

LAMPIRAN

KUESIONER



UNIVERSITAS PERTAHANAN REPUBLIK INDONESIA

**PENGARUH ANGGARAN PERTAHANAN DAN PENGADAAN
ALAT PERTAHANAN TERHADAP TUGAS TENTARA
NASIONAL INDONESIA DALAM MENGHADAPI ANCAMAN
NON MILITER**

**MUHTAR RIFAI
120200203010**

**FAKULTAS MANAJEMEN PERTAHANAN
PROGRAM STUDI EKONOMI PERTAHANAN**

**JAKARTA
2021**

A. Informasi Peneliti

Hari/Tanggal :
Waktu :
Tempat :
Peneliti : Muhtar Rifai
NIM : 120200203010
Prodi : Ekonomi Pertahanan Fakultas Manajemen
Pertahanan Universitas Pertahanan RI
Alamat : Universitas Pertahanan, Kawasan IPSC Sentul. Kec.
Citeureup, Kab. Bogor, Provinsi Jawa Barat

B. Identitas Responden

Nama Lengkap :
(beserta gelar)
Jenis Kelamin :
Umur :
Jabatan :
Pangkat :
Unit Kerja :
Pendidikan Terakhir : Militer/D3/S1/S2/S3*
Nomor Telepon :

c. Petunjuk Pengisian:

Isilah sejumlah pertanyaan di bawah ini sesuai keadaan/kondisi yang sebenarnya dengan cara memberikan tanda (√) pada kotak yang tersedia beberapa alternatif pilihan, antara lain:

1. Sangat Sejuhu (SS) diberi skor 5.
2. Setuju (S) diberi skor 4.
3. Ragu-ragu (R) diberi skor 3.
4. Tidak Setuju (TS) diberi skor 2.
5. Sangat Tidak Setuju (STS) diberi skor 1.

Jakarta, November 2021

No	Item Pernyataan	SS (5)	S (4)	R (3)	TS (2)	S T S (1)
1	Peningkatan keahlian bertujuan untuk meningkatkan profesionalisme SDM pertahanan dalam bidang tertentu guna mendukung pertahanan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Peningkatan keahlian dapat meningkatkan motivasi berkarir.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Semangat dan disiplin kerja dapat ditingkatkan melalui pendidikan dan pelatihan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Iklim lingkungan kerja dan rekan kerja yang bagus dapat meningkatkan komitmen terhadap pekerjaan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Untuk mengurangi risiko kecelakaan dalam menjalankan tugas, manajemen memberikan pelatihan keselamatan dan kesehatan kerja.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Untuk menjaga peralatan kerja agar berfungsi dengan baik, manajemen memberikan pelatihan pemeliharaan peralatan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	Produktivitas kerja yang tinggi dapat meningkatkan kualitas kerja dalam menjalankan tugas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Produktivitas kerja yang tinggi dapat meningkatkan kuantitas hasil kerja dalam menjalankan tugas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	Peningkatan kecakapan kerja dapat melatih kemampuan mengambil keputusan dalam berbagai masalah, baik diprogram maupun tidak diprogram.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Peningkatan kecakapan kerja dapat melatih kesungguhan individu dalam kesiapan melaksanakan tugas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	Peningkatan rasa tanggungjawab dapat meningkatkan keberanian dalam mengambil risiko saat bertugas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	Rasa tanggungjawab yang tinggi menghasilkan kejujuran dalam bertugas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	Pemberian fasilitas perumahan dapat meningkatkan moral dan semangat prajurit TNI dalam bertugas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14	Fasilitas perumahan bagi prajurit TNI dapat mempercepat mobilisasi dalam panggilan tugas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	Peningkatan kualitas dan kuantitas latihan dapat meningkatkan kemampuan intelektual dan mental	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

