



UNIVERSITAS PERTAHANAN

**MANAJEMEN RISIKO POLITIK DALAM PENGUSAHAAN
SEKTOR HULU MIGAS DI LUAR NEGERI
(STUDI PERTAMINA DI IRAN)**

TESIS

DENNY INDRA SUKMAWAN

120140204005

FAKULTAS MANAJEMEN PERTAHANAN
PROGRAM STUDI KETAHANAN ENERGI

BOGOR

OKTOBER 2016

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Denny Indra Sukmawan
NPM : 120140204005
Program Studi : Ketahanan Energi
Judul Tesis : **Manajemen Risiko Politik Dalam Pengusahaan
Sektor Hulu Migas di Luar Negeri (Studi Pertamina
di Iran)**

telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister dalam bidang Ilmu Pertahanan pada Program Studi Ketahanan Energi, Fakultas Manajemen Pertahanan, Universitas Pertahanan.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing I : Dr. Agus H.S. Reksoprodjo, DIC ()

Pembimbing II : Prof. Hikmahanto Juwana, S.H., LL.M., Ph.D ()

Penguji I : Laksda TNI Dr. Amarulla Oktavian, M.Sc., D.E.S.D. ()

Penguji II : Marsda TNI Suparman Djapri, MM., M.Si (Han) ()

Penguji III : Muhammad Husen, M.Sc ()

Ditetapkan di : Bogor

Tanggal : 08 Oktober 2016

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya atau bagian karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan jenjang apapun di suatu perguruan Tinggi; dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat istilah, frasa, kalimat, paragraf, subbab, atau bab dari karya yang pernah ditulis atau diterbitkan; kecuali yang secara tertulis diujuk dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa terdapat plagiat dalam tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan peraturan dan undang-undang yang berlaku.

Bogor, 08 Oktober 2016

Denny Indra Sukmawan

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pertahanan, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Denny Indra Sukmawan
NPM : 120140204005
Program Studi : Ketahanan Energi
Fakultas : Manajemen Pertahanan
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pertahanan **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif** (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Manajemen Risiko Politik Dalam Perusahaan Sektor Hulu Migas di
Luar Negeri (Studi Pertamina di Iran)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini, Universitas Pertahanan berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta/Karya Intelektual dari tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan kesadaran penuh tanpa paksaan dari pihak manapun.

Bogor, 08 Oktober 2016

Denny Indra Sukmawan

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala berkat, rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa tercurah selama perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “Manajemen Risiko Politik Dalam Pengusahaan Sektor Hulu Migas Di Luar Negeri (Studi Pertamina di Iran)”. Tesis ini merupakan tugas akhir dan disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memenuhi ujian Master pada Program Studi Ketahanan Energi, Fakultas Manajemen Pertahanan, Universitas Pertahanan.

Tesis ini masih belum sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif agar dalam penelitian – penelitian selanjutnya penulis mampu menghasilkan karya yang lebih baik. Penulis mohon maaf jika terdapat banyak kesalahan yang tercantum dalam tesis ini. Penulis juga berharap agar tesis ini dapat membantu dan memberikan informasi bagi mereka yang membacanya dan khususnya bagi rekan-rekan mahasiswa dan akademisi yang hendak membuat penelitian dengan tema yang serupa.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Yth. Letnan Jenderal TNI I Wayan Midhio, M.Phil, selaku Rektor Universitas Pertahanan, beserta seluruh jajarannya

