



**UNIVERSITAS PERTAHANAN**

**SEMANGAT BELA NEGARA DALAM MEWUJUDKAN  
PRESTASI SEPAKBOLA INDONESIA UNTUK  
MENGHARUMKAN NAMA BANGSA DI KANCAH  
INTERNASIONAL**

**I GEDE LEARSTONE WARTAMANA**

**120190303017**

**Tesis yang Dituis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Mendapatkan Gelar Magister Pertahanan**

**FAKULTAS KEAMANAN NASIONAL  
PROGRAM STUDI DAMAI DAN RESOLUSI KONFLIK**

**BOGOR**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama : I Gede Learstone Wartamana  
NIM : 120190303017  
Program Studi : Damai dan Resolusi Konflik  
Fakultas : Keamanan Nasional  
Judul Tesis : SEMANGAT BELA NEGARA DALAM  
MEWUJUDKAN PRESTASI SEPAKBOLA  
INDONESIA UNTUK MENGHARUMKAN NAMA  
BANGSA DI KANCAH INTERNASIONAL

Pembimbing I,



Dr. Siswo H.S., ST., M.MT., M.Tr.Opsla.,  
CIQnR., CIQaR., IPU  
Laksamana Muda TNI  
Tanggal Maret 2021

Pembimbing II,



Dr. Puguh Santoso., S.T., M.Si  
Mayor Jenderal (Purn)  
Tanggal 26 Februari 2021





Mengetahui,  
Dekan  
Fakultas Keamanan Nasional



Dr. Siswo H.S., ST., M.MT., M.Tr.Opsla., CIQnR., CIQaR., IPU  
Laksamana Muda TNI  
Tanggal Maret 2021

## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : I Gede LearStone Wartamana  
NIM : 120190303017  
Program Studi : Damai dan Resolusi Konflik  
Fakultas : Keamanan Nasional  
Judul Tesis : Semangat Bela Negara Dalam Mewujudkan Prestasi Sepak Bola Indonesia Untuk Mengharumkan Nama Bangsa di Kancah Internasional

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<b>Pembimbing I:</b> <b>Laksda TNI Dr. Siswo H.S.,</b> <b>S.T., M.MT., M.Tr.Opsla.,</b> <b>CIQnR., CIQaR., IPU.</b>		25 Februari 2021
2.	<b>Pembimbing II:</b> <b>Dr. Puguh Santoso., S.T., M.Si</b> <b>Mayor Jenderal TNI (Purn)</b>		23 Februari 2021
3.	<b>Reviewer I:</b> <b>Dr. I Gede Sumertha KY, PSC,</b> <b>M.Sc.</b> <b>Mayor Jenderal TNI (Purn)</b>		27 Februari 2021
4.	<b>Reviewer II:</b> <b>Dr. Anang Puji Utama, S.H,</b> <b>M.Si</b>		24 Februari 2021
5.	<b>Reviewer III:</b> <b>Dr. Bayu Setiawan, S.H., M.Si</b> <b>Kolonel Sus (Purn.)</b>		23 Februari 2021



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa., karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penyusunan tesis dengan judul: “Semangat Bela Negara dalam Mewujudkan Prestasi Sepak Bola Indonesia untuk Mengharumkan nama Bangsa di Kancah Internasional” dapat diselesaikan.

Penyusunan tesis ini ditujukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister pada Program Studi Damai dan Resolusi Konflik, Fakultas Keamanan Nasional, Universitas Pertahanan.

Penyusunan tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Laksamana Madya TNI Dr. Amarulla Oktavian, S.T., M.Sc., D.E.S.D., CIQnR, CIQaR., IPU. Terima kasih karena telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di kampus tercinta ini.
2. Laksamana Muda TNI Dr. Siswo Hadi S., S.T., M.MT., M.Tr.Opsla., CIQnR., CIQaR., IPU. selaku Dekan Fakultas Keamanan Nasional dan Dosen Pembimbing I yang memberikan kelancaran dalam proses penyelesaian tesis ini.
3. Kolonel Laut. Dr. Agus Adriyanto, S.T., M.M. selaku Sesprodi Damai dan Resolusi Konflik yang telah memberikan kelancaran dalam proses penyusunan tesis ini.
4. Mayor Jenderal TNI (Purn) Dr. Puguh Santoso, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan masukan serta nasihat selama proses pengerjaan tesis ini.
5. Para Dewan Penguji, yang telah memberikan arahan serta kritik yang

membangun bagi penelitian ini.

