



UNIVERSITAS PERTAHANAN REPUBLIK INDONESIA

**OPTIMALISASI MANAJEMEN
RANTAI LOGISTIK PT PINDAD (PERSERO) DALAM
MENDUKUNG KEBIJAKAN IMBAL DAGANG KANDUNGAN
LOKAL DAN OFSET (IDKLO) GUNA MENINGKATKAN
KEMAMPUAN INDUSTRI PERTAHANAN**

AVIRA DURROTUL RASYIDA

120200401003




Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Magister Pertahanan

**FAKULTAS TEKNOLOGI PERTAHANAN
PROGRAM STUDI INDUSTRI PERTAHANAN**

BOGOR






2022

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama	: Avira Durrotul Rasyida
NIM	: 120200401003
Program Studi	: Industri Pertahanan
Fakultas	: Teknologi Pertahanan
Judul Tesis	: Optimalisasi Manajemen Rantai Logistik PT Pindad (Persero) dalam Mendukung Kebijakan Imbal Dagang Kandungan Lokal dan Ofset (IDKLO) Guna Meningkatkan Kemampuan Industri Pertahanan
Pembimbing I,	Pembimbing II,
	
Dr. Ir. I Nengah P.A., S.T., M.Si(Han), CIQaR., IPU., CIPA Laksamana Pertama TNI Tanggal: 9 Februari 2022	Dr. Drs. G Royke Deksino, M.Han., CIQnR Kolonel Caj NRP. 1920007680767 Tanggal: 17 Februari 2022
Mengetahui, Dekan Fakultas Teknologi Pertahanan,	
	
Dr. Kasih Prihantoro, S.E., M.M., Tr.(Han) Laksamana Muda TNI Tanggal: 17 Februari 2022	

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama	: Avira Durrotul Rasyida
NiM	: 120200401003
Program Studi	: Industri Pertahanan
Fakultas	: Fakultas Teknologi Pertahanan
Judul Tesis	: Optimalisasi Manajemen Rantai Logistik PT Pindad (Persero) dalam Mendukung Kebijakan Imbal Dagang Kandungan Lokal dan Ofset (IDKLO) Guna Meningkatkan Kemampuan Industri Pertahanan

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Pembimbing I: Dr. Ir. I Nengah P.A. S.T., M.Si (Han), CIQaR., IPU., CIPA Laksamana Pertama		9 Februari 2022
2.	Pembimbing II: Dr. Drs. Royke Deksono, M.Han., CIQnR Kolonel Caj NRP.1920007680767		17 Februari 2022
3.	Penguji I: Dr. Timbul Siahaan, M.M NIDK. 8889250018		17 Februari 2022
4.	Penguji II: Dr. Ir. Jupriyanto, S.T., M.T., CIQaR., IPU NIDN. 4724077401		15 Februari 2022
5.	Penguji III: Dr. I.B Putra Jandhana		9 Februari 2022

PERNYATAAN ORISIONALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya atau bagian karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan jenjang apapun di suatu Perguruan Tinggi; dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat istilah, frasa, kalimat, paragraf, subbab atau bab dari karya yang pernah ditulis atau diterbitkan; kecuali yang secara tertulis diajukan dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa terdapat plagiat dalam tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan peraturan/undang-undang yang berlaku.

Boqor, 17 Februari 2022



Avira Durrotul Rasyida

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penyusunan tesis dengan judul: “Optimalisasi Manajemen Rantai Logistik PT Pindad (Persero) dalam Mendukung Kebijakan Imbal Dagang Kandungan Lokal dan Ofset Guna Meningkatkan Kemampuan Industri Pertahanan” dapat diselesaikan.

Penyusunan tesis ini ditujukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister pada Program Studi Industri Pertahanan Fakultas Teknologi Pertahanan Universitas Pertahanan RI.

Penyusunan tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Laksaman Madya TNI Prof. Dr. Ir. Amarulla Octavian, S.T., M.Sc., DESD., selaku Rektor Universitas Pertahanan Republik Indonesia
2. Laksamana Muda TNI Dr. Kasih Prihantoro, S.E., M.M., M.Tr(Han)., selaku Dekan Fakultas Teknologi Pertahanan
3. Laksamana Pertama TNI Dr. Ir. I Nengah Putra Apriyanto, S.T., M.Si(Han)., CIQaR., IPU., CIPA, selaku pembimbing pertama peneliti yang telah membimbing peneliti hingga dapat menyelesaikan penelitian ini.
4. Kolonel Caj Dr. Drs. G. Royke Deksino, M.Han., CIQnR, selaku pembimbing kedua dan sesprodi Industri Pertahanan yang selama ini selalu mendukung dan membantu peneliti dalam masa pendidikan di Universitas Pertahanan.
5. Dosen serta Staff Prodi Industri Pertahanan
6. Orangtua peneliti yang selalu mendukung dan menghargai pilihan anak-anaknya.

