



UNIVERSITAS PERTAHANAN REPUBLIK INDONESIA

**Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Tank Amfibi Korps
Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna
Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai**

**ROHMAN SALEH ARTO HANDOYO
NIM 120200106005**

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Mendapatkan Gelar Magister Pertahanan**





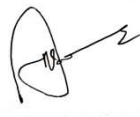
**FAKULTAS STRATEGI PERTAHANAN
PROGRAM STUDI STRATEGI PERTAHANAN LAUT**

**JAKARTA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama	: Rohman Saleh Arto Handoyo
NIM	: 120200106005
Program Studi	: Strategi Pertahanan Laut
Fakultas	: Strategi Pertahanan
Judul Tesis	: Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai
<p>Pembimbing I,</p>  <p>Dr. Ir. Harjo Susmoro, S. Sos., S.H., M.H., M.Tr. Opsla. Laksamana Madya TNI</p> <p>Tanggal: Pebruari 2022</p>	
<p>Pembimbing II,</p>  <p>Dr. Rudy Sutanto, S.I.P., M.A.P., CIQaR. Kolonel Laut (P) NRP 11355/P</p> <p>Tanggal: Pebruari 2022</p>	
<p>Mengetahui,</p> <p>Dekan</p> <p>Fakultas Strategi Pertahanan</p>  <p>Dr. Priyanto, S.I.P., M.Si. (Han) Mayor Jenderal TNI</p> <p>Tanggal : Pebruari 2022</p>	

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Rohman Saleh Arto Handoyo NIM : 120200106005 Program Studi : Strategi Pertahanan Laut Fakultas : Strategi Pertahanan Judul Tesis : Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.			
No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Pembimbing I: Dr. Ir. Harjo Susmoro, S. Sos., S.H., M.H., M.Tr. Opsla. Laksamana Madya TNI		26-01-22
2.	Pembimbing II: Dr. Rudy Sutanto, S.I.P., M.A.P., CIQaR. Kolonel Laut (P) NRP 11355/P		26-01-22
3.	Penguji I: Dr. Drs. I Wayan Warka, M.M. Laksamana Pertama TNI (Purn)		02-02-22
4.	Penguji II: Dr. Lukman Yudho Prakoso, S.I.P., M.A.P., CIQaR. Kolonel Laut (E) NRP 11427/P		02-02-22
5.	Penguji III: Dr. Ansori Zaini, S.Si., M.H., M.Si., CTMP. Letkol Laut (KH) NRP 13305/P		02-02-22

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya atau bagian karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan jenjang apapun di suatu Perguruan Tinggi; dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat istilah, frasa, kalimat, paragraf, bab atau subbab dari karya yang pernah ditulis atau diterbitkan; kecuali yang secara tertulis diajukan dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar referensi.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa terdapat plagiat dalam tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, Februari 2022



Rohman Saleh Arto Handoyo

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulisan tesis yang berjudul “Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Tank Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai” dapat diselesaikan.

Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Program Studi Strategi Pertahanan Laut, Fakultas Strategi Pertahanan, Universitas Pertahanan. Penyusunan tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga pada kesempatan ini peneliti menghaturkan terima kasih, penghargaan dan rasa hormat kepada:

1. Laksamana Madya TNI Prof. Dr.Ir. Amarulla Octavian, S.T., M.Sc., DESD., CIQnR., CIQaR., selaku Rektor Universitas Pertahanan.
2. Mayor Jenderal TNI Dr. Priyanto, S.I.P., M. Si (Han)., selaku Dekan Fakultas Strategi Pertahanan.
3. Laksamana Pertama TNI Dr. Beni Rudiawan, S.E., M.M., M. Si. (Han)., selaku Wakil Dekan Fakultas Strategi Pertahanan.
4. Kolonel Laut (T) Dr. Aries Sudiarso, S.T., M.M., CHRMP., Ctmp. (ARS), selaku Sekretaris Program Studi Strategi Pertahanan Laut.
5. Laksamana Madya TNI Dr. Ir. Harjo Susmoro, S. Sos., S.H., M.H., M.Tr. Opsla., selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
6. Kolonel Laut (P) Dr. Rudy Sutanto, S.I.P., M.A.P., CIQaR., selaku Dosen Pembimbing II, yang selalu semangat memberikan motivasi, arahan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
7. Para Dosen Program Studi Strategi Pertahanan Laut yang telah mendarmabaktikan ilmu dan pengetahuannya dengan sepenuh hati kepada penulis hingga terpenuhinya kemampuan dalam penulisan ini.
8. Ibu Ratna Damayanti, S.S., M.Si. (Han), dan Bapak Miko, S.Pd., M. Han, selaku Staf Prodi Strategi Pertahanan Laut, fakultas Strategi Pertahanan

yang senantiasa membantu peneliti dalam pengurusan administrasi selama perkuliahan dan penyusunan tugas akhir.

