



**UNIVERSITAS PERTAHANAN REPUBLIK INDONESIA**

***LESSON LEARNED* STRATEGI VIETNAM  
DALAM MENGHADAPI PERANG DAGANG  
AMERIKA SERIKAT – CINA**



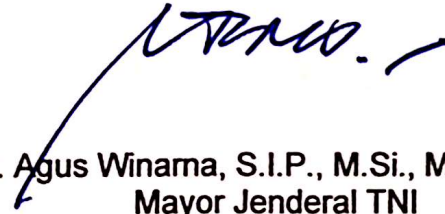
**RISMA WATI ISNAENIAH  
120220203020**

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Mendapatkan Gelar Magister Pertahanan**

**FAKULTAS MANAJEMEN PERTAHANAN  
PROGRAM STUDI EKONOMI PERTAHANAN**


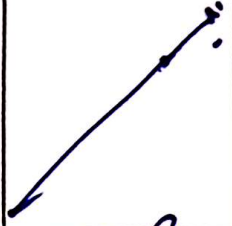



**JAKARTA  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

<p>Nama : Risma Wati Isnaeniah NIM : 120220203020 Program Studi : Ekonomi Pertahanan Fakultas : Manajemen Pertahanan Judul Tesis : <i>Lesson Learned</i> Strategi Vietnam dalam Menghadapi Perang Dagang Amerika Serikat-Cina</p>	
<p>Pembimbing I,</p>  <p>Prof. Dr. Ir. Surachman Surjaatmadja.M.M. Pembina Utama Muda IV/c NIP. 196205091988031001 Tanggal: Januari 2024</p>	<p>Pembimbing II,</p>  <p>Dr. Ir. Edy Sulistyadi, S.T., IPU., CIPA., ASEAN Eng. Laksda TNI Tanggal : Januari 2024</p>
<p>Mengetahui, Dekan Fakultas Manajemen Pertahanan,</p>  <p>Dr. Agus Winama, S.I.P., M.Si., M.Tr (Han). Mayor Jenderal TNI Tanggal: Januari 2024</p>	

## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

**Nama** : Risma Wati Isnaeniah  
**NIM** : 120220203020  
**Program Studi** : Ekonomi Pertahanan  
**Fakultas** : Manajemen Pertahanan  
**Judul Tesis** : *Lesson Learned* Strategi Vietnam dalam Menghadapi Perang Dagang Amerika Serikat-Cina

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<b>Pembimbing I:</b>  Prof. Dr. Ir. Surachman Surjaatmadja.M.M. Pembina Utama Muda IV/c NIP. 196205091988031001		24 / 1 / 24
2.	<b>Pembimbing II:</b>  Dr. Ir. Edy Sulistyadi, S.T., IPU., CIPA., ASEAN Eng. Laksda TNI		24 / 1 / 24
3.	<b>Penguji I:</b>  Dr Ivan Yulivan S.E., M.M., M.Tr. (Han) Laksda TNI		23 / 24 / 0
4.	<b>Penguji II:</b>  Dr. Ir. Aris Sarjito S.T. M.AP. IPU. CIQaR, ASEAN Eng. Kolonel Laut (T) (Purn)		24 / 1 / 24
5.	<b>Penguji III:</b>  Dr. Heru Prasetyo S.E. M.M. CBV. CDMS. Kolonel Cku NRP. 11010003370572		23 / 1 / 24

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya atau bagian karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan jenjang apapun di suatu Perguruan Tinggi; dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat istilah, frasa, kalimat, paragraf, subbab atau bab dari karya yang pernah ditulis atau diterbitkan; kecuali yang secara tertulis diajukan dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa terdapat plagiat dalam tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan peraturan/undang-undang yang berlaku.

Jakarta, Januari 2024



Risma Wati Isnaeniah

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulisan Disertasi dengan judul: “*Lesson Learned* Strategi Vietnam dalam Menghadapi Perang Dagang Amerika Serikat-Cina” dapat diselesaikan.

Penyusunan tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister pada Program Studi Ekonomi Pertahanan Fakultas Manajemen Pertahanan Universitas Pertahanan.

