



UNIVERSITAS PERTAHANAN

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PEMETAAN
POTENSI DESA DALAM MEWUJUDKAN
KETAHANAN EKONOMI DAERAH
(STUDI PADA DESA SENGGURUH KECAMATAN
KEPANJEN KABUPATEN MALANG PROVINSI JAWA
TIMUR)**

**MOCHAMAD ARCHAN
NIM. 120170203017**

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Mendapatkan Gelar Magister Pertahanan

**FAKULTAS MANAJEMEN PERTAHANAN
PROGRAM STUDI EKONOMI PERTAHANAN**

**BOGOR
2018**

LEMBAR PERSETUJUAN

Proposal Penelitian ini diajukan oleh :

Nama : Mochamad Archan
NIM : 120170203017
Program Studi : Ekonomi Pertahanan
Judul : Pemberdayaan Masyarakat melalui Pemetaan Potensi Desa Dalam Mewujudkan Ketahanan Ekonomi Daerah (Studi pada Desa Sengguruh Kecamatan Kepanjen Kabupaten Malang Provinsi Jawa Timur)

Tesis dengan judul dan nama mahasiswa tersebut diatas telah disetujui untuk dapat diseminarkan, sebagai bagian persyaratan untuk melaksanakan penelitian pada Program Studi Ekonomi Pertahanan Fakultas Manajemen Pertahanan Universitas Pertahanan.

DOSEN PEMBIMBING

Pembimbing 1 : Kol. Arh. Dr. R. Djoko AN, S.IP., M.AB (.....)

Pembimbing 2 : Kol. Caj. Dr. Thomas Gabriel J.,M.Si (.....)

Bogor, November 2018

An. Dekan Fakultas Manajemen Pertahanan
Kaprosdi Ekonomi Pertahanan

Dr. Supandi, S.Sos.,MM
NIP. 19640208 198503 1 000

LEMBAR PENGESAHAN

Proposal Penelitian ini diajukan oleh :

Nama : Mochamad Archan
NIM : 120170203017
Program Studi : Ekonomi Pertahanan
Judul : Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pemetaan Potensi Desa Dalam Mewujudkan Ketahanan Ekonomi Daerah (Studi pada Desa Sengguruh Kecamatan Kepanjen Kabupaten Malang Provinsi Jawa Timur)

Telah berhasil diseminarkan di hadapan para Reviewer dan diterima sebagai persyaratan untuk melanjutkan penelitian dalam rangka menyelesaikan studi pada Program Studi Ekonomi Pertahanan Fakultas Manajemen Pertahanan Universitas Pertahanan.

Dewan Penguji

Pembimbing I : Kol. Arh. Dr. R. Djoko AN.,S.IP., M.AB (.....)

Pembimbing II : Kol. Caj. Dr. Thomas Gabriel J.,M.Si (.....)

Penguji I : Kolonel Inf. Dr. Bambang Wahyudi, M.Si (.....)

Penguji II : Kolonel Chb (k) Dr. Sundari, SE, M.M. (.....)

Penguji III: Dr. Supandi, S.Sos., M.M. (.....)

Ditetapkan di : Bogor

Tanggal : Desember 2018

PERNYATAAN ORISIONALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya atau bagian karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan jenjang apapun di suatu Perguruan Tinggi; dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat istilah, frasa, kalimat, paragraf, subbab atau bab dari karya yang pernah ditulis atau diterbitkan; kecuali yang secara tertulis diajukan dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa terdapat plagiat dalam tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan peraturan/undang-undang yang berlaku.

Bogor, 2018

Mochamad Archan

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Mochamad Archan
NIM : 120170203017
Program Studi : Ekonomi Pertahanan
Fakultas : Manajemen Pertahanan
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pertahanan Hak Bebas Royalty Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas ilmiah saya berjudul :

Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pemetaan Potensi Desa Dalam Mewujudkan Ketahanan Ekonomi Daerah (Studi pada Desa Sengguruh Kecamatan Kepanjen Kabupaten Malang Provinsi Jawa Timur)

Beserta perangkat yang ada jika diperlukan. Dengan Hak Bebas Royalty Noneksklusif ini Universitas Pertahanan berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta/Karya Intelektual dari tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan kesadaran penuh tanpa paksaan dari pihak manapun.