9. Para narasumber dari jajaran Kementerian Pertahanan, KKIP, Korps Marinir (Kormar), Komandan Brigif 4-Mar/BS beserta Staf Operasi dan Dantonkav yang telah bersedia untuk diwawancarai sehingga dapat membantu peneliti untuk menulis tesis ini.
10. Rosita Malinda (Istri) dan anak-anakku tercinta, Vika Aulia dan Rendy yang selalu memberikan dukungan dan doa dalam menyelesaikan tesis ini.
11. Rekan-rekan mahasiswa SPL sebagai rekan sekelas yang selalu kompak membantu memberikan dukungan yang bermanfaat serta semua teman-teman peneliti yang merelakan waktu untuk berdiskusi.
12. Seluruh komponen yang terlibat dalam proses penelitian yang tidak dapat peneliti sebutkan satu-persatu, dengan bantuan sekecil apapun dari rekan semua akan sangat berarti bagi kelangsungan penelitian ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas semua kebaikan-kebaikan berbagai pihak atas bantuannya.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu dengan kerendahan hati, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan tesis ini.

Akhirnya peneliti berharap, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat terhadap pengembangan ilmu pertahanan dan bermanfaat bagi satuan terkait.

Jakarta, Pebruari 2022



Rohman Saleh Arto Handoyo

ABSTRAK

Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai

Rohman Saleh Arto Handoyo

Brigade Infanteri 4-Marinir/BS merupakan Brigade Infanteri yang ada di jajaran Korps Marinir dan langsung di bawah Komando Komandan Korps Marinir (Dankormar). Brigif 4-Mar/BS memiliki nilai strategis tersendiri sebagai kekuatan terpusat yang berada di daerah. Sebagai kekuatan militer dalam mendukung operasi tempur, tidak dapat dipungkiri bahwa keberadaan alutsista dalam konteks pertahanan modern menjadi ujung tombak dalam upaya mempertahankan kedaulatan wilayah negara, yang dalam penelitian ini difokuskan pada modernisasi Kendaraan Tempur Tank Amfibi PT-76 di Brigif 4-Mar/BS. Realitas terkait dengan Kendaraan Tempur Tank Amfibi yang dimiliki oleh Brigif 4-Mar/BS saat ini adalah masih belum optimalnya Kendaraan Tempur Tank Amfibi PT-76 dalam operasi tempur, khususnya menyangkut alat utama sistem persenjataan (alutsista) yang dimiliki. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis sejauh mana Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai, serta menganalisis efektifitas modernisasi Kendaraan Tempur Korps Marinir dan upaya dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai. Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan pendekatan fenomenologi, menggunakan teori strategi yang terdiri dari tiga unsur yaitu *Means, Ways, dan End* dan teori IITCA (*Integrative, Interactive, Transparency, Controlling, Accountability*). Data diperoleh dari wawancara di Kementerian Pertahanan, KKIP, Kormar dan Brigif 4-Mar/BS. Hasil dari penelitian menyatakan bahwa efektifitas kendaran tempur Tank Amfibi dalam operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai di Brigif 4-Mar/BS saat ini belum optimal perlu adanya strategi modernisasi kendaran tempur Amfibi Tank PT-76 yang beroperasi di Brigif 4-Mar/BS dengan upaya Kendaraan Tempur Tank amfibi PT-76 perlu mendapatkan rekondisi. Kesimpulan yang dapat ditarik dari penelitian ini adalah perlu digantinya Tank-76 di Brigif 4-Mar/BS dengan Tank BMP-3F yang sudah dimiliki Korps Marinir saat ini dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai sesuai dengan kebutuhan pengembangan strategi modernisasi.

Kata Kunci: Strategi, Modernisasi, Pertahanan, Operasi Tempur, Efektifitas.