- personil TNI sebagai profesional di bidang pertahanan.
 Peningkatan kualitas dan kuantitas latihan dapat
 16 meningkatkan ketahanan fisik personil TNI sebagai
 profesional di bidang pertahanan.
- 17 Peningkatan fasilitas kesehatan memberikan manfaat
 pelayanan medis dan non medis kepada prajurit TNI.
 Fasilitas kesehatan membantu prajurit TNI mendapat
 18 kecukupan gizi dan vitamin untuk menjaga kondisi fisik
 dan mental agar selalu siap dalam bertugas.
- Pertahanan yang kuat didukung oleh SDM *engineer*
 19 yang aktif dalam rancang bangun, pengembangan, dan
upgrading kelangsungan hidup perusahaan.
 Pertahanan yang kuat didukung peningkatan
 20 penguasaan dan peningkatan *engineer* dalam teknologi
 inti.
- 21 Pertahanan yang kuat diciptakan melalui penguasaan
 integrasi sistem
- 22 Pertahanan yang kuat diciptakan melalui penguasaan
 integrasi senjata
- Penguatan pertahanan diciptakan melalui penguasaan
 23 teknologi *advance* material sebagai modal produksi alat
 pertahanan.
- Penguatan pertahanan diciptakan melalui penguasaan
 24 proses produksi teknologi tinggi sebagai modal
 peningkatan produksi alat pertahanan.
- 25 Program TNI mengajar dapat meningkatkan
 kompetensi masyarakat sesuai bidangnya.
- 26 Program TNI mengajar dapat meningkatkan motivasi
 masyarakat dalam belajar dan menggapai cita-cita.
- 27 Program kesehatan oleh TNI dapat membantu biaya
 pengobatan masyarakat kurang mampu.
- 28 TNI selalu berusaha maksimal dalam meningkatkan
 kualitas kesehatan masyarakat pedalaman dan
 perbatasan.
- 29 Kualitas dan kuantitas latihan membuat prajurit TNI
 selalu siap dan sigap dalam penanganan bencana.
- 30 Fasilitas dan materiil yang dimiliki TNI dapat
 mempercepat proses evakuasi dan pemulihan pasca
 bencana.
- 31 Prajurit TNI yang profesional senantiasa taat peraturan

- dan tata tertib dalam bertugas.
- 32 Ketaatan pada hukum menjaga rasa kepercayaan masyarakat terhadap prajurit TNI.
- 33 Media massa merupakan alat untuk menyampaikan pesan dalam mendukung keberhasilan usaha pertahanan.
- 34 Media massa merupakan media TNI dalam menjalin kerjasama, menyampaikan gagasan, serta mengklarifikasi berita yang tidak benar.
- 35 Sistem Komunikasi yang dimiliki TNI telah di *upgrade* sesuai kemajuan zaman.
- 36 Sistem komunikasi yang bagus mendukung TNI dalam berkoordinasi cepat dengan seluruh pangkalan militer.
- 37 Informasi publik dapat dijadikan TNI sebagai bahan untuk menggali permasalahan.
- 38 Informasi publik dapat memberikan data komprehensif dan pemecahan masalah.
- 39 Menurunnya pendapatan saat pandemi covid-19 membuat tempat usaha mengurangi jumlah tenaga kerja.
- 40 Pemanfaatan teknologi dalam pekerjaan merupakan solusi saat pandemi covid-19.
- 41 Kualitas SDM yang rendah membuat orang kesulitan mendapat pekerjaan saat pandemi covid-19.
- 42 Kompetensi kerja rendah membuat tempat usaha memilih tenaga ahli demi efisiensi saat pandemi covid-19.
- 43 Pencari kerja tidak memiliki akses informasi tempat usaha yang membutuhkan tenaga kerja.
- 44 Demi efisiensi saat pandemi covid-19, tempat usaha hanya melakukan rekrutmen dengan informasi terbatas.
- 45 Pencari kerja memilih tempat usaha yang memiliki tingkat upah minimum tinggi.
- 46 Pemilik usaha memilih tempat berorientasi pada bahan baku, tenaga kerja, dan pasar.
- 47 Pemerintah belum optimal dalam memfasilitasi pelatihan untuk peningkatan *softskill* kerja masyarakat.
- 48 Pelayanan informasi kerja pemerintah kurang menjangkau masyarakat luas.