7. Rekan-rekan Industri Pertahanan cohort 5 yang selalu mendukung satu sama lain.
8. Diri peneliti sendiri yang hingga saat ini mampu menempuh dan menyelesaikan pilihan yang telah diambil.

Semoga Tuhan Yang Maha Pengasih membalas kebaikan-kebaikan berbagai pihak.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih kurang sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan tesis ini.

Akhirnya semoga tesis ini dapat memberikan manfaat terhadap pengembangan ilmu pertahanan dan bermanfaat bagi stakeholder terkait.

Bogor, 17 Februari 2022



Avira Durrotul Rasyida

ABSTRAK

OPTIMALISASI MANAJEMEN RANTAI LOGISTIK PT PINDAD (PERSERO) DALAM Mendukung Kebijakan Imbal Dagang, Kandungan Lokal dan Ofset Guna Meningkatkan Kemampuan Industri Pertahanan

AVIRA DURROTUL RASYIDA

Optimalisasi manajemen rantai logistik dilakukan dengan menilai pengadaan alpalhankam luar negeri dengan implementasi kebijakan IDKLO. penilaian dilakukan terhadap aspek lingkungan strategis yang mempengaruhi pengadaan alpalhankam luar negeri. Perusahaan menentukan aspek internal yang mempengaruhi pengadaan untuk memaksimalkan nilai IDKLO. Strategi disusun dengan mempertimbangkan kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang ada. Tujuan dari penelitian ini untuk menentukan aspek-aspek berpengaruh pada pengadaan alpalhankam luar negeri, menganalisis permasalahan dan hambatan pada bagian pengadaan dan mengoptimalkan manajemen pengadaan. Analisis dilakukan dengan pengambilan studi kasus pada pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer dimana PT Pindad (Persero) sebagai penerima KLOnya. Penelitian ini menggunakan metode penilaian PESTEL untuk menilai faktor lingkungan strategis dan SWOT untuk mengoptimalkan kinerja perusahaan. Matriks IFAS digunakan untuk menilai faktor internal dan matriks EFAS untuk menilai faktor eksternal. Dari hasil pengolahan data didapatkan nilai EFAS 1,973 dan IFAS sebesar 1,706. Didapatkan posisi perusahaan berada pada kuadran 1 dengan menggunakan kekuatan sebagai peluang. Strategi SO dipilih guna mengoptimalkan manajemen pengadaan pada pengadaan alpalhankam luar negeri.

Kata kunci: IDKLO, Kebijakan, Optimalisasi, Pengadaan.

ABSTRACT

OPTIMIZATION OF LOGISTIC CHAIN IN PT PINDAD (PERSERO) IN SUPPORT OF COUNTERTRADE, LOCAL CONTENT AND OFFSET POLICIES TO INCREASE THE CAPABILITY OF DEFENSE INDUSTRY

AVIRA DURROTUL RASYIDA

Optimization of logistics chain management is carried out by assessing the procurement of foreign defense and security equipment with the implementation of countertrade, local content and offset policies (IDKLO). Carried out on aspects of the strategic environment that affect the foreign procurement of armaments. The company also determines the internal aspects that affect procurement to maximize the value of countertrade, local content and offset (IDKLO). The strategy is prepared by considering the strengths, weaknesses, opportunities and threats that exist. These aspects need to be researched to assess and optimize procurement management. This study aims to analyze external and internal problems in the foreign defense procurement in Indonesia. The analysis was carried out by taking a case study on the procurement of the Caesar 155MM/GS Howitzer with the recipient of local content and offset is PT Pindad (Persero). This study uses PESTLE method to assess strategic environmental factors and SWOT to optimize company performance. IFAS matrix is used to assess internal factors and EFAS matrix to assess external factors. From the results of data, the value of EFAS was 1.973 and IFAS was 1.706. the company's position at Quadrant 1 by using strengths as opportunities. The SO strategy was chosen to optimize procurement management in foreign arms procurement of PT Pindad (Persero).

