

LAMPIRAN-LAMPIRAN

LAMPIRAN 1

SURAT IJIN PENELITIAN



KEMENTERIAN PERTAHANAN RI
UNIVERSITAS PERTAHANAN RI
Terakreditasi BAN-PT "A"

Nomor : B/ 2775 /IX/2021 Jakarta, 21 September 2021
 Klasifikasi : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Permohonan Surat Izin dan Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian. Kepada Yth. Kabaranahan Kemhan RI di Jakarta

1. Dasar:
 - a. Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Pemerintah.
 - b. Keputusan Rektor Universitas Pertahanan Nomor: KEP/240/XII/2020 tanggal 16 Desember 2020 tentang Program Kerja dan Anggaran Universitas Pertahanan TA. 2021.
 - c. Kalendar Akademik Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Universitas Pertahanan Republik Indonesia Tahun Akademik 2020/2021.
2. Sehubungan dasar di atas, dengan hormat disampaikan bahwa Mahasiswa Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Unhan RI atas nama Rohman Saleh Arto.H dengan NIM 120200106005, bermaksud untuk melakukan penelitian dengan judul "Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai".
3. Berkenaan dengan hal tersebut mohon diizinkan Mahasiswa yang dimaksud untuk melaksanakan penelitian dalam rangka mendapatkan data dan keterangan termasuk melakukan wawancara dengan pejabat yang ditunjuk. Mohon konfirmasi waktu, tempat pelaksanaan wawancara dan pemberian kuesioner, nomor HP: 081287739750 dan email: rohmansaleh78@gmail.com.
4. Demikian mohon menjadi periksa.

a.n. Rektor
Universitas Pertahanan
Republik Indonesia
Dekan Fakultas Strategi Pertahanan,


Dr. Deni Dadang A. R., S.Sos., M. Si. (Han)
Mayor Jenderal TNI

Tembusan:

1. Rektor Unhan RI
2. Warek I, Warek II, Warek III Unhan RI
3. Ses Baranahan Kemhan RI
4. Karo AK dan Karo Renku Unhan RI
5. Kabid Matra Laut Baranahan Kemhan RI
6. Kabagum Baranahan Kemhan RI.

Paraf :

1. Wadep FSP : 1 f
2. Sesprodi SPL : 2 f
3. Kasubbag TU Roum : 3 ...
4. Kasubbag TU FSP : 4 f



KEMENTERIAN PERTAHANAN RI
UNIVERSITAS PERTAHANAN RI
 Terakreditasi BAN-PT "A"

Nomor : B/ 2775 /IX/2021 Jakarta, 21 September 2021
 Klasifikasi : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Permohonan Surat Izin dan Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian.

Kepada
 Yth. Kabaranahan Kemhan RI
 di
 Jakarta

1. Dasar:
 - a. Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Pemerintah.
 - b. Keputusan Rektor Universitas Pertahanan Nomor: KEP/240/XII/2020 tanggal 16 Desember 2020 tentang Program Kerja dan Anggaran Universitas Pertahanan TA. 2021.
 - c. Kalender Akademik Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Universitas Pertahanan Republik Indonesia Tahun Akademik 2020/2021.
2. Sehubungan dasar di atas, dengan hormat disampaikan bahwa Mahasiswa Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Unhan RI atas nama Rohman Saleh Arto.H dengan NIM 120200106005, bermaksud untuk melakukan penelitian dengan judul "Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai".
3. Berkenaan dengan hal tersebut mohon diizinkan Mahasiswa yang dimaksud untuk melaksanakan penelitian dalam rangka mendapatkan data dan keterangan termasuk melakukan wawancara dengan pejabat yang ditunjuk. Mohon konfirmasi waktu, tempat pelaksanaan wawancara dan pemberian kuesioner, nomor HP: 081287739750 dan email: rohmansaleh78@gmail.com.
4. Demikian mohon menjadi periksa.

a.n. Rektor
 Universitas Pertahanan
 Republik Indonesia
 Dekan Fakultas Strategi Pertahanan,

Dr. Deni Dadang A. R., S.Sos., M. Si. (Han)
 Mayor Jenderal TNI

Tembusan:

1. Rektor Unhan RI
2. Warek I, Warek II, Warek III Unhan RI
3. Ses Baranahan Kemhan RI
4. Karo AK dan Karo Renku Unhan RI
5. Kabid Matra Laut Baranahan Kemhan RI
6. Kabagum Baranahan Kemhan RI.



**KEMENTERIAN PERTAHANAN RI
UNIVERSITAS PERTAHANAN**

Terakreditasi BAN-PT "A"

Nomor : B/ 2775 /X/2021 Jakarta, Oktober 2021
 Klasifikasi : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Permohonan Surat Izin dan Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian. Kepada Yth. Kepala Bidang Perencanaan KKIP di Jakarta

1. Dasar:
 - a. Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Pemerintah.
 - b. Keputusan Rektor Universitas Pertahanan Nomor: KEP/240/XII/2020 tanggal 16 Desember 2020 tentang Program Kerja dan Anggaran Universitas Pertahanan TA. 2021.
 - c. Kalender Akademik Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Universitas Pertahanan Republik Indonesia Tahun Akademik 2020/2021.
2. Sehubungan dasar di atas, dengan hormat disampaikan bahwa Mahasiswa Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Unhan RI atas nama Rohman Saleh Arto.H dengan NIM 120200106005, bermaksud untuk melakukan penelitian dengan judul "Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai".
3. Berkenaan dengan hal tersebut mohon diizinkan Mahasiswa yang dimaksud untuk melaksanakan penelitian dalam rangka mendapatkan data dan keterangan termasuk melakukan wawancara dengan pejabat yang ditunjuk. Mohon konfirmasi waktu, tempat pelaksanaan wawancara dan pemberian kuesioner, nomor HP: 081287739750 dan email: rohmansaleh78@gmail.com.
4. Demikian mohon menjadi periksa.

a.n. Rektor
 Universitas Pertahanan
 Republik Indonesia
 Dekan Fakultas Strategi Pertahanan,




Dr. Beni Dadang A. R., S.Sos., M. Si. (Han)
 Mayor Jenderal TNI

Tembusan:

1. Rektor Unhan RI
2. Warek I, II, Warek III Unhan RI
3. Karo AK dan Karo Renku Unhan RI
4. Kepala Bid.Litbang Yasa KKIP
5. Tim Ahli KKIP.



KEMENTERIAN PERTAHANAN RI
UNIVERSITAS PERTAHANAN
 Terakreditasi BAN-PT "A"

Nomor : B/ 2775 /IX/2021 Jakarta, 21 September 2021
 Klasifikasi : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Permohonan, Surat Izin dan Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian.