Penyusunan tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Letnan Jenderal TNI Jonni Mahroza, Ph.D selaku Rektor Universitas Pertahanan Republik Indonesia yang memberikan kesempatan dan kepercayaan untuk melaksanakan pendidikan Program Magister Pertahanan Universitas Pertahanan RI;
2. Kolonel Sus Dr. Drs. Suwito, M.Si selaku Kepala Program Studi Ekonomi Pertahanan Fakultas Manajemen Pertahanan Universitas Pertahanan RI yang telah mengarahkan dan memotivasi dalam penyusunan tesis ini;
3. Prof. Dr. Ir. Surachman Surjaatmadja. M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing, memotivasi dan menyediakan waktu, tenaga serta pikiran dalam penyusunan tesis ini;
4. Laksma TNI Dr. Ir. Edy Sulistyadi, S.T., IPU., CIPA., ASEAN Eng. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing, memotivasi dan menyediakan waktu, tenaga serta pikiran dalam penyusunan tesis ini;
5. Para reviewer Laksda TNI Dr Ivan Yulian S.E., M.M., M.Tr. (Han); Kolonel Laut (T) (Purn) Dr. Ir. Aris Sarjito S.T. M.AP. IPU. CIQaR, ASEAN Eng.; dan Kolonel Cku Dr. Heru Prasetyo S.E. M.M. CBU.

- CDMS. yang telah memberikan masukan dan arahan dalam penyusunan tesis ini;
6. Para Narasumber dari Tim Kedubes Indonesia di Hanoi Vietnam; Tim Bidang Asia Pasifik Pusinfo Strahan Kemhan; Pusat Kebijakan Perdagangan Internasional Kemendag; dan Akademisi Universitas Trisakti, yang telah meluangkan waktu dan *sharing* pengetahuan dalam melaksanakan penghimpunan data melalui wawancara dalam penyusunan tesis ini;
  7. Orang tua Alm. Bapak Mohammad Gandana dan Ibu Oteh Nurhayati, suami Gustian Hidayatullah serta ketiga buah hati Rasya Hylmi Ramadhan, Raisya Nadhifa Muazzara dan Gyana Adeeva Azzahra yang selalu memberikan support dalam masa pembuatan tesis ini;
  8. Rekan-rekan Mahasiswa S2 Cohort-13 Magister pada Program Studi Ekonomi Pertahanan Universitas Pertahanan RI yang terus kompak dan saling menyemangati dalam proses penyusunan tesis ini;
  9. Rekan-rekan BPKP RI yang selalu memberikan semangat dan kontribusi positif sampai dengan terselesaikannya tesis ini;

Jakarta, Januari 2024



Risma Wati Isnaeniah

## ABSTRAK

### **LESSON LEARNED STRATEGI VIETNAM DALAM MENGHADAPI PERANG DAGANG AMERIKA SERIKAT-CINA**

**RISMA WATI ISNAENIAH**

Perlindungan kedaulatan negara bukan hanya militer, tetapi juga ancaman ekonomi yang berpotensi mengganggu stabilitas ekonomi dan pertahanan nasional. Perang dagang antara Amerika Serikat dan Cina menunjukkan dampak negatif pada perekonomian global, namun Vietnam memperoleh manfaat dengan pertumbuhan ekonomi, FDI dan ekspor yang meningkat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi ekspor-impor dan FDI yang diterapkan Vietnam dalam menghadapi perang dagang Amerika Serikat-Cina. Penelitian menggunakan metode kualitatif deskriptif fenomenologi dimana Aplikasi Nvivo digunakan untuk menganalisis kesamaan makna data wawancara dan pendekatan SWOT untuk menganalisis strategi dengan tehnik IFAS EFAS. Prosedur pengumpulan data berupa wawancara para ahli, dokumentasi dari website resmi Worldbank, WITSWorldbank, GSO Vietnam dan lainnya; dan studi kepustakaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Vietnam dalam posisi Kuadran I (agresif) dimana Vietnam memiliki kekuatan dan peluang yang lebih besar dibandingkan kelemahan dan ancaman sehingga dapat menerapkan strategi yang semakin mendorong pertumbuhan ekonomi. Lesson learned Strategi Vietnam dalam menghadapi perang dagang Amerika Serikat-Cina dianalisis dalam keunggulan kompetitif sebagai pembelajaran Indonesia dalam menghadapi ketidakpastian di tengah geopolitik dan geoekonomi dunia.