Tabulasi Data Variabel Anggaran Pertahanan

R	A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9	A10	A11	A12	A13	A14	A15	A16	A17	A18
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3
3	4	4	2	1	2	1	4	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4
4	3	4	3	5	5	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	3	5	4
5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
7	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4
8	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
9	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3
12	4	4	2	1	2	1	4	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4
13	3	4	3	5	5	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	3	5	4
14	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
16	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4
17	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
18	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3
21	4	4	2	1	2	1	4	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4
22	3	4	3	5	5	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	3	5	4
23	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
25	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4
26	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
27	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
29	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3
30	4	4	2	1	2	1	4	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4
31	3	4	3	5	5	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	3	5	4
32	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
34	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4
35	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
36	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
38	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3
39	4	4	2	1	2	1	4	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4

40	3	4	3	5	5	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	3	5	4
41	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
43	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4
44	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
45	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3
48	4	4	2	1	2	1	4	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4
49	3	4	3	5	5	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	3	5	4
50	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
52	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4
53	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
54	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
56	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3
57	4	4	2	1	2	1	4	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4
58	3	4	3	5	5	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	3	5	4
59	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
61	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4
62	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
63	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
64	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
65	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3
66	4	4	2	1	2	1	4	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4
67	3	4	3	5	5	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	3	5	4
68	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
70	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4
71	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
72	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
73	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
74	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4
75	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
76	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5

Sumber: Data hasil kuesioner, (2021).

Tabulasi Data Variabel Pengadaan Alat Pertahanan

R	P1	P2	P3	P4	P5	P6
1	5	5	5	5	5	5
2	4	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4	3
5	4	4	4	4	4	4
6	4	5	4	4	5	4
7	5	4	5	5	4	5
8	4	4	5	5	4	5
9	5	5	5	4	5	4
10	5	5	5	5	5	5
11	4	3	3	3	3	3
12	4	4	4	4	4	4
13	4	4	3	3	4	3
14	4	4	4	4	4	4
15	4	5	4	4	5	4
16	5	4	5	5	4	5
17	4	4	5	5	4	5
18	5	5	5	4	5	4
19	5	5	5	5	5	5
20	4	3	3	3	3	3
21	4	4	4	4	4	4
22	4	4	3	3	4	3
23	4	4	4	4	4	4
24	4	5	4	4	5	4
25	5	4	5	5	4	5
26	4	4	5	5	4	5
27	5	5	5	4	5	4
28	5	5	5	5	5	5
29	4	3	3	3	3	3
30	4	4	4	4	4	4
31	4	4	3	3	4	3
32	4	4	4	4	4	4
33	4	5	4	4	5	4
34	5	4	5	5	4	5
35	4	4	5	5	4	5
36	5	5	5	4	5	4
37	5	5	5	5	5	5
38	4	3	3	3	3	3

39	4	4	4	4	4	4
40	4	4	3	3	4	3
41	4	4	4	4	4	4
42	4	5	4	4	5	4
43	5	4	5	5	4	5
44	4	4	5	5	4	5
45	5	5	5	4	5	4
46	5	5	5	5	5	5
47	4	3	3	3	3	3
48	4	4	4	4	4	4
49	4	4	3	3	4	3
50	4	4	4	4	4	4
51	4	5	4	4	5	4
52	5	4	5	5	4	5
53	4	4	5	5	4	5
54	5	5	5	4	5	4
55	5	5	5	5	5	5
56	4	3	3	3	3	3
57	4	4	4	4	4	4
58	4	4	3	3	4	3
59	4	4	4	4	4	4
60	4	5	4	4	5	4
61	5	4	5	5	4	5
62	4	4	5	5	4	5
63	5	5	5	4	5	4
64	5	5	5	5	5	5
65	4	3	3	3	3	3
66	4	4	4	4	4	4
67	4	4	3	3	4	3
68	4	4	4	4	4	4
69	4	5	4	4	5	4
70	5	4	5	5	4	5
71	4	4	5	5	4	5
72	5	5	5	4	5	4
73	4	5	4	4	5	4
74	5	4	5	5	4	5
75	4	4	5	5	4	5
76	5	5	5	4	5	4

Sumber: Data hasil kuesioner, (2021).