Kepada
 Yth. Dankormar
 di
 Jakarta

B/03560/IX/2021
 12-09-21

1. Dasar:
 - a. Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Pemerintah.
 - b. Keputusan Rektor Universitas Pertahanan Nomor: KEP/240/XII/2020 tanggal 16 Desember 2020 tentang Program Kerja dan Anggaran Universitas Pertahanan TA. 2021.
 - c. Kalendar Akademik Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Universitas Pertahanan Republik Indonesia Tahun Akademik 2020/2021.
2. Sehubungan dasar di atas, dengan hormat disampaikan bahwa Mahasiswa Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Unhan RI atas nama Rohman Saleh Arto.H dengan NIM 120200106005, bermaksud untuk melakukan penelitian dengan judul "Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai".
3. Berkenaan dengan hal tersebut mohon diizinkan Mahasiswa yang dimaksud untuk melaksanakan penelitian dalam rangka mendapatkan data dan keterangan termasuk melakukan wawancara dengan pejabat yang ditunjuk. Mohon konfirmasi waktu, tempat pelaksanaan wawancara dan pemberian kuesioner, nomor HP: 081287739750 dan email: rohman.saleh78@gmail.com.
4. Demikian mohon menjadi periksa.

a.n. Rektor
 Universitas Pertahanan
 Republik Indonesia
 Dekan Fakultas Strategi Pertahanan,



Dr. Deddy Daban A. R., S.Sos., M. Si. (Han
 Mayor Jenderal TNI)

Tembusan:

1. Rektor Unhan RI
2. Warek I, II, Warek III Unhan RI
3. Karo AK dan Karo Renku Unhan RI
4. Asops Dankormar.

TENTARA NASIONAL INDONESIA ANGKATAN LAUT
KORPS MARINIR

NASKAH TERLAMPIR SETELAH DIAKSI
OLEH PARA PEJABAT YANG BERWENANG
AGAR SEGERA DI SERAHKAN KEMBALI
KE SETUM KORMAR

LEMBAR DISPOSISI
BIASA



TERIMA DARI : UNHAN KEMHAN RI
NOMOR : B/2775/IX/2021/KEMHAN
TANGGAL : 21-09-2021
PERIHAL : PERMOHONAN SURAT IZIN REKOMENDASI PELAKSANAAN
PENELITIAN

AGENDA SETUM KORMAR

No. **B/03560/X/2021**

Tgl. **12-10-2021**

Ksbminu	Ksbtur	Ksbarsip
<i>f. 12/10</i>		<i>f. 12/10</i>

KEPADA	DISPOSISI/CATATAN	CATATAN																
<p>Yth. <i>Komandan</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Wadan 2. Ir 3. Koorsahli 4. Asrena 5. Asintel 6. Asops 7. Aspers 8. Aslog 9. Aspotmar 10. Askomlek 11. Kakuwil 12. Kadisminpers 13. Kadismat 14. Kadisharmat 15. Kadisprov 16. Kadiskes 17. Kadiskomlek 18. Kadiskum 19. Kadispem 20. Kadisinfolaha 21. Dandenma 22. Koorsmin 23. Kasetum 24. Kapuskodal 25. Ka Akun 26. Danpasmal 1 27. Danpasmal 2 28. Danpasmal 3 29. Dankolatmar 30. Danbrigif 4 Mar/BS 31. Danlanmar Jkt 32. Danlanmar Sby 33. Danlanmar Sor 34. Dandenjaka 35. Danrumkitalmar Cld 	<p>C-1</p> <p>MOHON DIKETAHUI</p> <p><i>ll 12/10</i></p> <p>C-2</p> <p><i>AS</i></p> <p><i>19/10/21</i></p> <p><i>Blel sama ban</i></p>	<table border="1"> <tr><td>ACC</td></tr> <tr><td>UDK</td></tr> <tr><td>UDL <input checked="" type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>SARAN</td></tr> <tr><td>BAHAS</td></tr> <tr><td>RESUME</td></tr> <tr><td>JAWAB</td></tr> <tr><td>MONITOR</td></tr> <tr><td>KOORDINASIKAN <input checked="" type="checkbox"/></td></tr> <tr><td>MENGHADAP</td></tr> <tr><td>SELESAIKAN</td></tr> <tr><td>PELAJARI</td></tr> <tr><td>PROSES LANJUT</td></tr> <tr><td>TANGGAPI</td></tr> <tr><td>DUKUNG</td></tr> <tr><td>SIMPAN</td></tr> </table> <p>NILAI ARSIP</p> <p>TH</p> <p><i>Staf 642 19/10</i></p>	ACC	UDK	UDL <input checked="" type="checkbox"/>	SARAN	BAHAS	RESUME	JAWAB	MONITOR	KOORDINASIKAN <input checked="" type="checkbox"/>	MENGHADAP	SELESAIKAN	PELAJARI	PROSES LANJUT	TANGGAPI	DUKUNG	SIMPAN
ACC																		
UDK																		
UDL <input checked="" type="checkbox"/>																		
SARAN																		
BAHAS																		
RESUME																		
JAWAB																		
MONITOR																		
KOORDINASIKAN <input checked="" type="checkbox"/>																		
MENGHADAP																		
SELESAIKAN																		
PELAJARI																		
PROSES LANJUT																		
TANGGAPI																		
DUKUNG																		
SIMPAN																		



**KEMENTERIAN PERTAHANAN RI
UNIVERSITAS PERTAHANAN**

Terakreditasi BAN-PT "A"

Nomor : B/ 2775 /IX/2021
Klasifikasi : Biasa
Lampiran : -
Hal : Permohonan Surat Izin dan Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian.

Jakarta, 21 September 2021

Kepada
Yth. Danbrigif 4 – Mar/BS
di
Jakarta

1. Dasar:
 - a. Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Pemerintah.
 - b. Keputusan Rektor Universitas Pertahanan Nomor: KEP/240/XII/2020 tanggal 16 Desember 2020 tentang Program Kerja dan Anggaran Universitas Pertahanan TA. 2021.
 - c. Kalendar Akademik Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Universitas Pertahanan Republik Indonesia Tahun Akademik 2020/2021.
2. Sehubungan dasar di atas, dengan hormat disampaikan bahwa Mahasiswa Program Studi Strategi Pertahanan Laut Fakultas Strategi Pertahanan Unhan RI atas nama Rohman Saleh Arto.H dengan NIM 120200106005, bermaksud untuk melakukan penelitian dengan judul "Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai".
3. Berkenaan dengan hal tersebut mohon diizinkan Mahasiswa yang dimaksud untuk melaksanakan penelitian dalam rangka mendapatkan data dan keterangan termasuk melakukan wawancara dengan pejabat yang ditunjuk. Mohon konfirmasi waktu, tempat pelaksanaan wawancara dan pemberian kuesioner, nomor HP: 081287739750 dan email: rohmansaleh78@gmail.com.
4. Demikian mohon menjadi periksa.

a.n. Rektor
Universitas Pertahanan
Republik Indonesia
Dekan Fakultas Strategi Pertahanan,



Dr. Demas A. R., S.Sos., M. Si. (Han)
Mayor Jenderal TNI

Tembusan:

1. Rektor Unhan RI
2. Warek I, II, Warek III Unhan RI
3. Karo AK dan Karo Renku Unhan RI
4. Asops Danbrigif 4 – Mar/BS
5. Danton Tank Kav Brigif 4 – Mar/BS

LAMPIRAN 2

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

KORPS MARINIR
STAF OPERASI

SURAT KETERANGAN
Nomor : Sket/ 116 /XII/2021/Sops

Berdasarkan surat permohonan Werek III bidang kerjasama dan kelembagaan Universitas Pertahanan Nomor B/139/I/2021 tanggal 25 Oktober s.d. 05 November 2021 perihal Permohonan izin penelitian disampaikan bahwa Mahasiswa Universitas Pertahanan atas nama :

Nama : Rohman Saleh
NIM : 120200106005

Telah melaksanakan penelitian dan wawancara dengan Asops Dankormar Angkatan Laut beserta Staf pada tanggal 24 s.d. 25 November 2021.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 16 Desember 2021