6. Ibu saya dan Bapak saya Ni nyoman Sudiati dan I Kadek Darsana Putra. yang telah membesarkan saya hingga saat ini. Ibu yang selalu meyakinkan dan mendukung kegiatan positif yang ingin saya lakukan dan raih, salah satunya agar saya mampu mendapatkan gelar Magister Pertahanan.
7. Mahasiswa Program Studi Damai dan Resolusi Konflik Cohort 8 yang selama masa perkuliahan telah memberikan banyak inspirasi bagi saya dalam proses mengembangkan diri, terutama dalam menghadapi dinamika UNHAN hingga selesainya tesis ini
8. Seluruh anggota Pleton 7 Brahmastra, Cohort 11 yang selalu berjiwa korsa sejak di Rumpin, Bogor dan menjadi inspirasi selama masa proses perkuliahan.
9. Para narasumber pada penelitian ini.
10. Civitas akademika Universitas Pertahanan, Staff Prodi beserta TU Fakultas Keamanan Nasional, terutama Senior Mbak Maysarah, Mbak Yuni, Mbak Umay dan lainnya.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan-kebaikan berbagai pihak atas bantuannya.

## **ABSTRAK**

### **SEMANGAT BELA NEGARA DALAM MEWUJUDKAN PRESTASI SEPAKBOLA INDONESIA UNTUK MENGHARUMKAN NAMA BANGSA DI KANCAH INTERNASIONAL**

**I GEDE LEARSTONE WARTAMANA**

Bela Negara adalah sikap dan perilaku yang mengedepankan aspek kebangsaan dibandingkan dengan kepentingan pribadi ataupun golongan. Meskipun demikian, adanya berbagai skandal dan permasalahan pada dekade terakhir dalam persepakbolaan Indonesia telah mengakibatkan prestasi sepak bola Indonesia menjadi sulit berkembang. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis aspek Bela Negara dalam konteks persepakbolaan Indonesia di ranah International. Sepak bola merupakan olahraga yang paling digemari di Indonesia, namun kewibawaan Indonesia seringkali tercoreng dengan begitu buruknya prestasi sepak bola nasional. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan fenomenologis. Data dikumpulkan dengan wawancara dan studi literatur. Berdasarkan hasil penelitian terhadap subyek dan obyek penelitian dari kalangan pengurus PSSI, para atlit, pelatih, serta beberapa pengamat persepakbolaan di tanah air, ditemukan bahwa semangat Bela Negara belum menjadi prioritas dalam pelaksanaan pembinaan atlit dan pelatihan sepak bola Indonesia. Hasil analisis menunjukkan bahwa semangat bela negara dalam mewujudkan prestasi sepakbola untuk mengharumkan nama bangsa Indonesia di kancah internasional pada saat ini terkendala dengan adanya permasalahan mengenai kesejahteraan para atlet. Kesejahteraan atlit ini memunculkan permasalahan mengenai rasa nasionalisme para atlet. Salah satu upaya yang dapat dilakukan untuk mengatasinya yaitu dengan peningkatan kesejahteraan para atlet yang dapat mendorong motivasi para atlet untuk meningkatkan prestasi. Upaya selanjutnya yaitu melakukan revolusi dalam pembinaan dan pelatihan atlit serta pengurus PSSI sehingga keberadaan PSSI menjadi wadah dalam upaya untuk meningkatkan prestasi sepakbola nasional. Direkomendasikan kepada pengurus PSSI dan para pemangku kepentingan terkait untuk menanamkan nilai-nilai, jiwa dan semangat bela negara baik dalam pembinaan kepengurusan PSSI maupun atlet dalam pelaksanaan pelatihan.

Kata Kunci: Semangat Bela Negara, Atlet Sepakbola, Prestasi Sepakbola Indonesia

## **ABSTRACT**

### **THE SPIRIT OF STATE MARTIAL IN MAKING THE ACHIEVEMENT OF INDONESIAN FOOTBALL TO SCREAM THE NAME OF THE NATION IN THE INTERNATIONAL SCENE**

**I GEDE LEARSTONE WARTAMANA**

*Defending the State is an attitude and behavior that prioritizes the aspect of nationality compared to personal or group interests. One of the aspects that can become a foundation in realizing the achievements of Indonesian football in the eyes of the world. Even so, the existence of various scandals and problems in the last decade in Indonesian football has made the achievements of Indonesian football difficult to develop. This study aims to analyze the aspects of State Defense in the context of Indonesian football in the international realm. Football is the most popular sport in Indonesia, but Indonesia's dignity is often tarnished by the poor achievements of national football. This study uses a qualitative method with a phenomenological approach. Data were collected by interview and literature study. Based on the results of research on subjects and research objects from the PSSI management, athletes, coaches, and some football observers in the country, it was found that the spirit of State Defense has not been a priority in the implementation of athlete development and Indonesian soccer training. The results of the analysis show that the spirit of defending the country in realizing football achievements to make the Indonesian nation proud in the international arena is currently constrained by problems regarding the welfare of athletes. The welfare of these athletes raises problems regarding the athletes' sense of nationalism. One of the efforts that can be made to overcome this is by increasing the welfare of athletes which can encourage the athletes' motivation to increase their performance. The next effort is to carry out a revolution in the coaching and training of athletes and administrators of the PSSI so that the existence of the PSSI becomes a forum for efforts to improve national football achievements. For this reason, it is recommended to the PSSI management and related stakeholders to instill the values, spirit and spirit of defending the country both in fostering the management of PSSI and athletes in the implementation of training.*