Bogor, Desember 2018

Mochamad Archan

ABSTRAK

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PEMETAAN POTENSI DESA DALAM MEWUJUDKAN KETAHANAN EKONOMI DAERAH

**(Studi pada Desa Sengguruh Kecamatan Kepanjen Kabupaten
Malang Provinsi Jawa Timur)**

MOCHAMAD ARCHAN

Desa Sengguruh Kecamatan Kepanjen Kabupaten Malang Provinsi Jawa Timur merupakan desa yang masih tergolong berkembang dan belum dilakukan pemetaan kebutuhan. Dewasa ini terdapat banyak kejadian dimana setelah diturunkannya Dana Desa ternyata Desa belum siap dalam hal perencanaan pengelolaan dana yang ada untuk apa. Untuk itu diperlukan penelusuran kebutuhan berdasarkan potensi yang harus dikembangkan di lokasi desa dengan berlandaskan pada mimpi dan potensi yang dimiliki (Strength Based Solving). Berdasarkan konsep tersebut, masyarakat diminta untuk menemukan kecakapan-kecakapan berdasarkan kebutuhan. Sehingga didapatkan daftar prioritas pengembangan, agenda pembangunan, serta untuk mendukung program dan pengembangan wilayah yang diperlukan dalam inovasi sosial. Pada gilirannya di masa mendatang dapat meningkatkan pendapatan warga, dan memperkuat ketahanan ekonomi daerah. Berdasarkan hasil penelitian melalui riset cepat, wawancara mendalam, pengamatan langsung serta analisis hasil FGD, maka diperoleh hasil jenis pengembangan yang dibutuhkan berupa kebutuhan pendirian wadah yang dapat menunjang perekonomian desa dan memaksimalkan Kader masyarakat untuk membantu peran dari aparat desa serta membuat peraturan desa, melakukan koordinasi dengan dinas terkait dalam pemberdayaan masyarakat.

Adapun saran penelitian ini antara lain kepada para pemegang kebijakan di desa yaitu tentang perlunya pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) untuk memwadahi kegiatan perekonomian di Desa dan mengaktifkan Kader Pemberdayaan Masyarakat Desa (KPMD) untuk membantu peran dari aparat desa serta membuat peraturan desa, melakukan koordinasi dengan dinas terkait dalam pemberdayaan masyarakat.

Kata kunci : ketahanan ekonomi daerah.pemberdayaan masyarakat dan pemetaan potensi.

ABSTRACT**COMMUNITY EMPOWERMENT THROUGH THE MAPPING OF VILLAGE POTENTIALS IN REALIZING REGIONAL ECONOMIC RESILIENCE**

(Study at Sengguruh Village Kecamatan Kepanjen Malang Regency of East Java Province)

MOCHAMAD ARCHAN

Sengguruh Village, Kepanjen Sub-District, Malang Regency, East Java Province is a village that is still relatively developed and needs mapping has not been carried out. Today there are many instances where after the Village Fund has been reduced it turns out that the Village is not ready in terms of what management plans for the existing funds. For this reason, a search for needs is needed based on the potential that must be developed in the village location based on dreams and potentials (Strength Based Solving). Based on this concept, the community is asked to find skills based on needs. So that there is a priority list of development, development agenda, and to support the program and regional development needed in social innovation. In turn, in the future it can increase people's income, and strengthen regional economic resilience. Based on the results of research through rapid research, in-depth interviews, direct observation and analysis of FGD results, the results of the types of development needed to establish a container that can support the village economy and maximizing community cadres to assist the role of village officials and make village regulations, coordinate with related offices in community empowerment. The recommendations of this study include the policy holders in the village, namely the need to establish a Village-Owned Business Entity (BUMDES) to accommodate economic activities in the Village and activate the Village Community Empowerment Cadre (KPMD) to assist the role of village officials and make village regulations, conduct coordination with related agencies in community empowerment.

Keywords: regional economic resilience, mapping of village potential, community empowerment and community resilience.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penyusunan tesis dengan judul: “Pemberdayaan Masyarakat melalui Pemetaan Potensi Desa dalam Mewujudkan Ketahanan Ekonomi Daerah (Studi Pada Desa Sengguruh Kecamatan Kepanjen Kabupaten Malang Provinsi Jawa Timur)” dapat diselesaikan.

Penyusunan tesis ini ditujukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister pada Program Studi Ekonomi Pertahanan Fakultas Manajemen Pertahanan Universitas Pertahanan.

Penyusunan tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Pertahanan, Mayjen TNI Dr. Tri Legionosuko, S.IP., M.AP, dan Dekan Fakultas Manajemen Pertahanan Bapak Laksda TNI Sulistiyanto, SE., M.M., M.Sc.,P.S.C.
2. Dr. Supandi, S.Sos., M.M. selaku Sekretaris Program Studi Ekonomi Pertahanan, peneliti mengucapkan terimakasih banyak atas waktu dan tenaganya, serta motivasinya dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan tesis ini,
3. Dosen Pembimbing I dan II, Kolonel Arh. Dr. R. Djoko Andreas Navalino, S.IP., M.AB selaku pembimbing I dan Kolonel Caj. Dr. Thomas Gabriel J.,M.Si selaku Pembimbing II, atas kesabaran dan keikhlasan beliau dalam membimbing peneliti menyelesaikan tesis ini,
4. Bapak H. Solikin, Ibu HJ. Watini selaku Orangtua peneliti, semoga selalu sehat dan dilindungi oleh Allah SWT, Istri tercinta Rina Ari Sulistiandari, Ananda Salwa Nazwa Nafila, Mochamad Agung Izul Haq dan Ibu Mertua Siti Aminah, terimakasih atas kesabaran dan supportnya kepada peneliti.