Kaur TU Sops Kormar,


Ali Nur Cholidin
Kaur TU Sops KorMar NRP 22213/P

KORPS MARINIR
BRIGADE INFANTERI 4 MARINIR/BS

SURAT KETERANGAN
Nomor SKET/ **11** /XII/2021

Berdasarkan surat permohonan Wark III bidang kerjasama dan kelembagaan Universitas Pertahanan Nomor B/139/I/2021 tanggal 15 Januari 2021 perihal permohonan izin penelitian, disampaikan bahwa Mahasiswa Universitas Pertahanan atas nama:

Nama : Rohman Saleh
NIM : 120200106005

Telah melaksanakan penelitian dan wawancara dengan Kepala Dinas Kesehatan Angkatan Laut beserta Staf pada tanggal 08 s.d.12 November 2021

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di Lampung
pada tanggal, **10** Desember 2021

a.n Komandan Brigade Infanteri 4 Marinir/BS



Wadan
Mewakili,

Jahes Munthe, M Tr Hanla, M.M.
Letkol Marinir NRP 15017/P

KORPS MARINIR
STAF LOGISTIK

SURAT KETERANGAN
Nomor : Ske/2//IXII/2021/Slog

Berdasarkan surat permohonan Warek III bidang kerjasama dan kelembagaan Universitas Pertahanan Nomor B/139/II/2021 tanggal 26 s.d 27 November 2021 perihal Permohonan ijin penelitian disampaikan bahwa Mahasiswa Pertahanan atas nama:

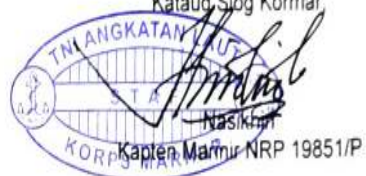
Nama : Rohman Saleh
NIM : 120200106005

Telah melaksanakan penelitian dan wawancara dengan Pabanbek Slog Kormar Angkatan Laut beserta Staf pada Tanggal 26 s.d 27 Januari 2021

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, Desember 2021

Kataud Slog Kormar



LAMPIRAN 3
PEDOMAN WAWANCARA PENELITIAN

RRODI STRATEGI PERTAHANAN LAUT
FAKULTAS STRATEGI PERTAHANAN
UNIVERSITAS PERTAHANAN REPUBLIK INDONESIA



**Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif
4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi tempur Guna Menjaga
Wilayah Pertahanan Pantai**

A. Informasi Umum

Hari/Tanggal : , Oktober 2021
Waktu : WIB
Tempat :
Peneliti : Rohman Saleh Arto. H (120200106005)
Prodi Strategi Pertahanan Laut
Fakultas Strategi Pertahanan,
Universitas Pertahanan Republik Indonesia
Alamat : Universitas Pertahanan, Kawasan IPSC Sentul.
Kec. Citeureup, Kab. Bogor, Provinsi Jawa Barat

B. Identitas Informan

Nama Lengkap (beserta gelar) :
Jabatan :
Pangkat/Golongan :
Unit Kerja/Instansi :
Alamat Kantor :
Pendidikan Terakhir : SMU/Akademi/S1/S2/S3*

* coret yang tidak perlu :

Tanda Tangan

C. Panduan Wawancara

1. Gambaran Umum

Brigade Infanteri 4-Marinir/Berdiri Sendiri atau Brigif 4-Mar/BS merupakan Brigade Infanteri yang ada di jajaran Korps Marinir dan langsung di bawah Komando Komandan Korps Marinir (Dankormar). Karena Brigif 4/Mar memiliki nilai strategis tersendiri sebagai kekuatan terpusat yang berada di daerah, sebagai kekuatan militer. Brigif 4-Mar/BS berada di daerah Lampung tepatnya di daerah Pesawaran. Kabupaten Pesawaran adalah salah satu kabupaten di Provinsi Lampung, Kabupaten Pesawaran terdiri atas 37 (tiga puluh tujuh) pulau. Diantaranya Pulau Legundi, Pulau Pahawang, dan Pulau Kelagian. Kabupaten Pesawaran merupakan daratan dengan ketinggian dari permukaan laut yang bervariasi.

Dipandang dari luas wilayah geografis serta jumlah penduduknya Indonesia dapat disebut sebagai bangsa yang besar, namun demikian kondisi tersebut tidak seimbang dengan jumlah maupun jenis alutsista (alat utama sistem senjata) yang dimilikinya untuk melakukan pengamanan. Tidak lebih kurang dari 5,8 juta km² luas laut dan panjang garis pantai lebih dari 81.000 km tentunya membutuhkan dukungan alutsista yang besar dan mampu menjaga kedaulatan perairan yang luas tersebut. Hal ini membawa pemikiran bahwa diperlukannya suatu modernisasi alutsista untuk menghadapi situasi dan perkembangan ancaman maupun bentuk perang yang tidak lagi konvensional. Namun di sisi lain, posisi geografis yang menjadi perlintasan dan pertemuan kepentingan berbagai negara ini, mengandung pula kerawanan dan kerentanan karena pengaruh perkembangan lingkungan strategis yang dapat berkembang menjadi ancaman bagi ketahanan bangsa dan pertahanan negara (Arto et al., 2020).

Obyek penelitian adalah Kormar beserta Brigif 4-Mar/BS terkait dengan efektifitas dan upaya perwujudan modernisasi alutsista Ranpur Tank Amfibi melalui Strategi Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.

2. Gambaran Khusus

Pada penelitian ini peneliti memakai metode yang dipergunakan adalah kualitatif dengan desain fenomenologi. Fenomenologi memiliki tujuan untuk melihat secara mendetail terhadap suatu proses, misalnya proses perjalanan hidup. Penelitian terkait fenomenologi dapat menjelaskan atau mengungkapkan hasil konsep ataupun fenomena yang didasari oleh kesadaran yang terjadi langsung pada beberapa individu. Fenomenologi dilaksanakan dalam situasi yang alami, sehingga batasan dalam memberikan makna atau pemahaman fenomena yang dikaji tidak ada dan peneliti bebas dalam menganalisis data yang diperoleh. Proses penelitian kualitatif melibatkan upaya-upaya penting, seperti mengajukan pertanyaan-pertanyaan dan prosedur-prosedur, mengumpulkan data yang spesifik dari partisipan, menganalisis data secara induktif mulai tema khusus ke umum dan menafsirkan makna data. (Creswell, 2018).

Sesuai dengan pemaparan diatas, peneliti menggunakan kerangka konsep yang menjadi acuan analisis terhadap implementasi strategi modernisasi Ranpur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan dua metode yaitu:

a. Pertama teori IITCA (Integrative, Interactive, Transparency, Controlling, Accountability) yang dikemukakan oleh Prakoso (2016), menyatakan adanya lima faktor penting yang mempengaruhi proses implementasi, yaitu faktor Integrative, Interactive, Transparency, Controlling, Accountability. Analisis atas masing-masing faktor tersebut akan diuraikan pada bab ini menurut pendapat dari para informan serta sesuai dengan interpretasi yang dilakukan oleh peneliti (Prakoso, 2016).

b. Kedua menggunakan teori strategi Ways, Means, Ends. Dalam dunia militer B.H. Liddel Hart mendefinisikan bahwa strategi adalah seni atau keterampilan mendistribusikan dan menggunakan (ways) sarana militer (means) demi untuk mewujudkan tujuan akhir kebijakan (ends).

