

## BAB 5

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, dapat ditarik kesimpulan bahwa:

- a) Hasil penelitian yang dilakukan, lingkungan strategis yang paling berdampak pada pengadaan alpalhankam luar negeri yaitu aspek ekonomi, sosial, dan teknologi. Ketiga aspek ini memiliki nilai skor paling tinggi diantara aspek lainnya yaitu 0,415 , 0,449 , 0,344. Faktor ekonomi sebagai modal bagi pendaanaan pengadaan dan sosial budaya dinilai dari kondisi kesejahteraan masyarakat dimana kedua aspek ini saling berkaitan dan memungkinkan akan adanya hambatan jika kedua aspek tersebut tidak dalam kondisi baik. Aspek teknologi sebagai faktor dalam pemilihan teknologi alpalhankam yang tepat yang diimbangi dengan inovasi dan R&D. Pengimplementasian IDKLO dapat terlaksana optimal bila ke enam aspek tersebut mampu dimanfaatkan secara maksimal sesuai dengan kebijakan yang ada.
- b) Dalam penelitian ini hambatan dan kendala yang di hadapi oleh PT Pindad berasal dari faktor internal. Faktor internal yang paling berdampak yaitu budaya perusahaan dengan skor 0,974 yang diikuti oleh aspek kebijakan dan SDM. Faktor internal tersebut berdampak pada keterbatasan perusahaan dalam pengembangan perusahaan dan juga menjadi evaluasi serta pertimbangan untuk meningkatkan performa PT Pindad (Persero).
- c) Hasil perhitungan nilai yang didapatkan pada EFAS yaitu 1,973 dengan skor peluang sebesar 3,861 dan skor ancaman 1,887. Nilai IFAS sebesar 1,187 dengan skor kekuatan sebesar 3,885 sedangkan skor kelemahannya yaitu 2,068. Pada optimalisasi

manajemen pengadaan PT Pindad (Persero) didapat dari analisis PESTEL dan SWOT untuk mengetahui posisi perusahaan sekaligus merancang strategi terkini. Berdasarkan perhitungan EFAS dan IFAS, posisi yang didapatkan berada pada kuadran 1 dimana strategi SO digunakan guna mengoptimalkan perusahaan dengan menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan dan memaksimalkan peluang. Menggunakan tiga aspek yaitu kebijakan, budaya perusahaan dan SDM.

## **5.2 Saran**

Saran ini bertujuan untuk menyempurnakan penulisan dari penelitian ini:

- a) Perlu adanya penelitian lebih lanjut terkait imbal dagang alpalhankam yang sulit dilakukan dan juga penentuan nilai imbal dagang yang dilakukan di Kementerian Perdagangan.
- b) Perlu adanya penelitian lebih lanjut terhadap pengevaluasian yang dilakukan di wilayah Kementerian Pertahanan terkait pengadaan alpalhankam luar negeri dan IDKLO yang melibatkan Dirjen Renhan dan Kuathan.
- c) PT Pindad (Persero) menilai kemungkinan aspek lain yang berpengaruh pada pengadaan alpalhankam luar negeri dan pengimplementasian IDKLO.