Keywords: IDKLO, Optimization, Policy, Procurement.

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS	ii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS	iii
PERNYATAAN ORISIONALITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Fokus dan Subfokus	7
1.2.1 Fokus Penelitian	7
1.2.2 Subfokus Penelitian.....	7
1.3. Rumusan Masalah.....	8
1.4. Tujuan Penelitian.....	8
1.5. Manfaat Penelitian.....	9
1.5.1 Manfaat Teoritis	9
1.5.2 Manfaat Praktis	9
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Landasan Teori	10
2.1.1. Industri Pertahanan.....	10

2.1.2.	Optimalisasi.....	12
2.1.3.	Rantai Logistik.....	15
2.1.4.	Manajemen Pengadaan	18
2.1.5.	Imbal Dagang, Kandungan Lokal dan Ofset	21
2.1.6.	Kebijakan Imbal Dagang Kandungan Lokal dan Ofset (IDKLO)	23
2.1.7.	SWOT	25
2.1.8.	PESTEL / PESTLE	27
2.1.9.	IFAS dan EFAS.....	28
2.2.	Hasil Penelitian Terdahulu	29
2.3.	Kerangka Pemikiran.....	31
BAB 3	METODOLOGI PENELITIAN	33
3.1.	Metode dan Desain Penelitian	33
3.1.1	Metode Penelitian.....	33
3.1.2	Desain Penelitian.....	33
3.2.	Tempat dan Waktu Penelitian	35
3.2.1	Tempat Penelitian.....	35
3.2.1	Waktu Penelitian.....	35
3.3.	Subyek dan Obyek Penelitian	36
3.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.5.	Teknik Pengolahan Data.....	38
3.6.	Teknik Analisis Data.....	39
3.6.1	PESTEL.....	39
3.6.2	SWOT	40
BAB 4	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45

4.1.	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	45
4.1.1.	PT Pindad (Persero)	45
4.2.	Hasil Pengumpulan Data.....	49
4.2.1.	Pengadaan Alpalhankam Luar negeri dengan Studi Kasus pada Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer	49
4.2.2	Lingkungan Strategis yang Berdampak pada Pengadaan Alpalhankam Luar Negeri.....	54
4.2.3	Hambatan dan Kendala yang Dihadapi pada Pengadaan di PT Pindad (Persero)	67
4.3.	Hasil Pengolahan Data	69
4.3.1	Matriks EFAS	70
4.3.2	Matriks IFAS	72
4.4.	Interpretasi Data	74
4.5.	Pembahasan	75
4.5.1	Lingkungan Strategis Berdampak pada Pengadaan Alpalhankam Luar Negeri.....	75
4.5.2	Hambatan dan Kendala yang dihadapi pada Bagian Pengadaan PT Pindad (Persero).....	79
4.5.3	Strategi Optimalisasi Manajemen yang Tepat untuk Pengadaan Alpalhankam Sesuai dengan Kebijakan Imbal Dagang Kandungan Lokal dan Ofset (IDKLO)	82
BAB 5	KESIMPULAN DAN SARAN.....	86
5.1	Kesimpulan.....	86
5.2	Saran	87
	DAFTAR PUSTAKA.....	88
	LAMPIRAN	93

LAMPIRAN 1	93
LAMPIRAN 2	95
LAMPIRAN 3	103

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1 Implementasi KLO dan ToT di PT Pindad 2015-2018.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	35
Tabel 3.2 Subyek Penelitian.....	37
Tabel 3.3 Matriks IFAS	40
Tabel 3.4 Matriks EFAS	41
Tabel 3.5 Penilaian Bobot	41
Tabel 3.6 Penilaian Rating	42
Tabel 3.7 Matriks SWOT	44
Tabel 4.1 Profil PT Pindad (Persero)	46
Tabel 4.2 Bisnis Utama PT Pindad (Persero)	48
Tabel 4.3 Pengadaan Meriam Caesar 155MM/GS Howitzer	54
Tabel 4.4 Pengaruh Faktor Eksternal	66
Tabel 4.5 Pengaruh Faktor Internal	68
Tabel 4.6 Matriks EFAS	70
Tabel 4.7 Matriks IFAS	72

DAFTAR BAGAN

Halaman

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran	32
Bagan 3.1 Matriks SWOT	42
Bagan 4.1 Struktur Organisasi PT Pindad (Persero)	47
Bagan 4.2 Diagram Analisis SWOT	75