Sedangkan menurut Gen. US Army (Ret) Andrew J. Good Paster pengertian strategi adalah “strategy covers what we should do (end), how we should do it (ways), and what we should do it with (means)”. Strategi mencakup apa yang harus kita lakukan (berakhir), bagaimana kita harus melakukannya (cara), dan dengan apa kita harus melakukannya (sarana)” sehingga strategi adalah suatu cara yang digunakan dengan menggunakan atau memanfaatkan sarana yang tersedia untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan (Bastari et al., 2018).

Tabel 1: Subyek Penelitian atau Informan

No	Narasumber/informan	Instansi/Lembaga	Jadwal	Kode
1	2	3	4	5
1.	Kolonel Laut (KH) M.Toha NRP 12266/P	PPBJ Alpalhan Baranahan Kemhan	Okt	A1
2.	Kolonel Laut (T) Irwan Firdaus, M.M.,M.Han NRP 10751/P	Staf Ketua Bidang Perencanaan Tim Pelaksana	Okt	B1
3.	Kolonel Mar Nawawi NRP 12708/P	Asops Kormar	Okt	B2
4.	Kolonel Mar Ahmad Fajar NRP 10796/P	Danbrigif 4-Mar/BS	Okt	C1
5.	Letkol Mar Imron Safei NRP 13953/P	Pabanops Sops	Okt	C2
6.	Letkol Mar Irwanto M.Tr. Hanla., M.M. NRP 14481/P	Pabanbek Slog	Okt	D1
7.	Letda Mar Sukur Priyono NRP 24321/P	Danton Tank Mekanis	Okt	D2

Sumber: Diolah oleh peneliti (2021)

Tabel 2: Pertanyaan

A. Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.

NO.	PERTANYAAN
1	2
	INTEGRASI
1.	Lembaga apa saja yang berkepentingan dalam pelaksanaan program
2.	Apa saja wewenang dan peran dari masing-masing lembaga tersebut
3.	Siapakah yang menjadi koordinator didalam pelaksanaan modernisasi
	INTERAKTIF
4.	Bagaimana metode komunikasi yang dilakukan antar lembaga yang
5.	Apakah tujuan dari pelaksanaan komunikasi antar lembaga tersebut?
6.	Apakah Indikator efektifitas komunikasi antar lembaga tersebut?
7.	Bagaimana efektifitas pelaksanaan komunikasi antar lembaga tersebut
8.	Apakah Komunikasi yang dilakukan Interaktif?
9.	Apakah terdapat kendala dalam komunikasi yang terjalin?
	TRANSPARANSI
10.	Apakah perencanaan, penyusunan, dan pelaksanaan anggaran dalam
11.	Kepada siapakah transparansi tersebut ditujukan?
12.	Apakah tujuan yang ingin dicapai dari transparansi tersebut?
	PENGAWASAN
13.	Siapakah yang menjadi pengawasan dalam pelaksanaan modernisasi
14.	Apa saja tujuan dari pengawasan terhadap pelaksanaan modernisasi

	AKUNTABILITAS
15.	Apasajakah tujuan, fungsi, dan tanggungjawab dari modernisasi
16.	Pemenuhan terhadap modernisasi alutsista dalam katagori apasajakah
17.	Faktor-faktor apa sajakah yang menjadi pendukung dan penghamabat

B. Upaya peningkatan modernisasi Ranpur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai.

NO.	PERTANYAAN
1	2
	ENDS (TUJUAN)
1.	Selain tujuan yang telah ditetapkan saat ini, apakah terdapat tujuan-
2.	Apakah yang menjadi dasar pertimbangan dari usulan tujuan-tujuan dari
3.	Apa sajakah sasaran yang ingin dicapai dari setiap modernisasi alutsista
	MEANS (SARANA)
4.	Apa sajakah sarana yang dibutuhkan untuk dapat mencapai tujuan
5.	Apakah sarana yang ada telah tersedia?
6.	Bagaimana solusi untuk dapat memastikan ketersediaan sarana
	WAYS (CARA)
7.	Bagaimanakah cara yang dapat diterapkan untuk dapat mencapai tujuan-
8.	Apakah faktor-faktor yang menjadi pendukung dan penghambat dalam

Jakarta, Januari 2022

Peneliti,

Rohman Saleh Arto Handoyo

NIM 120200106005

Lampiran 4

TRANSKRIP WAWANCARA PENELITIAN

Informan A1 adalah Perwira Menengah yang memiliki tugas dan tanggungjawab sebagai penyusun kebijakan pengadaan Barang dan Jasa di Badan Sarana Pertahanan Kemhan RI. Dengan begitu, Informan A1 dipandang penting untuk dilibatkan dalam penelitian. Wawancara dengan Informan A1 dilaksanakan pada tanggal 14 Oktober 2022 pukul 9.30 Wib, di Baranahan Kemhan. Adapun informasi singkat mengenai informan A1 adalah sebagai berikut:

Nama : Muhammad Toha
Jabatan : PPBJ Pus Alpalhan Kemhan
Pangkat/NRP : Kolonel Laut (KH) NRP 12266/P
Instansi : Baranahan Kemhan
Alamat Kantor : Kementerian Pertahanan RI Jalan Merdeka
Barat No. 13-14 Jakarta Pusat

Secara umum, informan A1 menyatakan bahwa interaksi yang dilakukan melalui prosedur yang dilaksanakan melalui tahap perencanaan yang ditindak lanjuti dengan sitem *Down-Top*, dari bawah keatas melalui user dalam hal ini Korps Marinir yang sekaligus menjadi legalitas permintaan untuk pengadaan kendraaan tempur model strategi modernisasi Ranpur Tank Amfibi dalam mendukung operasi tempur. Tujuan dari komunikasi yang dilakukan antar pihak yang berkepentingan tersebut adalah untuk memastikan bahwa pengadaan kendraan tempur sesuai dengan strategi modernisasi Ranpur Tank Amfibi dalam mendukung operasi tempur.

Transkrip Wawancara Informan A1

A. Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN PERTANYAAN
1	2
	INTEGRASI
1.	Saat ini lembaga yang berkepentingan dalam pengadaan alutsista
2.	Wewenang meminta perencanaan dari TNI khususnya TNI AL dalam hal
3.	Kordinator Kementerian Pertahanan dengan unsur TNI yang menjadi
	INTERAKTIF
4.	Metodenya adalah saling interaktif atau selalu berkoordinasi dengan
5.	Tujuan komunikasi yang dilakukan agar terjadi kesepahaman didalam
6.	Indikator adalah respon yang cepat dan saling berinteraksi didalam
7.	Pelaksanaan komunikasi saat ini masih efektif. Baik langsung maupun
8.	Komunikasi masih bersifat iteraktif dan saling memberikan masukan dan
9.	Kendala hampir tidak ada, sejauh Kementerian Pertahanan meminta TNI
	TRANSPARANSI
10.	Rencana, penyusunan dan pelaksanaan anggaran dilakukan secara
11.	Transparansi ditujukan kepada Kementerian Keuangan dan BPK seta
12.	Tujuannya agar dapat seefektif mungkin didalam pelaksanaan
	PENGAWASAN
13.	Kemhan melaksanakan pengawasan setiap anggaran yang diturunkan