Tabulasi Data Variabel Tugas Tentara Nasional Indonesia

R	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14
1	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
2	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4
3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
4	2	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2
5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4
6	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
7	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
8	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
9	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4
10	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
11	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4
12	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
13	2	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2
14	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4
15	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
16	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
17	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
18	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4
19	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
20	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4
21	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
22	2	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2
23	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4
24	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
25	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
26	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
27	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4
28	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
29	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4
30	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
31	2	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2
32	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4
33	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
34	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
35	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
36	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4
37	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
38	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4
39	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4

40	2	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2
41	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4
42	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
43	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
44	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
45	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4
46	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
47	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4
48	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
49	2	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2
50	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4
51	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
52	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
53	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
54	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4
55	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
56	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4
57	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
58	2	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2
59	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4
60	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
61	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
62	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
63	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4
64	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
65	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4
66	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
67	2	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2
68	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4
69	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
70	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
71	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
72	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4
73	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
74	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
75	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3
76	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4

Sumber: Data hasil kuesioner, (2021).

Tabulasi Data Variabel Ancaman Non Militer

R	N1	N2	N3	N4	N5	N6	N7	N8	N9	N10
1	2	3	5	5	2	5	3	4	3	5
2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
3	1	4	1	2	1	2	1	4	4	2
4	5	5	4	4	5	4	2	5	5	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
7	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
8	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
9	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5
10	2	3	5	5	2	5	3	4	3	5
11	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
12	1	4	1	2	1	2	1	4	4	2
13	5	5	4	4	5	4	2	5	5	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
16	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
17	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
18	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5
19	2	3	5	5	2	5	3	4	3	5
20	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
21	1	4	1	2	1	2	1	4	4	2
22	5	5	4	4	5	4	2	5	5	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
25	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
26	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
27	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5
28	2	3	5	5	2	5	3	4	3	5
29	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
30	1	4	1	2	1	2	1	4	4	2
31	5	5	4	4	5	4	2	5	5	4
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
34	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
35	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
36	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5
37	2	3	5	5	2	5	3	4	3	5
38	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3

39	1	4	1	2	1	2	1	4	4	2
40	5	5	4	4	5	4	2	5	5	4
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
43	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
44	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
45	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5
46	2	3	5	5	2	5	3	4	3	5
47	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
48	1	4	1	2	1	2	1	4	4	2
49	5	5	4	4	5	4	2	5	5	4
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
52	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
53	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
54	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5
55	2	3	5	5	2	5	3	4	3	5
56	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
57	1	4	1	2	1	2	1	4	4	2
58	5	5	4	4	5	4	2	5	5	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
61	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
62	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
63	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5
64	2	3	5	5	2	5	3	4	3	5
65	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
66	1	4	1	2	1	2	1	4	4	2
67	5	5	4	4	5	4	2	5	5	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
70	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
71	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
72	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5
73	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
74	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
75	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
76	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5

Sumber: Data hasil kuesioner, (2021).

Hasil SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas

Variabel Anggaran Pertahanan

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
AP1	71,0658	106,676	,556	,940
AP2	70,9605	106,145	,581	,940
AP3	71,3947	98,695	,816	,935
AP4	71,4079	96,858	,743	,937
AP5	71,3026	102,507	,659	,939
AP6	71,3947	94,829	,838	,935
AP7	71,0658	106,676	,556	,940
AP8	70,9605	107,425	,683	,939
AP9	71,3026	104,934	,823	,937
AP10	71,3026	107,921	,557	,941
AP11	71,1974	108,694	,438	,942
AP12	71,5000	93,987	,843	,935
AP13	71,6053	90,375	,908	,933
AP14	71,3947	93,629	,897	,933
AP15	70,7368	107,476	,730	,939
AP16	71,1842	106,766	,585	,940
AP17	71,1974	108,694	,438	,942
AP18	71,1842	106,899	,575	,940