2. Yth. Laksamana Muda TNI Dr. A. Octavian, S.T., M.Sc., D.E.S.D, selaku Dekan Fakultas Manajemen Pertahanan, beserta seluruh jajarannya
3. Yth. Kolonel Laut (KH) Dr. Ir. Yanif Dwi Kuntjoro, M.Si, selaku Kepala Program Studi Ketahanan Energi, beserta seluruh jajarannya.
4. Yth. Dr. Ir. Agus H.S. Reksoprodjo, DIC, selaku Dosen Pembimbing Pertama atas segala pengarahan dan masukan berharga kepada penulis selama proses bimbingan tesis.
5. Yth. Prof. Hikmahanto Juwana, S.H., LL.M., Ph.D, selaku Dosen Pembimbing Kedua atas segala pengarahan dan masukan berharga kepada penulis selama proses bimbingan tesis.
6. Yth. Ir. Bondan Gunawan atas segala pengarahan dan masukan berharga kepada penulis selama penulisan tesis.
7. Yth. Prof. Ir. Purnomo Yusgiantoro, M.Sc., M.A., Ph.D. atas pengarahan dan masukan berharga kepada penulis selama penulisan tesis
8. Yth. H.E. Valiollah Mohammadi Nasrabadi, Duta Besar Republik Islam Iran untuk Republik Indonesia atas kesediaan melakukan diskusi dan wawancara terkait peluang investasi sektor migas di Iran.
9. Yth. H.E. Octavino Alimudin, Duta Besar Republik Indonesia untuk Republik Islam Iran atas kesediaan melakukan diskusi dan wawancara terkait tantangan investasi sektor migas di Iran.

10. Yth. Ir. Karen Agustiawan, Direktur Utama PT Pertamina (Persero) periode 2009-2014 atas kesediaan melakukan wawancara terkait rencana investasi Pertamina di Iran.
11. Yth. Ir. Muhammad Husen, Pelaksana Tugas Direktur Utama PT Pertamina (Persero) periode 2014-2015 atas kesediaan melakukan wawancara terkait rencana investasi Pertamina di Iran.
12. Yth. Bapak Muhammad Bawazeer dan Rudy Rajab dari Kamar Dagang Indonesia (KADIN) atas kesediaan melakukan diskusi dan wawancara terkait peluang dan tantangan perusahaan sektor hulu migas di Iran.
13. Seluruh jajaran PT *Pertamina Geothermal Energy* yang telah bersedia menerima peneliti untuk melakukan penelitian dan magang, walaupun dalam perjalanannya tidak maksimal.
14. Seluruh jajaran dosen dan staf Universitas Pertahanan atas segala ilmu dan bantuan yang telah diberikan selama penulis menjalani masa perkuliahan
15. Rekan-rekan Mahasiswa Pasca-Sarjana Program Studi Keamanan Energi Cohort 3
16. Rekan-rekan yang tergabung dalam Kelompok Belajar (KOBEL)
17. Rekan-rekan yang tergabung dalam Lingkar Studi Strategis (LINGSTRA)
18. Keluarga penulis di Cempaka Putih Timur Raya Nomor 45 dan Pondok Maharta
19. Keluarga penulis di Asrama Mahasiswa Nomor 221, 217 dan 218

20. Rekan-rekan Mahasiswa Pasca-Sarjana Universitas Pertahanan lainnya, dan
21. Teruntuk kedua orangtua penulis, Ayahanda Suksesuddin Djamal dan Ibunda Renny Novita, serta kedua adik penulis, Doddy Surya Sukmawan dan Intan Juwita Sukma atas segala doa restu yang diberikan kepada penulis untuk melanjutkan studi pasca-sarjana.
22. Serta rekan-rekan lain yang tidak bisa penulis tuliskan satu per satu disini.

Bogor, 08 Oktober 2016

Denny Indra Sukmawan

ABSTRAK

Nama : Denny Indra Sukmawan
NPM : 120140204005
Program Studi : Ketahanan Energi
**Judul Tesis : Manajemen Risiko Politik Dalam Pengusahaan
Sektor Hulu Migas di Luar Negeri (Studi Pertamina
di Iran)**