14.	Tujuan pengawasan agar setiap pelaksanaan modernisasi alutsista
	AKUNTABILITAS
15.	Mengawasi langsung setiap pelaksanaan modernisasi alutsista secara
16.	Melengkapi kebutuhan modernisasi alutsista yang belum terpenuhi
17.	Faktor pendukung kesiapan operasional modernisasi alutsista baik

B. Upaya peningkatan modernisasi Ranpur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN WAWANCARA
1	2
	ENDS (TUJUAN)
1.	Sesuai dengan pelaksanaan modernisasi alutsista Kendaraan Tempur
2.	Pertimbangan ancaman yang ada serta kekuatan Kendaraan Tempur
3.	Dilakukannya rekondisi, Retrofit, dan peremajaan alutsista Kendaraan
	MEANS (SASARAN)
5.	Dibutuhkan anggaran dan dukungan Kementerian pertahanan dalam
6.	Sasarannya mampu mengemban tugas operasi tempur guna menjaga
7.	Dilakukannya perencanaan secara menyeluruh terhadap Kendaraan
	WAYS (CARA)
8.	Penambahan jumlah anggaran dan dilakukannya Retrofit
9.	Faktor pendukung pelaksanaan modernisasi alutsista dilakukannya

Sumber: Wawancara dengan informan A1 dan diolah peneliti (2021)

Selanjutnya informan B1, dimana informan ini adalah salah satu pejabat di jajaran KKIP (Komite Kebijakan Industri Pertahanan) yang melaksanakan Wawancara di KKIP (Komite Kebijakan Industri Pertahanan) dilaksanakan terhadap Staf Ketua Bidang Perencanaan Tim Pelaksana wawancara terkait strategi modernisasi Ranpur Amfibi dalam mendukung operasi tempur dilaksanakan pada tanggal 13 Oktober 2021. Informasi singkat tentang informan B1 ini adalah sebagai berikut:

Nama : Irwan Firdaus, M.M., M. Han.
 Jabatan : Ketua Bidang Perencanaan Tim Pelaksana
 Pangkat/NRP : Kolonel Laut (T) NRP 10751/P
 Instansi : KKIP (Komite Kebijakan Industri Pertahanan)
 Alamat Kantor : Kementerian Pertahanan RI Jalan Merdeka
 Barat No. 13-14 Jakarta Pusat

Transkrip Wawancara Informan B1

A. Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN PERTANYAAN
1	2
	INTEGRASI
1.	Saat ini lembaga yang berkepentingan dalam pengadaan alutsista
2.	Wewenang meminta perencanaan dari TNI khususnya TNI AL untuk
3.	Kordinator Kementerian Pertahanan yang menjadi unsur utama dalam
	INTERAKTIF

4.	Metodenya adalah saling interaktif atau selalu berkoordinasi dengan
5.	Tujuan komunikasi yang dilakukan agar terjadi kesepahaman didalam
6.	Indikator adalah respon yang cepat dan saling berinteraksi didalam
7.	Pelaksanaan komunikasi saat ini masih efektif. Baik langsung maupun
8.	Komunikasi masih bersifat iteraktif dan saling memberikan masukan dan
9.	Kendala hampir tidak ada, sejauh Kementerian Pertahanan meminta TNI
	TRANSPARANSI
10.	Rencana, penyusunan dan pelaksanaan anggaran dilakukan secara
11.	Transparansi ditujukan kepada Kementerian Keuangan dan BPK seta
12.	Tujuannya agar dapat seefektif mungkin didalam pelaksanaan
	PENGAWASAN
13.	Kemhan melaksanakan pengawasan setiap anggaran yang diturunkan
14.	Tujuan pengawasan agar setiap palaksanaan modernisasi alutsista
	AKUNTABILITAS
15.	Mengawasi langsung setiap pelaksanaan modernissasi alutsista secara
16.	Melengkapi kebutuhan modernisasi alutsista yang belum terpenuhi
17.	Faktor pendukung kesiapan operasional modernisasi alutsista baik

B. Upaya peningkatan modernisasi Ranpur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN WAWANCARA
1	2
	ENDS (TUJUAN)
1.	Sesuai dengan pelaksanaan modernisasi alutsista Kendaraan Tempur
2.	Pertimbangan ancaman yang ada serta kekuatan Kendaraan Tempur
3.	Sasarannya mampu mengemban tugas operasi tempur guna menjaga
	MEANS (SASARAN)
5.	Dibutuhkan anggaran dan dukungan Kementerian pertahanan dalam
6.	Dilakukannya rekondisi, Retrofit, dan peremajaan alutsista Kendaraan
7.	Dilakukannya perencanaan secara menyeluruh terhadap Kendaraan
	WAYS (CARA)
8.	Penambahan jumlah anggaran dan dilakukannya Retrofit
9.	Faktor pendukung pelaksanaan modernisasi alutsista dilakukannya

Sumber: Wawancara dengan informan A1 dan diolah peneliti (2021)

Selanjutnya informan B2, dimana informan ini adalah salah satu pejabat di jajaran Korps Marinir yang melaksanakan Wawancara di Brigif 4-Mar/BS dilaksanakan terhadap Komandan Brigif 4-Mar/BS wawancara terkait strategi modernisasi Ranpur Amfibi dalam mendukung operasi tempur dilaksanakan pada tanggal 25 Oktober 2021. Informasi singkat tentang informan B2 ini adalah sebagai berikut:

Nama : Nawawi
 Jabatan : Komandan Brigif 4-Mar/BS
 Pangkat/NRP : Kolonel Mar NRP 12708/P
 Instansi : Brigif 4-Mar/BS
 Alamat Kantor : Piabung, Kabupaten Pasawaran-Lampung

Transkrip Wawancara Informan B2

A. Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN PERTANYAAN
1	2
	INTEGRASI
1.	Saat ini lembaga yang berkepentingan dalam pengadaan alutsista
2.	Wewenang meminta perencanaan dari TNI khususnya TNI AL untuk
3.	Kordinator Kementerian Pertahanan yang menjadi unsur utama dalam
	INTERAKTIF
4.	Metodenya adalah saling interaktif atau selalu berkoordinasi dengan
5.	Tujuan komunikasi yang dilakukan agar terjadi kesepahaman didalam
6.	Indikator adalah respon yang cepat dan saling berinteraksi didalam
7.	Pelaksanaan komunikasi saat ini masih efektif. Baik langsung maupun
8.	Komunikasi masih bersifat iteraktif dan saling memberikan masukan dan
9.	Kendala hampir tidak ada, sejauh Kementerian Pertahanan meminta TNI
	TRANSPARANSI
10.	Rencana, penyusunan dan pelaksanaan anggaran dilakukan secara
11.	Transparansi ditujukan kepada Kementerian Keuangan dan BPK seta
12.	Tujuannya agar dapat seefektif mungkin didalam pelaksanaan
	PENGAWASAN
13.	Kemhan melaksanakan pengawasan setiap anggaran yang diturunkan

14.	Tujuan pengawasan agar setiap pelaksanaan modernisasi alutsista
	AKUNTABILITAS
15.	Mengawasi langsung setiap pelaksanaan modernisasi alutsista secara
16.	Melengkapi kebutuhan modernisasi alutsista yang belum terpenuhi
17.	Faktor pendukung kesiapan operasional modernisasi alutsista baik