ABSTRACT

Strategy for Modernization of Marine Corps Amphibious Tank Combat Vehicles Brigif 4-Mar/BS in Support of Combat Operations to Protect Coastal Defense Areas

Rohman Saleh Arto Handoyo

The 4-Marine Infantry Brigade/BS is an Infantry Brigade that is in the ranks of the Marine Corps and directly under the Command of the Marine Corps Commander (Dankormar). Brigif 4-Mar/BS has its own strategic value as a centralized force in the region. As a military force in supporting combat operations, it is undeniable that the existence of defense equipment in the context of modern defense is the spearhead in an effort to defend the country's territorial sovereignty, which in this study is focused on modernizing the PT-76 Amphibious Tank Combat Vehicle in Brigif 4-Mar/BS. The reality related to the Amphibious Tank Combat Vehicle owned by Brigif 4-Mar/BS at this time is that the PT-76 Amphibious Tank Combat Vehicle is still not optimal in combat operations, especially regarding the main weapons system (defense equipment) owned. The purpose of this study is to analyze the extent to which the Marine Corps 4-Mar/BS Amphibious Combat Vehicle Modernization Strategy in Support of Combat Operations to Protect the Coastal Defense Area, as well as analyze the effectiveness of the Marine Corps Combat Vehicle modernization and efforts to support combat operations in order to maintain the defense area. Beach. The type of research used is descriptive qualitative with a phenomenological approach, using a strategy theory consisting of three elements, namely Means, Ways, and End and the IITCA (Integrative, Interactive, Transparency, Controlling, Accountability) theory. Data were obtained from interviews at the Ministry of Defence, KKIP, Kormar and Brigif 4-Mar/BS. The results of the study stated that the effectiveness of the Amphibious Tank fighting vehicle in combat operations in order to maintain the coastal defense area in Brigif 4-Mar/BS is currently not optimal. PT-76 Amphibious Tank Combat Vehicle efforts need to be reconditioned. The conclusion that can be drawn from this research is that it is necessary to replace the Tank-76 in Brigif 4-Mar/BS with the BMP-3F Tank that is currently owned by the Marine Corps in supporting combat operations to maintain coastal defense areas in accordance with the needs of developing a modernization strategy.

Keywords: Strategy, Modernization, Defense, Combat Operations, Effectiveness.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2.1 Fokus.....	12
1.2.2 Subfokus.....	13
1.3 Rumusan Masalah.....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	14
1.5 Manfaat Penelitian.....	14
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Landasan Teori.....	17
2.1.1 Teori Strategi.....	18
2.1.2 Teori Pertahanan.....	20
2.1.3 Teori Modernisasi.....	27

2.1.4	Teori Wilayah Pertahanan Pantai.....	27
2.1.4	Teori Efektifitas.....	29
2.2	Hasil Penelitian Terdahulu	31
2.2.1	Kebijakan Pengadaan Alutsista Untuk Mendukung Kebutuhan Operasional Tentara Nasional Indonesia	31
2.2.2	Pengaruh Modernisasi Militer China Terhadap Kebijakan Amerika Serikat di Asia Pasifik.....	32
2.2.3	Dinamika Persenjataan Indonesia dan Malaysia: Studi Tentang Peningkatan Kapabilitas Militer Indonesia Berkaitan dengan Konflik Ambalat (2006-2010).....	32
2.2.4	Kerjasama Jerman dan Indonesia Dalam Hal Pembelian Senjata Militer Untuk Modernisasi Alutsista TNI.....	33
2.2.5	Pelaksanaan Kerjasama Yang Dilaksanakan Indonesia-Korea Selatan Dalam Pembangunan Kapal Selam dan Mengevaluasi Kerjasama Indonesia Korea selatan Dalam Pembangunan Kapal Selam Terhadap Ketahanan Alutsista TNI AL	33
2.2.6	Kebijakan Negara Terkait Perkembangan Dan Revitalisasi Industri Pertahanan Indonesia dari Masa ke Masa	34
2.2.7	Kerjasama Pengembangan <i>Medium Battle Tank</i> Harimau Sebagai Perwujudan Ketahanan Alutsista Tentara Nasional Indonesia	34
2.2.8	Matrik Penelitian yang Relevan	35
2.3	Kerangka Pemikiran	40
BAB 3	METODOLOGI PENELITIAN.....	42
3.1	Metode dan Desain Penelitian.....	42
3.1.1	Metode Penelitian Kualitatif	42