Penelitian ini bertujuan untuk memetakan dan menilai risiko-risiko politik di Iran serta merumuskan strategi mitigasi risiko-risiko politik tersebut. Sejak kondisi cadangan dan produksi migas dalam negeri menurun, Pertamina didorong melakukan pengusahaan sektor hulu migas di luar negeri. Pada Agustus 2016, salah satu negara yang baru menandatangani kesepakatan bisnis sektor hulu migas dengan Pertamina ialah Iran. Permasalahannya, dalam beberapa dekade Iran dianggap sebagai salah satu negara yang memiliki tingkat risiko politik yang tinggi, walaupun Iran juga dapat dikategorikan sebagai negara yang memiliki cadangan minyak bumi dan gas alam yang melimpah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan campuran dengan sifat menerangkan atau menjelaskan. Metode analisis digunakan termasuk AHP, indeks risiko politik, kurva-J, skenario risiko politik dan praktik terbaik mitigasi risiko politik. Data digunakan baik primer dan sekunder. Data primer kualitatif berasal dari wawancara pakar. Sedangkan data primer kuantitatif berasal dari FGD. Adapun data sekunder berasal dokumentasi berbagai literatur dari laporan institusi internasional, buku, jurnal, berita dll.

Hasil pemetaan risiko politik menunjukkan Iran berada dalam kondisi stabil dan tertutup. Sementara hasil penilaian risiko politik menunjukkan sanksi ekonomi/embargo oleh Amerika Serikat dan pengambilalihan aset merupakan risiko politik paling besar di Iran. Kedua risiko tersebut dapat dimitigasi melalui strategi jaringan ketergantungan yang lebih baik dan upaya diplomasi oleh pemerintah Indonesia. Usaha patungan antara Pertamina dengan perusahaan-perusahaan Iran serta penggunaan asuransi risiko politik juga dapat menjadi alternatif lain.

Kata kunci: risiko politik, pemetaan risiko, penilaian risiko, strategi mitigasi, indeks risiko, Kurva J, Iran

ABSTRACT

Name : **Denny Indra Sukmawan**
Registration : **120140204005**
Program : **Energy Security**
Title : **Political Risk Management in Overseas Upstream
Business Oil and Gas Sector (Study of Pertamina in
Iran)**

This research aims to map and asses the political risks in Iran, also formulate mitigation strategy to the political risks. Since the oil and gas reserves and production in Indonesia has decreased, Pertamina is pushed to expanse in upstream oil and gas possibilities abroad. In August 2016, Iran has signed a business agreement in upstream oil and gas sector with Pertamina. However, recently Iran has been considered as a high risk country, in particular the political risk, although in the other hand, Iran can be considered a rich- oil and gas country.

This research uses an explanatory mixed-methods approach. The analysis methods that use ranging from AHP, political risk index, J-curve, political risk scenarios and case studies of political risk mitigation. The primary and secondary data are used in this research. The qualitative primary data is collected from experts interview. While quantitative is collected from FGD. However, the secondary data is compiled from many literatures such as international organization's reports, books, academic journals, news website etc.

The results of political risk mapping showed that Iran in stable yet enclosed. The results of political risk assessment showed that economic sanctions/ embargo by United States and expropriation by Iran as the greatest political risk in doing business in Iran. These political risks can be mitigated through a number strategies. Either by introducing a better network of interdependence and economic diplomacy by Indonesian government. As well as the establishment a joint venture between Pertamina and Iranian companies, also the use of political risk insurance.

Keywords: **political risk, risk mapping, risk assessment, mitigation strategy, risk indices, curve J, Iran**