B. Upaya peningkatan modernisasi Ranpur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN WAWANCARA
1	2
	ENDS (TUJUAN)
1.	Sesuai dengan pelaksanaan modernisasi alutsista Kendaraan Tempur
2.	Pertimbangan ancaman yang ada serta kekuatan Kendaraan Tempur
3.	Sasarannya mampu mengemban tugas operasi tempur guna menjaga
	MEANS (SASARAN)
5.	Dibutuhkan anggaran dan dukungan Kementerian pertahanan dalam
6.	Dilakukannya rekondisi, Retrofit, dan peremajaan alutsista Kendaraan
7.	Dilakukannya perencanaan secara menyeluruh terhadap Kendaraan
	WAYS (CARA)
8.	Penambahan jumlah anggaran dan dilakukannya Retrofit
9.	Faktor pendukung pelaksanaan modernisasi alutsista dilakukannya

Sumber: Wawancara dengan informan A1 dan diolah peneliti (2021)

Selanjutnya informan C1, dimana informan ini adalah salah satu pejabat di jajaran Korps Marinir yang melaksanakan Wawancara di Kormar dilaksanakan terhadap Asopkormar wawancara terkait strategi modernisasi Ranpur Amfibi dalam mendukung operasi tempur dilaksanakan pada tanggal 28 Oktober 2021. Informasi singkat tentang informan C1 ini adalah sebagai berikut:

Nama : Ahmad Fajar
 Jabatan : Asops Dankormar
 Pangkat/NRP : Kolonel Mar NRP 10796/P
 Instansi : Mako Kormar
 Alamat Kantor : Jl. Kwitang- Jakarta Pusat

Transkrip Wawancara Informan B2

A. Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN PERTANYAAN
1	2
	INTEGRASI
1.	Saat ini lembaga yang berkepentingan dalam pengadaan alutsista
2.	Wewenang meminta perencanaan dari TNI khususnya TNI AL untuk
3.	Kordinator Kementerian Pertahanan yang menjadi unsur utama dalam
	INTERAKTIF
4.	Metodenya adalah saling interaktif atau selalu berkoordinasi dengan
5.	Tujuan komunikasi yang dilakukan agar terjadi kesepahaman didalam
6.	Indikator adalah respon yang cepat dan saling berinteraksi didalam
7.	Pelaksanaan komunikasi saat ini masih efektif. Baik langsung maupun

8.	Komunikasi masih bersifat interaktif dan saling memberikan masukan dan
9.	Kendala hampir tidak ada, sejauh Kementerian Pertahanan meminta TNI
	TRANSPARANSI
10.	Rencana, penyusunan dan pelaksanaan anggaran dilakukan secara
11.	Transparansi ditujukan kepada Kementerian Keuangan dan BPK seta
12.	Tujuannya agar dapat seefektif mungkin didalam pelaksanaan
	PENGAWASAN
13.	Kemhan melaksanakan pengawasan setiap anggaran yang diturunkan
14.	Tujuan pengawasan agar setiap pelaksanaan modernisasi alutsista
	AKUNTABILITAS
15.	Mengawasi langsung setiap pelaksanaan modernisasi alutsista secara
16.	Melengkapi kebutuhan modernisasi alutsista yang belum terpenuhi
17.	Faktor pendukung kesiapan operasional modernisasi alutsista baik

B. Upaya peningkatan modernisasi Ranpur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN WAWANCARA
1	2
	ENDS (TUJUAN)
1.	Sesuai dengan pelaksanaan modernisasi alutsista Kendaraan Tempur
2.	Pertimbangan ancaman yang ada serta kekuatan Kendaraan Tempur
3.	Sasarannya mampu mengemban tugas operasi tempur guna menjaga
	MEANS (SASARAN)
5.	Dibutuhkan anggaran dan dukungan Kementerian pertahanan dalam
6.	Dilakukannya rekondisi, Retrofit, dan peremajaan alutsista Kendaraan
7.	Dilakukannya perencanaan secara menyeluruh terhadap Kendaraan

	WAYS (CARA)
8.	Penambahan jumlah anggaran dan dilakukannya Retrofit
9.	Faktor pendukung pelaksanaan modernisasi alutsista dilakukannya

Sumber: Wawancara dengan informan A1 dan diolah peneliti (2021)

Selanjutnya informan C2, dimana informan ini adalah salah satu pejabat di jajaran Korps Marinir yang melaksanakan Wawancara di Kormar dilaksanakan terhadap Pabanbek Slog Kormar wawancara terkait strategi modernisasi Ranpur Amfibi dalam mendukung operasi tempur dilaksanakan pada tanggal 23 Oktober 2021. Informasi singkat tentang informan C2 ini adalah sebagai berikut:

Nama : Imron Safei
 Jabatan : Pabanbek Slog Kormar
 Pangkat/NRP : Letkol Mar NRP 13953/P
 Instansi : Mako Kormar
 Alamat Kantor : Jl. Kwitang- Jakarta Pusat

Transkrip Wawancara Informan B2

A. Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN PERTANYAAN
1	2
	INTEGRASI
1.	Saat ini lembaga yang berkepentingan dalam pengadaan alutsista
2.	Wewenang meminta perencanaan dari TNI khususnya TNI AL untuk
3.	Kordinator Kementerian Pertahanan yang menjadi unsur utama dalam

	INTERAKTIF
4.	Metodenya adalah saling interaktif atau selalu berkoordinasi dengan
5.	Tujuan komunikasi yang dilakukan agar terjadi kesepahaman didalam
6.	Indikator adalah respon yang cepat dan saling berinteraksi didalam
7.	Pelaksanaan komunikasi saat ini masih efektif. Baik langsung maupun
8.	Komunikasi masih bersifat iteraktif dan saling memberikan masukan dan
9.	Kendala hampir tidak ada, sejauh Kementerian Pertahanan meminta TNI
	TRANSPARANSI
10.	Rencana, penyusunan dan pelaksanaan anggaran dilakukan secara
11.	Transparansi ditujukan kepada Kementerian Keuangan dan BPK seta
12.	Tujuannya agar dapat seefektif mungkin didalam pelaksanaan
	PENGAWASAN
13.	Kemhan melaksanakan pengawasan setiap anggaran yang diturunkan
14.	Tujuan pengawasan agar setiap palaksanaan modernisasi alutsista
	AKUNTABILITAS
15.	Mengawasi langsung setiap pelaksanaan modernissasi alutsista secara
16.	Melengkapi kebutuhan modernisasi alutsista yang belum terpenuhi
17.	Faktor pendukung kesiapan operasional modernisasi alutsista baik

B. Upaya peningkatan modernisasi Ranpur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN WAWANCARA
1	2
	ENDS (TUJUAN)
1.	Sesuai dengan pelaksanaan modernisasi alutsista Kendaraan Tempur
2.	Pertimbangan ancaman yang ada serta kekuatan Kendaraan Tempur
3.	Sasarannya mampu mengemban tugas operasi tempur guna menjaga

	MEANS (SASARAN)
5.	Dibutuhkan anggaran dan dukungan Kementerian pertahanan dalam
6.	Dilakukannya rekondisi, Retrofit, dan peremajaan alutsista Kendaraan
7.	Dilakukannya perencanaan secara menyeluruh terhadap Kendaraan
	WAYS (CARA)
8.	Penambahan jumlah anggaran dan dilakukannya Retrofit
9.	Faktor pendukung pelaksanaan modernisasi alutsista dilakukannya

Sumber: Wawancara dengan informan A1 dan diolah peneliti (2021)

