yang dilakukan? Bagaiman dengan pendidikan SDM yang ada?
- 5) Adakah pelatihan khusus yang disediakan oleh PT Pindad untuk meningkatkan skill dan pengetahuan SDM?
- 6) Bagaimanakah pengimplementasian materi/keahlian yang didapatkan dari pengadaan luar negeri khususnya Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer? Apakah keahlian yang didapat menjadi suatu kesempatan untuk mengembangkan produk bisnis PT Pindad (Persero)

Indikator : Lingkungan Strategis

- 1) Adakah faktor yang mempengaruhi dalam pengadaan luar negeri?
- 2) Adakah pengaruh politik nasional ataupun global pada pengadaan luar negeri?
- 3) Bagaimana peran kementerian pertahanan terkait pengadaan luar negeri?
- 4) Adakah pengaruh ekonomi nasional maupun global terhadap pengadaan?

- 5) Apakah teknologi mempengaruhi pengadaan luar negeri? Apakah perkembangan teknologi global mempengaruhi pengembangan teknologi dan R&D di PT Pindad (Persero)?
- 6) Bagaimana PT Pindad (Persero) menghindari/mengatasi *cyber attack*?
- 7) Adakah pengembangan bisnis ramah lingkungan di PT Pindad?
- 8) Adakah pengaruh lingkungan terhadap pengadaan dan pengembangan bisnis di PT Pindad?
- 9) Apakah kebijakan yang ada sudah mampu memberikan dampak bagi industri pertahanan?

### C. Informan 3

#### Identitas Informan

Nama : Kolonel Cpl Lili Wahyu Sugiarto  
 Jabatan : Pengelola Pengadaan Pusalpalhan  
 Unit Kerja : Baranahan Kemhan

#### Daftar Pertanyaan

Indikator : Pengadaan

- 1) Bagaimanakah peran Baranahan dalam pengadaan alpalhankam luar negeri? Khususnya dalam mendukung kebijakan IDKLO?
- 2) Mengapa KLO penting dilakukan pada pengadaan alpalhankam luar negeri?
- 3) Bagaimana alur proses pengadaan alpalhankam luar negeri khususnya pada Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer?
- 4) Terkait dengan pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer, IDKLO apa yang didapatkan PT Pindad (Persero) pada pengadaan tersebut?
- 5) Bagaimanakah peran Baranahan dalam penentuan KLO pada pengadaan alpalhankam luar negeri?
- 6) Adakah kendala dan hambatan yang dihadapi pada pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer?

- 7) Bagaimana SDM yang ada saat ini? apakah sudah mencukupi kebutuhan yang ada?
- 8) Bagaimana pembentukan pengorganisasian dalam tim layanan pengadaan?
- 9) Apakah kebijakan IDKLO saat ini sudah berjalan optimal?
- 10) Bagaimana Baranahan melakukan pengevaluasian dan pengendalian pengadaan alpalhankam luar negeri?

Indikator : Lingkungan Strategis

- 1) Adakah faktor yang mempengaruhi dalam pengadaan luar negeri?
- 2) bagaimana pengaruh politik nasional ataupun global pada pengadaan luar negeri?
- 3) Adakah pengaruh ekonomi nasional maupun global terhadap pengadaan?
- 4) Bagaimana pengaruh anggaran pertahanan pada pengadaan alpalhankam?
- 5) Apakah faktor teknologi menjadi pertimbangan pada pengadaan alpalhankam? Bagaimanakah ancamannya?
- 6) Bagaimanakah kondisi sosial budaya saat ini mempengaruhi pengadaan alpalhankam luar negeri?
- 7) Apakah faktor lingkungan berpengaruh pada pengadaan alpalhankam luar negeri?
- 8) Apakah regulasi di negara penjual berpengaruh pada pengadaan alpalhankam luar negeri?