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Lembar Pernyataan Orisinalitas	iii
Lembar Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah	iv
Kata Pengantar	v
Abstrak	viii
<i>Abstract</i>	ix
Daftar Isi	x
Daftar Gambar	xii
Daftar Grafik	xiii
Daftar Tabel	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	6
1.6 Batasan Penelitian	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Manajemen Risiko Politik	8
2.1.1 Manajemen Risiko	8
2.1.2 Risiko Politik	9
2.2 Pengusahaan Sektor Hulu Migas	15
2.3 Kurva J	17
2.3.1 <i>Managing Risk in an Unstable World</i>	17
2.3.2 <i>The J-Curve: A New Way to Understand Why Nations Rise and Fall</i>	19
2.4 Penelitian Terdahulu	21
2.4.1 <i>Corruption as a Political Risk Factor for Investors in Oil and Gas Industry</i>	21
2.4.2 <i>Assessing Key Political Risk Indicators For Authoritarian States</i>	22
2.4.3 <i>Learning From Failure: China's Overseas Oil Investments</i>	24
2.4.4 Relevansi Penelitian Dengan Penelitian Terdahulu	25
2.5 Kerangka Penelitian	26
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1 Desain Penelitian	30
3.2 Subjek dan Objek Penelitian	33
3.3 Operasionalisasi Variabel	34
3.4 Pengumpulan Data	45
3.5 Analisis Data	46
3.6 Validitas dan Reliabilitas	46
3.7 Lokasi dan Waktu Penelitian	48
BAB 4 OBJEK PENELITIAN.....	49
4.1 PT Pertamina (Persero) Dalam Pengusahaan Sektor Hulu Migas di Luar.....	49
4.1.1 Penentuan Negara Target Dalam Pengusahaan Sektor Hulu Migas di Luar ...	51
4.2 Lingkungan Strategis	55
4.2.1 Lingkungan Eksternal	55
4.2.2 Lingkungan Internal	64
4.2.2.1 Dimensi Politik	64
4.2.2.2 Dimensi Sosial	67
4.2.2.3 Dimensi Ekonomi	70
4.2.2.4 Dimensi Pertahanan/Keamanan	73

BAB 5 ANALISIS DAN PEMBAHASAN	78
5.1 Pemetaan Risiko Politik	78
5.1.1 Dimensi Politik	79
5.1.2 Dimensi Sosial	82
5.1.3 Dimensi Ekonomi	85
5.1.4 Dimensi Pertahanan/Keamanan	88
5.1 Penilaian Risiko Politik	93
5.2.1 Kemungkinan Risiko Politik	93
5.2.1.1 Sanksi Ekonomi/Embargo oleh Amerika Serikat	95
5.2.1.2 Perang Iran-Arab Saudi	98
5.2.1.3 Serangan Kelompok Sunni Radikal	101
5.2.1.4 Perang Sipil di Iran	104
5.2.1.5 Pengambilalihan Aset oleh Pemerintah Iran	107
5.2.1.6 Kenaikan Pajak	109
5.2.2 Dampak Risiko Politik	110
5.2.2.1 Sanksi Ekonomi/Embargo oleh Amerika Serikat	112
5.2.2.2 Perang Iran-Arab Saudi	113
5.2.2.3 Serangan Kelompok Sunni Radikal	114
5.2.2.4 Perang Sipil di Iran	115
5.2.2.5 Pengambilalihan Aset oleh Pemerintah Iran	116
5.2.2.6 Kenaikan Pajak	116
5.3 Antisipasi Risiko	120
5.3.1 Antisipasi Risiko Sanksi Ekonomi/Embargo	121
5.3.2 Antisipasi Risiko Perang Iran-Arab Saudi	122
5.3.3 Antisipasi Risiko Serangan Kelompok Sunni Radikal	124
5.3.4 Antisipasi Risiko Perang Sipil di Iran	124
5.3.5 Antisipasi Risiko Pengambilalihan Aset oleh Pemerintah Iran	126
5.3.6 Antisipasi Risiko Kenaikan Pajak	127
BAB 6 PENUTUP	129
6.1 Kesimpulan	129
6.2 Rekomendasi	129
DAFTAR PUSTAKA	131

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Manajemen Risiko	9
Gambar 2.2 Isu Utama Risiko Politik Dari Masa ke Masa	10
Gambar 2.3 Kurva J	19
Gambar 3.1 Indeks Risiko Negara	28
Gambar 4.1 Eksplorasi/Produksi Migas Pertamina di Luar Negeri	41
Gambar 4.2 Peta Aset Hulu Pertamina di Luar Negeri	42
Gambar 4.3 Peta Persentase Pendapatan Minyak Dalam PDB.....	50
Gambar 4.4 Peta Gejolak Politik Global	50
Gambar 4.5 Peta Gejolak Politik di Timur Tengah	51
Gambar 4.6 Peta Lapangan Migas di Timur Tengah.....	52
Gambar 4.7 Peta Persebaran Etnis di Timur Tengah.....	53
Gambar 4.8 Peta Persebaran Religi di Timur Tengah.....	54
Gambar 4.9 Spektrum Politik di Iran	55
Gambar 4.10 Struktur Demografi di Iran.....	59
Gambar 4.11 Hubungan Iran Dengan Negara Lain di Timur Tengah	65
Gambar 4.12 Konflik Bersenjata di Perbatasan Iran	66
Gambar 5.1 Siklus Iran Dalam Kurva J.....	81
Gambar 5.2 Model Antisipasi Risiko Politik	107