Selanjutnya informan D1, dimana informan ini adalah salah satu pejabat di jajaran Korps Marinir yang melaksanakan Wawancara di Kormar dilaksanakan terhadap Pabanops Kormar wawancara terkait strategi modernisasi Ranpur Amfibi dalam mendukung operasi tempur dilaksanakan pada tanggal 29 Oktober 2021. Informasi singkat tentang informan D1 ini adalah sebagai berikut:

Nama : Irwanto M.Tr. Hanla., M.M.
 Jabatan : Pabanops Sops Kormar
 Pangkat/NRP : Letkol Laut Mar NRP 14481/P
 Instansi : Mako Kormar
 Alamat Kantor : Jl. Kwitang-Jakarta Pusat

Transkrip Wawancara Informan B2

A. Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN PERTANYAAN
1	2
	INTEGRASI

1.	Saat ini lembaga yang berkepentingan dalam pengadaan alutsista
2.	Wewenang meminta perencanaan dari TNI khususnya TNI AL untuk
3.	Kordinator Kementerian Pertahanan yang menjadi unsur utama dalam
	INTERAKTIF
4.	Metodenya adalah saling interaktif atau selalu berkoordinasi dengan
5.	Tujuan komunikasi yang dilakukan agar terjadi kesepahaman didalam
6.	Indikator adalah respon yang cepat dan saling berinteraksi didalam
7.	Pelaksanaan komunikasi saat ini masih efektif. Baik langsung maupun
8.	Komunikasi masih bersifat iteraktif dan saling memberikan masukan dan
9.	Kendala hampir tidak ada, sejauh Kementerian Pertahanan meminta TNI
	TRANSPARANSI
10.	Rencana, penyusunan dan pelaksanaan anggaran dilakukan secara
11.	Transparansi ditujukan kepada Kementerian Keuangan dan BPK seta
12.	Tujuannya agar dapat seefektif mungkin didalam pelaksanaan
	PENGAWASAN
13.	Kemhan melaksanakan pengawasan setiap anggaran yang diturunkan
14.	Tujuan pengawasan agar setiap palaksanaan modernisasi alutsista
	AKUNTABILITAS
15.	Mengawasi langsung setiap pelaksanaan modernissasi alutsista secara
16.	Melengkapi kebutuhan modernisasi alutsista yang belum terpenuhi
17.	Faktor pendukung kesiapan operasional modernisasi alutsista baik

B. Upaya peningkatan modernisasi Ranpur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN WAWANCARA
1	2
	ENDS (TUJUAN)
1.	Sesuai dengan pelaksanaan modernisasi alutsista Kendaraan Tempur

2.	Pertimbangan ancaman yang ada serta kekuatan Kendaraan Tempur
3.	Sasarannya mampu mengemban tugas operasi tempur
	MEANS (SASARAN)
5.	Dibutuhkan anggaran dan dukungan Kementerian pertahanan dalam
6.	Dilakukannya rekondisi, Retrofit, dan peremajaan alutsista Kendaraan
7.	Dilakukannya perencanaan secara menyeluruh terhadap Kendaraan
	WAYS (CARA)
8.	Penambahan jumlah anggaran dan dilakukannya Retrofit
9.	Faktor pendukung pelaksanaan modernisasi alutsista dilakukannya

Sumber: Wawancara dengan informan A1 dan diolah peneliti (2021)

Selanjutnya informan D2, dimana informan ini adalah salah satu pejabat di jajaran Korps Marinir yang melaksanakan Wawancara di Brigif 4-Mar/BS dilaksanakan terhadap Danton Tank Mekanis wawancara terkait strategi modernisasi Ranpur Amfibi dalam mendukung operasi tempur dilaksanakan pada tanggal 26 Oktober 2021. Informasi singkat tentang informan D2 ini adalah sebagai berikut:

Nama : Sukur Priyono
 Jabatan : Dantonkav
 Pangkat/NRP : Letda Mar NRP 24321/P
 Instansi : Brigif 4-Mar/BS (BKO Pasmars-1)
 Alamat Kantor : Lembing Piabung. Kec, Pasawaran Lampung

Transkrip Wawancara Informan B2

A. Efektifitas Modernisasi Kendaraan Tempur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS Dalam Mendukung Operasi Tempur Guna Menjaga Wilayah Pertahanan Pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN PERTANYAAN
1	2
	INTEGRASI
1.	Saat ini lembaga yang berkepentingan dalam pengadaan alutsista
2.	Wewenang meminta perencanaan dari TNI khususnya TNI AL untuk
3.	Kordinator Kementerian Pertahanan yang menjadi unsur utama dalam
	INTERAKTIF
4.	Metodenya adalah saling interaktif atau selalu berkoordinasi dengan
5.	Tujuan komunikasi yang dilakukan agar terjadi kesepahaman didalam
6.	Indikator adalah respon yang cepat dan saling berinteraksi didalam
7.	Pelaksanaan komunikasi saat ini masih efektif. Baik langsung maupun
8.	Komunikasi masih bersifat iteraktif dan saling memberikan masukan dan
9.	Kendala hampir tidak ada, sejauh Kementerian Pertahanan meminta TNI
	TRANSPARANSI
10.	Rencana, penyusunan dan pelaksanaan anggaran dilakukan secara
11.	Transparansi ditujukan kepada Kementerian Keuangan dan BPK seta
12.	Tujuannya agar dapat seefektif mungkin didalam pelaksanaan
	PENGAWASAN
13.	Kemhan melaksanakan pengawasan setiap anggaran yang diturunkan
14.	Tujuan pengawasan agar setiap palaksanaan modernisasi alutsista
	AKUNTABILITAS
15.	Mengawasi langsung setiap pelaksanaan modernissasi alutsista secara

16.	Melengkapi kebutuhan modernisasi alutsista yang belum terpenuhi
17.	Faktor pendukung kesiapan operasional modernisasi alutsista baik

B. Upaya peningkatan modernisasi Ranpur Amfibi Korps Marinir Brigif 4-Mar/BS dalam mendukung operasi tempur guna menjaga wilayah pertahanan pantai.

NO.	TRANSKRIP JAWABAN WAWANCARA
1	2
	ENDS (TUJUAN)
1.	Sesuai dengan pelaksanaan modernisasi alutsista Kendaraan Tempur untuk mendukung operasi tempur serta menjadikan efektifitas
2.	Pertimbangan ancaman yang ada serta kekuatan Kendaraan Tempur yang dimiliki belum optimal secara kemampuan tempur
3.	Sasarannya mampu mengemban tugas operasi tempur guna menjaga
	MEANS (SASARAN)
5.	Dibutuhkan anggaran dan dukungan Kementerian pertahanan dalam pelaksanaan modernisasi alutsista Kendaraan Tempur
6.	Dilakukannya rekondisi, Retrofit, dan peremajaan alutsista Kendaraan Tempur yang ada.
7.	Dilakukannya perencanaan secara menyeluruh terhadap Kendaraan Tempur sesuai kondisi saat ini
	WAYS (CARA)
8.	Penambahan jumlah anggaran dan dilakukannya Retrofit
9.	Faktor pendukung pelaksanaan modernisasi alutsista dilakukannya retrofit dengan dukungan dari Kementerian Pertahanan. Faktor

Sumber: Wawancara dengan informan A1 dan diolah peneliti (2021)