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,942	18

Variabel Pengadaan Alat Pertahanan

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PAP.1	20,9868	9,026	,635	,905
PAP.2	21,0921	8,325	,648	,901
PAP.3	21,0789	6,740	,912	,859
PAP.4	21,1974	7,307	,811	,877
PAP.5	21,0921	8,325	,648	,901
PAP.6	21,1974	7,307	,811	,877

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,905	6

Variabel Tugas Tentara Nasional Indonesia

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
T.1	51,7105	30,555	,757	,906
T.2	51,5000	33,800	,485	,915
T.3	51,4868	30,013	,669	,910
T.4	51,4868	30,013	,669	,910
T.5	50,9342	34,062	,507	,915
T.6	50,8026	32,081	,555	,914
T.7	50,9342	34,062	,507	,915
T.8	50,4868	31,746	,891	,904
T.9	51,0395	30,598	,693	,908
T.10	51,5000	33,800	,485	,915
T.11	51,4868	32,813	,680	,910
T.12	51,0395	30,598	,693	,908
T.13	51,1579	31,735	,598	,912
T.14	51,4868	30,253	,829	,903

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,916	14

Variabel Ancaman Non Militer

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
ANM.1	33,9211	37,780	,598	,877
ANM.2	33,1447	41,299	,498	,882
ANM.3	33,4868	35,986	,723	,866
ANM.4	33,3684	37,942	,753	,865
ANM.5	33,9211	37,780	,598	,877
ANM.6	33,3684	37,942	,753	,865
ANM.7	33,6579	36,761	,583	,880
ANM.8	33,0395	42,892	,547	,882
ANM.9	33,1447	41,299	,498	,882
ANM.10	33,3684	37,942	,753	,865

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,886	10

HASIL UJI SOBEL

Anggaran Pertahanan

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	47,335	4,923		9,614	,000
	Anggaran Pertahanan	,104	,065	,183	1,605	,113

a. Dependent Variable: Tugas TNI

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	13,990	6,016		2,326	,023
	Anggaran Pertahanan	,464	,054	,723	8,659	,000
	Tugas TNI	-,214	,095	-,189	-2,262	,027

a. Dependent Variable: Ancaman Non Militer

H1: hasil regresi diatas diketahui bahwa nilai koefisien regresi anggaran pertahanan terhadap tugas TNI sebesar 0,104 dengan standar error 0,065 dan nilai signifikan 0,113.

H2: nilai koefisien -0,214, standar error 0,095, dan signifikansi 0,027

To conduct the Sobel test

Details can be found in Baron and Kenny (1986), Sobel (1982), Goodman (1960), and MacKinnon, Warsi, and Dwyer (1995). Insert the a , b , s_a , and s_b into the cells below and this program will calculate the critical ratio as a test of whether the indirect effect of the IV on the DV via the mediator is significantly different from zero.

Input:		Test statistic:	Std. Error:	p-value:
a	0.104	Sobel test: -1.30444011	0.01706173	0.19208357
b	-0.214	Aroian test: -1.22657851	0.01814478	0.21998105
s_a	0.065	Goodman test: -1.39930051	0.01590509	0.16172289
s_b	0.095	Reset all	Calculate	

Pengadaan Alat Pertahanan

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	25,613	4,151	6,170	,000
	Pengadaan Alat Pertahanan	1,166	,163	,641	,000

a. Dependent Variable: Tugas TNI

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	34,830	7,055	4,937	,000
	Pengadaan Alat Pertahanan	,988	,292	,478	,001
	Tugas TNI	-,412	,161	-,363	,012

a. Dependent Variable: Ancaman Non Militer

H1: hasil regresi diatas diketahui bahwa nilai koefisien regresi anggaran pertahanan terhadap tugas TNI sebesar 1,166 dengan standar error 0,163 dan nilai signifikan 0,000.

H2: nilai koefisien -0,412, standar error 0,161, dan signifikansi 0,012

To conduct the Sobel test

Details can be found in Baron and Kenny (1986), Sobel (1982), Goodman (1960), and MacKinnon, Warsi, and Dwyer (1995). Insert the a , b , s_a , and s_b into the cells below and this program will calculate the critical ratio as a test of whether the indirect effect of the IV on the DV via the mediator is significantly different from zero.