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Produksi dan Konsumsi Energi di Indonesia	1
Grafik 1.2 Cadangan Minyak Indonesia	1
Grafik 1.3 Faktor Yang Mempengaruhi Keputusan Investasi	3
Grafik 1.4 Persepsi Petinggi Perusahaan Tentang Risiko Politik	4
Grafik 1.5 Petinggi Perusahaan Dan Laporan Risiko Politik	4
Grafik 1.6 Pertimbangan Geopolitik Untuk Keputusan Investasi	5
Grafik 1.7 Pebisnis/Investor Tidak Mengantisipasi Risiko Geopolitik	5
Grafik 4.1 Negara-Negara Dengan Cadangan <i>Proven</i> Terbesar di Dunia	43
Grafik 4.2 Tren Produksi Migas di Kawasan Asia Tengah-Rusia	43
Grafik 4.3 Tren Produksi Migas di Kawasan Timur Tengah	44
Grafik 4.4 Tren Produksi Migas di Kawasan Afrika	44
Grafik 4.5 Perbandingan Biaya Produksi dan Operasional Migas	44
Grafik 4.6 Konflik Bersenjata Global	47
Grafik 4.7 Belanja Militer Internasional	47
Grafik 4.8 Jumlah Negara Yang Terkena Dampak Aksi Terorisme	48
Grafik 4.9 Pertumbuhan Ekonomi	48
Grafik 4.10 Harga Minyak Mentah dan Konflik Geopolitik	49
Grafik 4.11 Indeks Kualitas Kebijakan di Iran	57
Grafik 4.12 Indeks Keefektifan Pemerintah Iran	57
Grafik 4.13 Indeks Persepsi Korupsi di Iran	58
Grafik 4.14 Indeks Hak Politik dan Kebebasan Sipil di Iran	58
Grafik 4.15 Rata-Rata Pengangguran Muda di Iran	60
Grafik 4.16 Indeks Pembangunan Manusia di Iran	60
Grafik 4.17 Persentase Anggaran Pendidikan Dalam PDB Iran	61
Grafik 4.18 Persentase Anggaran Kesehatan Dalam PDB Iran	61
Grafik 4.19 Indeks Globalisasi Sosial Iran	62
Grafik 4.20 Surplus/Defisit Budget Iran	63
Grafik 4.21 Rata-Rata Inflasi Iran	63
Grafik 4.22 Pertumbuhan PDB Iran	64
Grafik 4.23 Indeks Globalisasi Ekonomi Iran	64
Grafik 4.24 Indeks Globalisasi Politik Iran	68
Grafik 5.1 Keterbukaan Negara dan Sanksi Ekonomi/Embargo	83
Grafik 5.2 Stabilitas Negara dan Sanksi Ekonomi/Embargo	83
Grafik 5.3 Stabilitas Negara Agresor dan Perang Internasional	86
Grafik 5.4 Keterbukaan Negara Agresor dan Perang Internasional	86
Grafik 5.5 Stabilitas Negara Target dan Perang Internasional	86
Grafik 5.6 Keterbukaan Negara Target dan Perang Internasional	87
Grafik 5.7 Keterbukaan Negara dan Terorisme	89
Grafik 5.8 Stabilitas Negara dan Terorisme	89
Grafik 5.9 Metode dan Jumlah Korban Terorisme di Iran	90
Grafik 5.10 Target dan Jumlah Korban Terorisme di Iran	90
Grafik 5.11 Negara dan Jumlah Nasionalisasi Sektor Migas	94
Grafik 5.12 Jumlah Nasionalisasi Sektor Migas dan Harga Minyak Mentah	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pemindaian Berita di Media	2
Tabel 2.1 Definisi Risiko Politik Pakar	11