5. Bapak Eko Putro Sandjoyo selaku Menteri Desa di tempat peneliti mengabdikan, Bapak Dadang Suyatna, SP. M. Pd. selaku Kepala Balai Latihan Masyarakat Denpasar, Bapak Drs Edy Supriyanta, M.Si selaku Kepala Balai Besar Pemerintahan Desa di Malang, Ibu Evi Titi Susanti selaku Kepala Seksi Statistik dan Sosial BPS Kabupaten Malang, Camat Kecamatan Kepanjen, Bapak Hery Purnomo selaku Kepala Desa Sengguruh, Sekdes Desa Sengguruh Bapak Hari Siswanto beserta kaur-kaur Desa yang lainnya, beserta Tokoh Masyarakat sebagai narasumber penelitian.
6. Dr. (Cand) Sakum, SE.,MM selaku Staf Program Studi Ekonomi Pertahanan, serta para sahabat Ekonomi pertahanan Cohort 7, 8 dan 9 serta pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan-kebaikan berbagai pihak atas bantuannya.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih kurang sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati mengharap kritik dan saran yang konstruktif demi menunjang kesempurnaan penelitian ini.

Akhirnya, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat terhadap pengembangan ilmu pertahanan khususnya ilmu ekonomi pertahanan dan bermanfaat bagi *stakeholder* terkait dalam upaya implementasi pemberdayaan masyarakat desa dalam mendukung ketahanan ekonomi daerah.

Bogor, November 2018

Mochamad Archan

DAFTAR ISI

Halaman	
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISIONALITAS	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Fokus dan Subfokus Penelitian	10
1.2.1 Fokus Penelitian Penelitian	10
1.2.2 Subfokus Penelitian	10
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.5.1 Manfaat Teoritis	11
1.5.2 Manfaat Praktis	11
BAB II KAJIAN TEORITIK	13
2.1 Deskripsi Konseptual	13
2.1.1 Konsep Fokus Penelitian	13
2.1.2 Konsep Subfokus Peneltian 1	13
2.1.3 Subfokus Penelitian 2	17
2.1.4 Subfokus Penelitian 3	18
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan	22
2.3 Kerangka Berpikir	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	32
3.1.1 Tempat Penelitian	32
3.1.2 Waktu Penelitian	32
3.2 Subyek dan Obyek Peneltian.....	33
3.2.1 Subyek Penelitian	33
3.2.2 Obyek Penelitian	35
3.3 Tehnik Pengumpulan data	37
3.4 Pemeriksaan Keabsahan Data	39
3.5 Teknik Analisis Data	41

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Hasil Penelitian.....	46
4.1.1 Temuan Penelitian Subfokus 1 Tentang Pemberdayaan Masyarakat.....	46
4.1.2 Temuan Penelitian Subfokus 2 Tentang Potensi.....	47
4.1.3 Temuan Penelitian Subfokus 3 Tentang Ketahanan.....	50
4.2 Pembahasan.....	51
4.2.1 Pembahasan Penelitian Subfokus 1 Tentang Pemberdayaan Masyarakat.....	51
4.2.2 Pembahasan Penelitian Subfokus 2 Tentang Potensi.....	52
4.2.3 Pembahasan Penelitian Subfokus 3 Tentang Ketahanan Ekonomi Daerah.....	109
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	113
5.1 Kesimpulan	113
5.2 Rekomendasi.....	115
DAFTAR PUSTAKA	116
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Batas Wilayah Kabupaten Malang	6
Tabel 2.1 Matriks Perbandingan Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3.1 Jadwal Waktu Penelitian	33
Tabel 3.2 Subyek Penelitian	35
Tabel 4.1 Nilai Besaran Anggaran yang dikelola Desa	49
Tabel 4.2 Indeks Rasio Gini Kabupaten Malang	50
Tabel 4.3 Kegiatan Masa Jabatan Kepala Desa Iswahyudi	80
Tabel 4.4 Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Sengguruh	90
Tabel 4.5 Lembaga Kemasyarakatan Masyarakat Desa	93
Tabel 4.6 SDM Aparatur Pemerintahan Desa	101
Tabel 4.7 Potensi Berdasarkan Kalender Musim	107
Tabel 4.8 Tingkat IPM Kabupaten Malang dan sekitarnya	111

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Peta Kabupaten Malang Provinsi Jawa Timur	7
Gambar 3.1 Komponen Analisa Data	44
Gambar 4.1 Makam Ki Ageng Sengguruh	70
Gambar 4.2 Situs Ki Ageng Sengguruh	70
Gambar 4.3 Peta Desa	89
Gambar 4.4 Bagan Struktur Organisasi BPD	102
Gambar 4.5 Bagan Struktur Organisasi LPMD	104
Gambar 4.6 Bagan Struktur Organisasi RT dan RW	105
Gambar 4.7 Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa ...	106

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

1. Surat-surat Penelitian
2. Instrumen Wawancara.....
3. Daftar foto Responden Wawancara.....
4. Daftar Riwayat Hidup.....