3.1.2	Desain Kualitatif Deskriptif Dengan Pendekatan Fenomenologi.....	42
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	44
3.2.1	Tempat Penelitian	44
3.2.1	Waktu Penelitian	45
3.3	Subyek dan Obyek Penelitian.....	45
3.3.1	Subyek Penelitian.....	45
3.3.2	Obyek Penelitian	46
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.4.1	Wawancara	47
3.4.2	Observasi	48
3.4.3	Dokumentasi	48
3.5	Teknik Pengolahan Data.....	49
3.6	Teknik Analisis Data	50
BAB 4	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian	53
4.1.1	Gambaran umum Korps Marinir (Kormar).....	53
4.1.2	Gambaran Umum Brigif 4-Mar/BS.....	56
4.1.3	Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Dalam Mendukung Operasi Tempur	59
4.2	Hasil Pengumpulan Data	61
4.2.1	Bagaimana Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Dalam Mendukung Operasi Tempur	63
4.2.1.1	Kementerian Pertahanan Republik Indonesia.....	63

4.2.1.2	Korps Marinir (Kormar).....	65
4.2.1.3	Brigif 4-Mar/BS.....	70
4.2.2	Bagaimana Upaya peningkatan Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir dalam mendukung operasi tempur	71
4.2.2.1	Kementerian Pertahanan Republik Indonesia.....	71
4.2.2.2	Korps Marinir (Kormar).....	74
4.2.2.3	Brigif 4-Mar/BS.....	79
4.3	Hasil Pengolahan Data	85
4.3.1	Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Dalam Mendukung Operasi Tempur	86
4.3.1.1	Kendaraan Tempur Dalam Mendukung Operasi di Brigif 4-Mar/BS	86
4.3.1.2	Operasi Tempur di Brigif 4-Mar/BS	88
4.3.2	Upaya peningkatan Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung Operasi Tempur	89
4.3.2.1	Kendaraan Tempur Dalam Mendukung Operasi.....	89
4.3.2.2	Operasi Tempur di Brigif 4-Mar/BS	91
4.4	Hasil Analisis Data.....	92
4.4.1	Berkaitan dengan faktor pertama (<i>Integrative</i>)	92
4.4.2	Berkaitan dengan faktor kedua (<i>Interactive</i>).....	94
4.4.3	Berkaitan dengan faktor ketiga (<i>Transparancy</i>)	95
4.4.4	Berkaitan dengan faktor keempat (<i>Controlling</i>).....	96
4.4.5	Berkaitan dengan faktor kelima (<i>accountability</i>).....	98
4.4.6	Faktor Kemampuan (<i>Affordability</i>).....	100

4.4.7	Tiga Komponen strategi (<i>Means, Ways dan Ends</i>)	101
4.5	Interpretasi Data	105
4.5.1	Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Dalam Mendukung Operasi Tempur	105
4.5.2	Upaya peningkatan Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung Operasi Tempur	106
4.6	Pembahasan.....	107
4.6.1	Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Dalam Mendukung Operasi Tempur	109
4.6.2	Upaya peningkatan Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung Operasi Tempur	116
BAB 5	KESIMPULAN DAN SARAN.....	119
5.1	Kesimpulan	119
5.2	Saran	120
DAFTAR PUSTAKA	122
LAMPIRAN	128

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peta Indonesia HD : Gambar, batas dan luas.....	2
Gambar 1.2 Peta Indonesia dalam UNCLOS'82.....	3
Gambar 2.1 Fungsi Angkatan Laut	24
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	41
Gambar 4.1 Peta Administrasi Kab. Pasawaran Prov. Lampung.....	58
Gambar 4.2 Spesifikasi Tank Amfibi PT-76.....	82

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	45
Tabel 3.2 Subyek Penelitian	46
Tabel 4.1 Daftar Nara Sumber.....	62
Tabel 4.2 Perumusan Strategi Penguatan Efektifitas.....	104
Tabel 4.3 Perbandingan Tank PT-76 dan BMP-3F.....	114

DAFTAR BAGAN

Bagan 4.1	Bagan Struktur Organisasi Korps Marinir.....	55
Bagan 4.2	Bagan Struktur Organisasi Brigif 4-Mar/BS.....	59
Bagan 4.3	Bagan Pengembangan Teori IITCA dengan Addordability.....	101