#### **D. Informan 4**

##### **Identitas Informan**

Nama : Letnan Kolonel Supriyadi  
 Jabatan : Kasi IDKLO  
 Unit Kerja : Dittekindhan, Ditjen Pothan Kemhan

##### **Daftar Pertanyaan**

Indikator : Pengadaan

- 1) Bagaimanakah peran Ditjen Pothan dalam pengadaan alpalhankam luar negeri? Khususnya dalam mendukung kebijakan IDKLO?
- 2) Mengapa KLO penting dilakukan pada pengadaan alpalhankam luar negeri?
- 3) Bagaimana alur proses pelaksanaan pengadaan alpalhankam luar negeri khususnya pada Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer?
- 4) Terkait dengan pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer, IDKLO apa yang didapatkan pada pengadaan tersebut?
- 5) Bagaimana penentuan tim KLO? Adakah spesifikasi/kriteria khususnya?
- 6) Bagaimana peran Ditjen Pothan pada penentuan jenis produk, komponen, dan industri pertahanan terkait pada pengadaan alpalhankam luar negeri?
- 7) Adakah kendala yang dihadapi pada implementasi kebijakan IDKLO pada pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer?
- 8) Apakah kebijakan IDKLO saat ini sudah berjalan optimal?
- 9) Bagaimana Ditjen Pothan melakukan pengevaluasian dan pengendalian pengadaan alpalhankam luar negeri terkait dengan implementasi IDKLO?

Indikator : Lingkungan Strategis

- 1) Adakah faktor yang mempengaruhi dalam pengadaan luar negeri?
- 2) Bagaimana pengaruh politik nasional ataupun global pada pengadaan luar negeri?
- 3) Adakah pengaruh ekonomi nasional maupun global terhadap pengadaan?
- 4) Bagaimana pengaruh anggaran pertahanan terhadap pengadaan alpalhankam?
- 5) Apakah faktor teknologi menjadi pertimbangan pada pengadaan alpalhankam? Bagaimanakah ancamannya?
- 6) Bagaimanakah kondisi sosial budaya saat ini mempengaruhi pengadaan alpalhankam luar negeri?

- 7) Apakah faktor lingkungan berpengaruh pada pengadaan alpalhankam luar negeri?
- 8) Apakah regulasi di negara penjual berpengaruh pada pengadaan alpalhankam luar negeri?

## **E. Informan 5**

### **Identitas Informan**

Nama : Agung Karyanto  
Jabatan : Kasubdit Sun Jaksar  
Unit Kerja : Ditjakstrahaneg, Ditjen Strahan Kemhan

### **Daftar Pertanyaan**

Indikator : Kebijakan dan Strategi

- 1) Bagaimana strategi dan kebijakan mendukung kemampuan industri pertahanan?
- 2) Bagaimana konsep dan penyusunan rumusan kebijakan terkait pengadaan alutsista?
- 3) Bagaimana strategi yang digunakan untuk meningkatkan kemampuan alutsista dalam mendukung postur pertahanan?
- 4) Apakah revolusi industri 4.0 berpengaruh pada strategi pertahanan, khususnya alutsista?
- 5) Bagaimana strategi dalam pengendalian pengadaan alutsista?
- 6) Adakah ancaman yang mempengaruhi dalam pengambilan kebijakan pertahanan?
- 7) Apakah pelaksanaan IDKLO pada pengadaan alutsista sudah optimal sesuai dengan kebijakan yang ada? Bagaimana tantangan dan hambatannya?

Indikator : Lingkungan Strategis

- 1) Bagaimana pengaruh politik nasional ataupun global pada pengadaan luar negeri? Apakah politik bebas aktif Indonesia berpengaruh?

- 2) Apakah ekonomi mempengaruhi pelaksanaan pengadaan alpalhankam?
- 3) Bagaimana pengaruh anggaran pertahanan terhadap pengadaan alpalhankam?
- 4) Bagaimanakah sosial budaya saat ini mempengaruhi?
- 5) Apakah faktor teknologi menjadi pertimbangan pada pengadaan alpalhankam? Bagaimanakah ancamannya?
- 6) Apakah faktor lingkungan berpengaruh pada pengadaan alpalhankam luar negeri?
- 7) Apakah regulasi di negara penjual berpengaruh pada pengadaan alpalhankam luar negeri?

### LAMPIRAN 3

### DOKUMENTASI

#### Dokumentasi Penelitian

1. Wawancara dengan Bapak Achmad Suntara selaku Senior Expert Pengadaan Divisi Rantai Pasok



2. Wawancara dengan Bapak Asep Setya Permana selaku Senior Expert Inisiasi Bisnis Divisi Pengembangan Bisnis



3. Wawancara dengan Kolonel Cpl Lili Wahyu Sugiarto selaku Pengelola Pengadaan Pusalpalhan Baranahan



4. Wawancara dengan Letnan Kolonel Supriyadi selaku Kasi IDKLO Dittekindhan Ditjen Pothan



5. Wawancara dengan Bapak Agung Karyanto selaku Kasubdit Sun Jaksar

