



UNIVERSITAS PERTAHANAN REPUBLIK INDONESIA

**LINGKUNGAN STRATEGIS DAN KARAKTERISTIK
INDUSTRI PERTAHANAN DI DUNIA.**

ABRAHAM BENEDICT C

120190401001

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Magister Pertahanan

**FAKULTAS TEKNOLOGI PERTAHANAN
PROGRAM STUDI INDUSTRI PERTAHANAN**

JAKARTA

2021

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama : Abraham Benedict Cahyasusila
NIM : 120190401001
Fakultas : Teknologi Pertahanan
Program Studi : Industri Pertahanan
Judul Tesis : Lingkungan Strategis dan Karakteristik Industri Pertahanan di Dunia.

Pembimbing I,



Dr. Timbul Siahaan, M.M
Tanggal : 21 Februari 2021

Pembimbing II,



Dr. Jupriyanto, S.T., M.T., CIQaR
NIDN : 4724077401
Tanggal : 21 Februari 2021

Mengetahui






Dekan Fakultas Teknologi Pertahanan,



Dr. Kasih Prihantoro, S.E., M.M., M.Tr.(Han)
Laksamana Muda TNI
Tanggal : 21 Februari 2021

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama	: Abraham Benedict Cahyasusila
NIM	: 120190401001
Program Studi	: Industri Pertahanan
Fakultas	: Teknologi Pertahanan
Judul Tesis	: Lingkungan Strategis dan Karakteristik Industri Pertahanan di Dunia.

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Pembimbing I: Dr. Timbul Siahaan, M.M		06/12
2	Pembimbing II: Dr. Jupriyanto, S.T., M.T., CIQaR NIDN : 4724077401		06/12
3	Penguji I: Dr. Khaerudin, M.M Kolonel. Sus/ NRP. 520732		06/12
4	Penguji II: Kolonel Kes Dr. Sovian Aritonang, S.Si., M.Si NRP. 519726		06/12
5	Penguji III: Kolonel Laut (T) Dr. Aries Sudarso, S.T., M.M., CHRMP., Ctmp. NRP. 13345/P		06/12

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan dalam tesis ini tidak terdapat karya atau bagian karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan jenjang apapun disuatu perguruan tinggi; dan sepanjang sepengetahuan saya juga, tidak terdapat istilah, frasa, kalimat, paragraf, subbab atau bab dari karya yang pernah ditulis atau diterbitkan, kecuali yang secara tertulis diajukan dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila dikemudian hari, terbukti bahwa terdapat plagiat dalam tesis ini, Saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan peraturan/undang-undang yang berlaku.

Jakarta, 6 Desember 2021



Abraham Benedict C

KATA PENGANTAR

Tesis ini disusun sebagai prasyarat kelulusan program magister bidang studi industri pertahanan Fakultas Teknologi Pertahanan Universitas Pertahanan Indonesia. Melalui kata pengantar ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Timbul Siahaan, M.M dan Dr. Jupriyanto, S.T., M.T., CIQaR, atas dukungan terhadap penulis sebagai Pembimbing Tesis ini, sehingga dapat terselesaikan.
2. Kolonel Kes Dr. Sovian Aritonang, S.Si., M.Si, , M.AB, Kolonel Sus Dr. Khaerudin, M.M, Kolonel Laut (T) Dr. Aries Sudarso, S.T., M.M., CHRMP., Ctmp., Kolonel Arh Dr. Djoko Andreas, S.IP. atas dukungan terhadap penulis sebagai reviewer dan penguji mulai dari proposal hingga Tesis.
3. Kolonel Sus Dr. Khaerudin, M.M dan Kolonel Caj Dr. Drs. G. Royke Deksino, M.Han., CIQnR atas dukungan terhadap penulis sebagai kedua Sekretaris prodi Industri Pertahanan pada masa penulis menempuh pendidikan di Universitas Pertahanan.
4. Mas Koko Pujianto atas dukungan terhadap penulis sebagai Staff prodi Industri Pertahanan, sehingga rangkaian administrasi dan acara yang perlu dilalui penulis dalam menyelesaikan tesis ini dapat terjadwal dan terlaksana dengan baik.
5. Rekan-rekan Co. 4 Industri Pertahanan Universitas Pertahanan yang telah menempuh masa studi dan masa penelitian bersama dengan Penulis.
6. Muhammad Wieldan Akbar, sebagai kawan yang memberikan dukungan kepada penulis mulai dari awal masa registrasi pendidikan Universitas Pertahanan hingga kelulusan.
7. Kedua orang tua serta sanak saudara penulis atas cinta kasih yang telah diberikan sehingga penulis dapat sampai di titik kehidupan ini.

8. Lembaga Universitas Pertahanan secara umum atas dukungan administrasi dan logistik terhadap penulis sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan Tesis ini.

Semoga pihak-pihak yang telah disebutkan dapat menemukan keberhasilan di segala usahanya dan kebahagiaan di dalam kehidupannya.