**Kata Kunci:** Perang Dagang, *Foreign Direct Investment*, Ekspor-Impor, Vietnam, Amerika Serikat-Cina, Strategi SWOT, Keunggulan Kompetitif

## **ABSTRACT**

### **LESSONS LEARNED ON VIETNAM'S STRATEGY IN FACING THE US-CHINA TRADE WAR**

**RISMA WATI ISNAENIAH**

*The protection of state sovereignty is not only military, but also economic threats that have the potential to disrupt economic stability and national defense. The trade war between the United States and China showed a negative impact on the global economy, but Vietnam benefited with increased economic growth, FDI and exports. This research aims to analyze the export-import and FDI strategies that Vietnam implemented in the face of the United States-China trade war. The research used a descriptive phenomenological qualitative method where the Nvivo application was used to analyze the common meaning of interview data and the SWOT approach to analyze strategies with IFAS EFAS techniques. Data collection procedures include expert interviews, documentation from the official website of the World bank, WITS, World bank, GSO Vietnam and others; and literature study. The results showed that Vietnam is in Quadrant I (aggressive) position where Vietnam has greater strengths and opportunities than weaknesses and threats so that it can implement strategies that further encourage economic growth. Lesson learned on Vietnam's strategy in facing the United States-China trade war is analyzed in competitive advantage as Indonesia's learning in facing uncertainty in the midst of world geopolitics and geoeconomics.*

**Keywords:** Trade War, Foreign Direct Investment, Export-Import, Vietnam, United States-China, SWOT Strategy, Competitive Advantage

## DAFTAR ISI

<b>SAMPUL DEPAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN TESIS.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN TESIS.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Fokus dan Subfokus .....	12
1.2.1    Fokus Penelitian .....	12
1.2.2    Sub Fokus Penelitian .....	12
1.3    Rumusan Masalah.....	12
1.4    Tujuan Penelitian .....	13
1.5    Manfaat Penelitian.....	13
1.5.1    Manfaat Teoritis .....	13
1.5.2    Manfaat Praktis.....	14
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>15</b>
2.1    Landasan Teori.....	15
2.1.1    Ilmu Pertahanan Negara.....	15
2.1.2    Ekonomi Internasional .....	17
2.1.3    Manajemen Pertahanan .....	20
2.1.4    Ekonomi Pertahanan .....	22
2.1.5    Pertumbuhan Ekonomi .....	24

2.1.6	<i>Foreign Direct Investment</i> .....	26
2.1.7	Ekspor-Impor .....	38
2.1.8	Teori Strategi .....	41
2.2	Daftar Judul Penelitian Terdahulu.....	46
2.3	Kerangka Berpikir .....	60
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>		<b>61</b>
3.1	Metode dan Desain Penelitian .....	61
3.1.1	Metode Penelitian .....	61
3.1.2	Desain Penelitian.....	61
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	62
3.2.1	Tempat Penelitian.....	62
3.2.2	Waktu Penelitian.....	62
3.3	Subyek dan Obyek Penelitian.....	63
3.3.1	Subjek Penelitian .....	63
3.3.2	Objek Penelitian.....	64
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	65
3.4.1	Wawancara.....	65
3.4.2	Dokumentasi.....	66
3.4.3	Studi Kepustakaan.....	66
3.5	Pemeriksaan Keabsahan Data .....	67
3.6	Teknik Analisis Data .....	68
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>74</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	74
4.1.1	Ekspor-Impor Vietnam .....	76
4.1.2	<i>Foreign Direct Investment</i> .....	78
4.1.3	Pertahanan Negara Vietnam .....	78
4.1.4	Sejarah Vietnam .....	81
4.1.5	Sejarah Hubungan Vietnam dan Cina .....	86
4.2	Hasil Pengumpulan Data .....	93
4.2.1	Ekspor-Impor .....	95
4.2.1.1	Perang Dagang Amerika Serikat dengan Cina .....	95