Input:	Test statistic:	Std. Error:	p-value:
a 1.166	Sobel test: -2.40947181	0.19937648	0.01597563
b -0.412	Aroian test: -2.38886683	0.20109618	0.01690043
s_a 0.163	Goodman test: -2.43061933	0.19764181	0.01507304
s_b 0.161	Reset all	Calculate	



KEMENTERIAN PERTAHANAN RI
UNIVERSITAS PERTAHANAN RI
 Terakreditasi BAN-PT "A"

Nomor : B/2973/XI/2021 Jakarta, 8 November 2021
 Klasifikasi : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Permohonan Izin Penelitian dan Permintaan Data. Kepada
 Yth. Dirjen Kuathan Kemhan RI
 di
 Jakarta

1. Dasar:
 - a. Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang Diselenggarakan Oleh Pemerintah.
 - b. Kalender Akademik Program Studi Ekonomi Pertahanan Fakultas Manajemen Pertahanan Universitas Pertahanan TA. 2020/2021.
2. Sehubungan dasar di atas, dengan hormat disampaikan bahwa:
 - a. Sebagai syarat kelulusan Program Pascasarjana Universitas Pertahanan RI, bagi mahasiswa diwajibkan menyusun tesis yang terkait dengan bidang program studinya.
 - b. Mahasiswa Program Studi Ekonomi Pertahanan Fakultas Manajemen Pertahanan Unhan RI atas nama Muhtar Rifai, NIM: 120200203010, nomor HP: 0856-2110-099 *email*: muhtarrefai14@gmail.com bermaksud melakukan penelitian dengan judul: "Pengaruh Anggaran Pertahanan dan Minimum Essential Force Terhadap Postur Tentara Nasional Indonesia Dalam Menghadapi Ancaman Non Militer di Direktorat Jenderal Kekuatan Pertahanan".
3. Berkenaan dengan hal tersebut, mohon diizinkan mahasiswa dimaksud untuk melaksanakan penelitian di Ditjen Kuathan Kemhan RI, dalam rangka mendapatkan data dan keterangan termasuk melakukan wawancara dengan pejabat terkait baik secara langsung maupun secara Daring melalui *zoom*.
4. Demikian mohon menjadi periksa.

a.n. Rektor
 Universitas Pertahanan
 Republik Indonesia
 Dekan Fakultas Manajemen Pertahanan,



[Signature]
 Dr. Susilo Adi Purwantoro., S.E., M.Eng.Sc.,
 CIQnR., CIQaR., IPU., CIPA
 Mayor Jenderal TNI

Tembusan:

1. Rektor Unhan RI
2. Warek II dan Warek III Unhan RI
3. Ketua LPPM Unhan RI
4. Kasatwas Unhan RI.

Jalan Salemba Raya Nomor 14 Jakarta Pusat. Telepon 021-29618766

DOKUMENTASI

1. Proses Penelitian di Direktorat SDM Kuathan Kemhan RI



2. Proses Penelitian di Direktorat Materiil Kuathan Kemhan RI



3. Proses Penelitian di Direktorat Fasilitas dan Jasa Kuathan Kemhan RI



4. Proses Penelitian di Direktorat Kesehatan Kuathan Kemhan RI



RIWAYAT HIDUP PENELITI



Muhtar Rifai, lahir di Tulungagung pada tanggal 14 September 1995, merupakan anak tunggal dari Ibu Listiani. Peneliti bertempat tinggal di Tulungagung Jawa Timur. Menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SDN 1 Plosokandang lulus pada tahun 2008, Sekolah Menengah Pertama di SMPN 1 Tulungagung lulus tahun 2011, Sekolah Menengah Atas di MAN 2 Tulungagung lulus pada tahun 2014, dan pendidikan Sarjana (S-1) di UIN Tulungagung lulus pada tahun 2020. Pada tahun 2020 melanjutkan program Magister (S-2) di Universitas Pertahanan Republik Indonesia pada Program Studi Ekonomi Pertahanan, Fakultas Manajemen Pertahanan. Peneliti merupakan pemuda desa yang berusaha mencari keadilan.