Tabel 2.2 Tipologi Risiko Politik dan Bentuknya	11
Tabel 2.3 Tipologi Risiko Politik dan Indikatornya	13
Tabel 2.4 Metode Dalam Analisis Risiko Politik	14
Tabel 2.5 Model Risiko Politik	15
Tabel 2.6 Persamaan dan Perbedaan Penelitian	25
Tabel 3.1 Desain Penelitian	27
Tabel 3.2 Indeks Risiko Negara	28
Tabel 3.3 Matriks Perbandingan Berpasangan Tiap Kriteria Dimensi Politik	29
Tabel 3.4 Matriks Keputusan Ternormalisasi Dimensi Politik	29
Tabel 3.5 Konversi Pembobotan AHP ke Dimensi Politik	30
Tabel 3.6 Matriks Perbandingan Berpasangan Tiap Kriteria Dimensi Sosial	30
Tabel 3.7 Matriks Keputusan Ternormalisasi Dimensi Sosial	30
Tabel 3.8 Konversi Pembobotan AHP ke Dimensi Sosial	31
Tabel 3.9 Matriks Perbandingan Berpasangan Tiap Kriteria Dimensi Ekonomi.....	31
Tabel 3.10 Matriks Keputusan Ternormalisasi Dimensi Ekonomi	31
Tabel 3.11 Konversi Pembobotan AHP ke Dimensi Ekonomi	32
Tabel 3.12 Matriks Perbandingan Berpasangan Tiap Kriteria Dimensi Pertahanan ..	32
Tabel 3.13 Matriks Keputusan Ternormalisasi Dimensi Pertahanan	33
Tabel 3.14 Konversi Pembobotan AHP ke Dimensi Pertahanan	33
Tabel 3.15 Pengertian Indikator	34
Tabel 3.16 Penjelasan Skoring	35
Tabel 3.17 Pengumpulan Data Penelitian	39
Tabel 3.18 Waktu Penelitian	39
Tabel 4.1 Matriks Perbandingan Berpasangan Tiap Kriteria	45
Tabel 4.2 Matriks Keputusan Ternormalisasi	45
Tabel 4.3 Penentuan Prioritas Negara Target	46
Tabel 4.4 Spektrum Politik di Iran	56
Tabel 4.5 Gambaran Ketergantungan Komoditi di Iran	62
Tabel 4.6 Hubungan Iran Dengan Negara Lain di Timur Tengah	65
Tabel 4.7 Konflik Bersenjata di Perbatasan Iran	66
Tabel 4.8 Isu Transnasional di Iran	67
Tabel 5.1 Stabilitas dan Keterbukaan Iran	79
Tabel 5.2 Sejarah Sanksi/Embargo Ekonomi oleh Amerika Serikat	82
Tabel 5.3 Peluang Sanksi/Embargo Ekonomi oleh Amerika Serikat	84
Tabel 5.4 Sejarah Perang Internasional	85
Tabel 5.5 Peluang Perang Iran-Arab Saudi	88
Tabel 5.6 Kasus Serangan Terorisme	88
Tabel 5.7 Peluang Terorisme	91
Tabel 5.8 Sejarah Perang Sipil	91
Tabel 5.9 Peluang Perang Sipil	94
Tabel 5.10 Peluang Pengambilalihan	96
Tabel 5.11 Peluang Kenaikan Pajak	97
Tabel 5.12 Asumsi Dalam Skenario	98
Tabel 5.13 Skenario Dalam Risiko Politik	99
Tabel 5.14 Dampak Finansial (Potensi)	104
Tabel 5.15 Risiko Politik Ketika Iran Makin Stabil dan Lebih Tertutup	106
Tabel 5.16 Penjelasan I	106
Tabel 5.17 Risiko Politik Ketika Iran Makin Instabil dan Lebih Terbuka	106
Tabel 5.18 Penjelasan II	106
Tabel 5.19 Asuransi Risiko Politik di Beberapa Negara	110