*Keywords: Spirit of State Defense, Soccer Athletes, Indonesian Football Achievements*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>I</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>II</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>III</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>IV</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>VI</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>VII</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>VIII</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	10
1.4.2 Manfaat Praktis .....	11
<b>BAB 2 TINJAUAN TEORI</b>	
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Konsep Bela Negara .....	12
2.1.2 Teori Human Need Maslow .....	14
2.1.3 Teori Organisasi Klasik .....	18
2.1.4 Teori Kepemimpinan Transformasional.....	19
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....	21
2.3 Kerangka Pemikiran.....	25
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Metode dan Desain Penelitian.....	28
3.2 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	32

3.3	Subyek dan Obyek Penelitian .....	32
3.3.1	Subyek Penelitian .....	32
3.2.2	Obyek Penelitian .....	34
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.5	Pemeriksaan Keabsahan Data .....	36
3.6	Teknik Analisis Data .....	37

#### **BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	40
4.1.1	Sejarah dan Latar Belakang Terbentuknya Persatuan Sepak Bola Seluruh Indonesia .....	40
4.1.2	Kedudukan PSSI Menurut Perundang-Undangan .....	47
4.2	Hasil Penelitian .....	51
4.2.1	Semangat Bela Negara Dalam Mewujudkan Prestasi Sepak Bola Untuk Mengharumkan Nama Bangsa Indonesia Di Kancah Internasional .....	51
4.2.1.1	Semangat Bela Negara Dapat Memotivasi Induk Sepak Bola Indonesia (PSSI) Dalam Mewujudkan Prestasi Di Kancah Internasional .....	51
4.2.1.2	Semangat Bela Negara Dapat Memotivasi Pemain Sepak Bola Timnas Dalam Pencapaian Prestasi Di Kancah Internasional .....	54
4.2.1.3	Menurunnya Prestasi Sepak Bola Dari Sukarno Hingga Sekarang Yg Diakibatkan Menurunnya Semangat Bela Negara Atlet Sepak Bola .....	57
4.2.2	Upaya Peningkatan Semangat Bela Negara Dalam Mewujudkan Prestasi Sepakbola Untuk Mengharumkan Nama Bangsa Indonesia Di Kancah Internasional .....	60
4.2.2.1	Pelaksanaan Motivasi Semangat Bela Negara Terhadap Atlet Sepak Bola Oleh Pemerintah (PSSI) .....	60
4.2.2.2	Peran Aktor Dalam Meningkatkan Semangat Bela Negara Atlet Sepak Bola Indonesia .....	62

4.2.2.3	Pengawasan Oleh Lsm Dan Pengamat Sepak Bola Indonesia Tentang Semangat Bela Negara Atlet Sepak Bola .....	64
4.3	Pembahasan .....	65
4.3.1	Semangat Bela Negara Atlet Sepak Bola Dalam Mewujudkan Prestasi Untuk Mengharumkan Nama Bangsa Di Kancah Internasional .....	68
4.3.1.1	Menumbuhkan Semangat Bela Negara Atlet Sepak Bola Melalui Konsep Bela Negara .....	69
4.3.1.2	Menumbuhkan Semangat Bela Negara Dimulai Dari Para Pemimpin Dan Pengurus Induk Sepak Bola PSSI.....	75
4.3.2	Upaya Pemerintah Dalam Meningkatkan Semangat Bela Negara Atlet Sepak Bola .....	78
4.3.2.1	Peran PSSI Dalam Upaya Peningkatan Semangat Bela Negara Atlet Sepak Bola Indonesia.....	79
4.3.2.2	Sinergitas PSSI Dan Pemain Sepak Bola Dalam Peningkatan Semangat Bela Negara Untuk Mewujudkan Prestasi Sepak Bola Indonesia Di Kancah Internasional .....	80

## **BAB 5 KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

5.1	Kesimpulan .....	84
5.2	Rekomendasi .....	84

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>86</b>
----------------------------	-----------

<b>RIWAYAT HIDUP PENELITI.....</b>	<b>91</b>
------------------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>92</b>
----------------------	-----------

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Penurunan Prestasi Sepak Bola Indonesia Menurut Peringkat FIFA .....	7
Gambar 2.1 Piramida Kebutuhan Manusia Abraham Maslow .....	15
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 3.1 Analisis Model Interaktif .....	38

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3.1 Matriks Desain Penelitian.....	30
Tabel 3.2 Waktu Penelitian .....	32
Tabel 3.3 Subjek Penelitian .....	34
Tabel 4.1 Matriks Hasil Penelitian .....	66