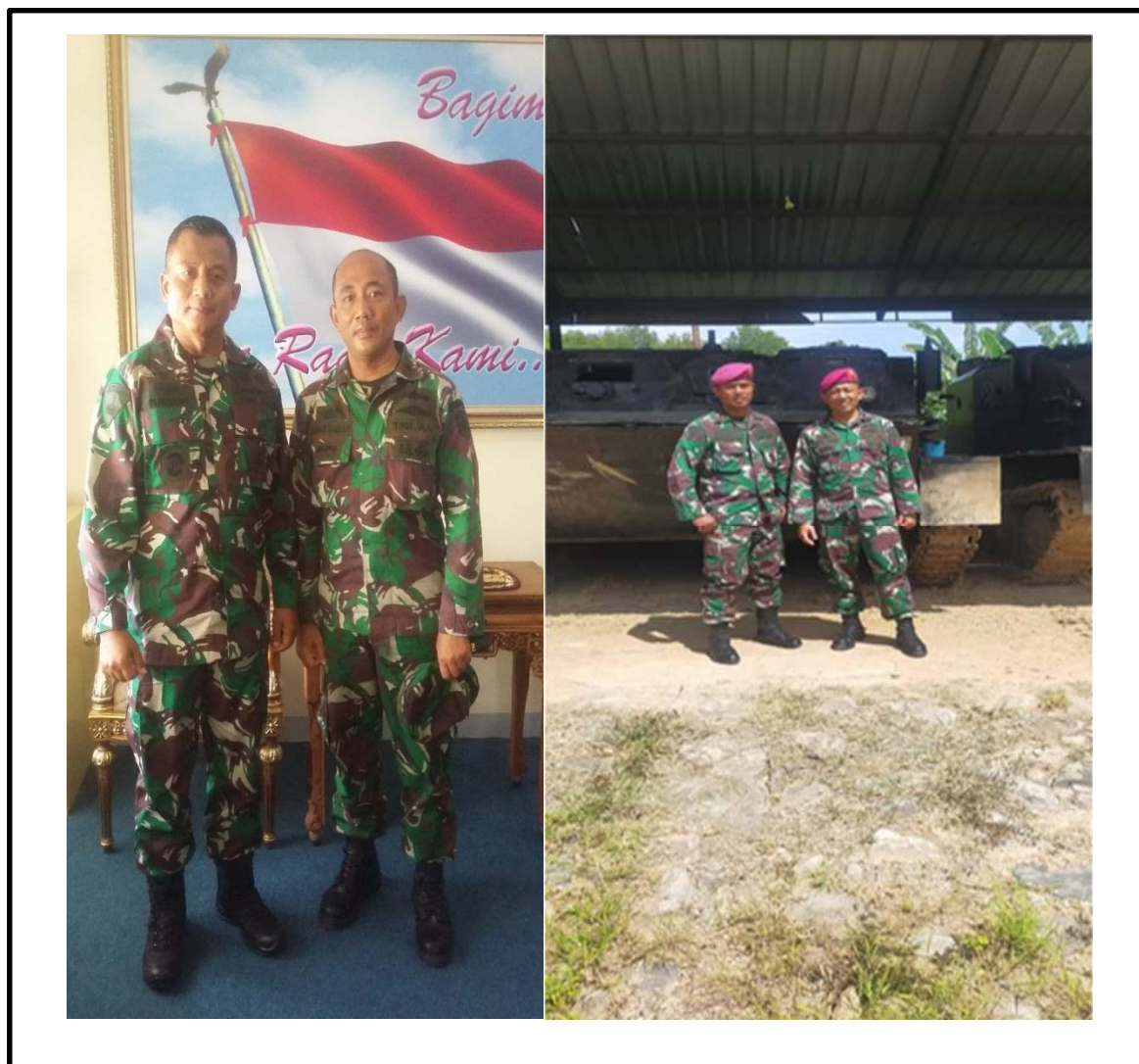
**Wawancara dengan Informan B1 di KKIP
Pada tanggal 11 Oktober 2021**



**Wawancara dengan Informan C2 di Kormar Jl. Kwitang
Pada tanggal 20 Oktober 2021**



**Wawancara dengan Informan C1 di Kormar Jl. Kwitang
Pada tanggal 25 Oktober 2021**



**Wawancara dengan Informan B2 di Brigif 4-Mar/BS Lampung
Pada tanggal 27 Oktober 2021**



**Wawancara dengan Informan D1 di Brigif 4-Mar/BS Lampung
Pada tanggal 28 Oktober 2021**



**Wawancara dengan Informan D2 di Brigif 4-Mar/BS Lampung
Pada tanggal 28 Oktober 2021**

RIWAYAT HIDUP PENELITI



Rohman Saleh Arto Handoyo, lahir di Bandung pada tanggal 24 April 1976 anak pertama dari pasangan Bapak H. Soegiyono dan Ibu Hj. Rosmini. Menyelesaikan pendidikan di SDN Pasar Lama 9 Banjarmasin lulus tahun 1987, SMPN 11 Banjarmasin lulus tahun 1990, SMUN 5 Banjarmasin lulus tahun 1994. Universitas Jendral Achmad Yani (UNJANI) Bandung lulus tahun 1999 dan meraih gelar Sarjana Ekonomi serta Alumni (SEPA-PK) lulus tahun 2002. Saat ini sedang menempuh Pendidikan Program Magister (S-2) Program Studi Strategi Pertahanan Laut (SPL) Cohort 12 Universitas Pertahanan. Peneliti melaksanakan penugasan militer di TNI Angkatan Laut sejak tahun 2002, pangkat Letnan Dua hingga Mayor di beberapa penugasan antara lain Kauruji Pekas Lantamal VI Makassar, Kepala Departemen Logistik KRI MTW-959 Kolinlamil, Kepala Departemen Logistik KRI TTM-508 Kolinlamil, Pasminlog Lanal Denpasar, Kaurproga Sahli Kasal, Kasubagevalap Bagren Diskual, Kasubag TU Diskual, Kasubsigarbia Kupus Diskual, Kaakun RS. MDT Tanjungpinang, Kasubsigarbia Disfaslanal, Kasi Verifikasi Brigif 4-Mar/BS. Adapun kursus yang pernah diikuti dalam rangka mendukung tugas adalah Kursus Pemegang UUDP di Pusat Keuangan TNI AL Jakarta, Suspaminku Pertahanan Kemhan RI, Suspengadaan Barang dan Jasa. Pendidikan pengembangan militer yang pernah diikuti adalah Sekolah Perwira karier/SEPA-PK tahun 2002 di Magelang. Diksargol Angkatan-VI Tahun 2002 di Kodiklatal Surabaya, Aplikasi Pendidikan Dikspespa Dikmatra I di Pusdikbanmin Kodiklatal Surabaya tahun 2010 dan Pendidikan Lanjutan Perwira (Diklapa) Banpur XVII di Pusdikku Bandung tahun 2012, Dikamatra II di Pusdiklapa Kodiklatal Surabaya. Atas berbagai prestasi kedinasan, peneliti memperoleh anugerah beberapa tanda kehormatan antara lain Satya Lencana Kesetiaan VIII, Satya Lencana Kesetiaan XVI, dan Satya Lencana Dharma Nusa. Menikah pada tahun 2004, dikaruniai 2 (dua) orang anak. Saat ini peneliti dan keluarga berdomisili di Komp. Griya Jatimurni (Pondok Gede- Bekasi).