Dengan segala kerendahan hati, Peneliti menyadari bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna, maka dari itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan tesis ini. Akhirnya semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak terutama pada pengembangan ilmu pertahanan dan bermanfaat bagi stakeholder terkait pengembangan Industri Pertahanan

Jakarta, 6 Desember 2021



Abraham Benedict C

ABSTRAK

LINGKUNGAN STRATEGIS DAN KARAKTERISTIK INDUSTRI PERTAHANAN DI DUNIA

ABRAHAM BENEDICT C

Diskursus mengenai kesiapan pertahanan dan kemandirian pertahanan sering kali menjadi dilema bagi pembuat kebijakan. Di satu sisi, pembuat kebijakan ingin memiliki suatu tingkat kemandirian dalam proses pengadaan peralatan pertahanannya. Di sisi lain, pembuat kebijakan perlu memperhatikan keterbatasan yang ada, terutama terkait kebutuhan pertahanan dan modal sumber daya serta realita sosial, untuk menentukan model industri pertahanan yang tepat. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana negara-negara di dunia melakukan pemilihan model industri pertahanan dan membangun industri pertahanan mereka sesuai dengan keadaan masing-masing negara. Penelitian dilakukan secara kualitatif berdasarkan studi literatur terhadap 3 subyek negara, yaitu Israel, Uni Emirat Arab, dan Republik Rakyat Cina (Cina dataran). Analisis dilakukan dengan mengkomparasi hasil dari dua kerangka analisis, yaitu analisis PESTLE dan analisis berdasarkan konsep kerangka inovasi yang ditawarkan oleh Cheung. Peneliti menyimpulkan bahwa keberadaan input sumber daya serta tempat mengeluarkan output berupa pasar tempat mengalirkan produk hasil industri pertahanan merupakan satu-satunya elemen yang sama di antara ketiga subyek penelitian. Selain itu, ditemukan bahwa aspek sosial mungkin memiliki pengaruh terhadap pemilihan bentuk keorganisasian, cara kerja manajemen, serta bentuk institusi dan norma hukum yang berlaku dalam bidang pertahanan.

Kata Kunci: industri pertahanan, pestle, kerangka inovasi, model industri, industri militer, pengadaan militer

ABSTRACT

STRATEGIC ENVIRONMENT & CHARACTERISTIC OF DEFENSE INDUSTRY OF NATIONS

ABRAHAM BENEDICT C

Discussion about military readiness and military autonomy often turns into a dilemma for policy makers. Policy makers tend to want to have a certain degree of autonomy in their defense procurement process. Meanwhile, policy makers are required to face limitations regarding the actual needs of military defense, availability of resources, and social reality in the nation. This purpose of this research find out how nations around the world decide which defense industrial model they use in comparison of their specific conditions. The research is a qualitative study over a series of literatures, reports, and articles available on the subject of three nations: Israel, United Arab Emirates, and People's Republic of China (more commonly known as mainland China). Methods of analysis include PESTLE analysis, usage of a proposed conceptual framework of defense innovation by Cheung, and comparisons. Based on analysis, researcher concludes that a form of capital input and existence of a target market are the only similar elements between defense industry owned by the 3 nations. Furthermore, findings suggest that social condition of a nation affects how policy makers decide the form of organization, methods of networking, and shape of law institutions of norms inside the field of defense industry.

Kata Kunci: defense industry, pestle, innovation framework, industry model, arms industry, military procurement

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	1
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PROPOSAL TESIS	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR	xi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 DASAR TEORI	5
2.1.1 Lingkungan Strategis.....	5
2.1.2 Industri Pertahanan	7
2.2 PENELITIAN TERDAHULU	19
2.3 Kerangka Berpikir	21
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	23
3.1 Metode dan Desain Penelitian	23
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	23
3.3 Subyek dan Obyek Penelitian.....	24

3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.5	Pemeriksaan Keabsahan Data	25
3.6	Teknik Analisis Data	26
BAB 4 PEMBAHASAN.....		29
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	29
4.2	Hasil Penelitian	33
4.2.1	Israel	33
4.2.2	Uni Emirat Arab	42
4.2.3	Cina/Tiongkok	46
4.3	PEMBAHASAN.....	57
4.3.1	Analisa Data Israel	57
4.3.2	Analisa Data Uni Emirat Arab	67
4.3.3	Analisa Data Cina.....	77
4.3.4	Komparasi Analisa Data Subyek Penelitian.....	87
BAB 5 KESIMPULAN		91
5.1	Kesimpulan.....	91
5.2	Rekomendasi.....	91
DAFTAR PUSTAKA & REFERENSI		93

DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

Gambar 2.1 Ilustrasi dasar struktur industri pertahanan pada umumnya	9
Gambar 2.2 Piramida tingkat industri pertahanan Bitzinger	12
Gambar 2.3 Alur inovasi Cheung	16
Gambar 2.4 Subkategori kerangka inovasi pertahanan Cheung	16
Gambar 2.5 Metodologi Penelitian	21
Gambar 3.1 Gambaran singkat kerangka analisis – PESTLE & Kerangka Inovasi	25
Gambar 4.1 Grafik HHI pasar pertahanan dunia	28
Gambar 4.2 Peringkat pengeksport senjata dunia 2016-2020	30
Gambar 4.3 Grafik persentase penerima ekspor alutsista dari UAE	44
Tabel 1 Variable Kerangka Inovasi Cheung	17
Tabel 2 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3 Jadwal Pelaksanaan Penelitian	23
Tabel 4 Perusahaan Pertahanan Besar di Israel	37
Tabel 5 Beberapa perusahaan sipil Israel yang dipimpin veteran militer / profesional pertahanan	39
Tabel 6 Holding Industri Pertahanan Cina	49
Tabel 7 Analisis PESTLE Israel	63
Tabel 8 Analisis Kerangka Inovasi Israel	63
Tabel 9 Analisis PESTLE Uni Emirat Arab	73
Tabel 10 Analisis Kerangka Inovasi Uni Emirat Arab	73
Tabel 11 Analisis PESTLE Cina	83
Tabel 12 Analisis Kerangka Inovasi Cina	83
Tabel 13 Analisis PESTLE + Kerangka Inovasi, Diringkas & Kodifikasi	86