4.2.1.2	Kondisi Ekspor Impor Vietnam.....	102
4.2.2	<i>Foreign Direct Investment</i> .....	104
4.2.2.1	Strategi <i>Foreign Direct Investment</i> Vietnam periode 2021-2030.....	104
4.2.2.2	Regulasi <i>Foreign Direct Investment</i> .....	109
4.2.3	Hasil Wawancara.....	114
4.2.3.1	Teori Pertahanan.....	114
4.2.3.2	Teori Ekonomi Internasional.....	120
4.2.3.3	Teori Ekonomi Pertahanan.....	122
4.2.3.4	Teori Manajemen Pertahanan.....	126
4.2.3.5	Teori Pertumbuhan Ekonomi.....	130
4.2.3.6	Teori Foreign Direct Investment.....	131
4.2.3.7	Teori Ekspor-Impor.....	136
4.2.3.8	Teori Strategi.....	137
4.3	Hasil Pengolahan Data.....	141
4.3.1	Pertahanan Negara.....	141
4.3.1.1	Pertahanan Militer.....	142
4.3.1.2	Pertahanan Nirmiliter.....	143
4.3.2	Ekonomi Internasional.....	149
4.3.3	Ekonomi Pertahanan.....	155
4.3.4	Manajemen Pertahanan.....	162
4.3.5	Pertumbuhan Ekonomi.....	167
4.3.6	Foreign Direct Investment.....	169
4.3.6.1	Nilai FDI.....	169
4.3.6.2	Sektor FDI.....	172
4.3.6.3	Sumber FDI.....	173
4.3.6.4	Nilai Mata Uang.....	177
4.3.6.5	Stabilitas Politik.....	179
4.3.6.6	Kebijakan Insentif Pajak dan Dukungan Pemerintah.....	186
4.3.6.7	Lokasi.....	189

4.3.6.8	Sumber Daya Manusia .....	190
4.3.6.9	Infrastruktur .....	200
4.3.6.10	Stabilitas Ekonomi .....	211
4.3.7	Ekspor-Impor .....	214
4.3.7.1	Ekspor .....	215
4.3.7.2	Impor .....	218
4.3.7.3	Kebijakan .....	220
4.3.8	Strategi .....	223
4.3.8.1	Kebijakan .....	224
4.3.8.2	Infrastruktur .....	226
4.3.8.3	Sumber Daya .....	227
4.3.8.4	Politik dan Birokrasi .....	229
4.3.8.5	Industri Pendukung .....	231
4.4	Hasil Analisis Data .....	232
4.4.1	Analisis Hasil Wawancara dengan Aplikasi Nvivo .....	232
4.4.1.1	Persentase Kesamaan Wawancara Mengenai Pertahanan . .....	234
4.4.1.2	Persentase Kesamaan Wawancara Mengenai Ekonomi Internasional .....	235
4.4.1.3	Persentase Kesamaan Wawancara Mengenai Ekonomi Pertahanan .....	235
4.4.1.4	Persentase Kesamaan Wawancara Mengenai Manajemen Pertahanan .....	236
4.4.1.5	Persentase Kesamaan Wawancara Mengenai Pertumbuhan Ekonomi .....	236
4.4.1.6	Persentase Kesamaan Wawancara Mengenai FDI .....	237
4.4.1.7	Persentase Kesamaan Wawancara Mengenai Ekspor-Impor .....	237
4.4.1.8	Persentase Kesamaan Wawancara Mengenai Strategi..	237
4.4.2	Analisis Strategi Vietnam dalam Menghadapi Perang Dagang Amerika Serikat-Cina .....	238

4.4.2.1	Analisa Faktor Internal.....	239
4.4.2.2	Analisa Faktor Eksternal.....	242
4.4.2.3	Perumusan Strategi.....	245
4.5	Interpretasi Data.....	252
4.5.1	Strategi SO.....	253
4.5.2	Strategi ST.....	256
4.5.3	Strategi WO.....	260
4.5.4	Strategi WT.....	267
4.6	Pembahasan.....	272
4.6.1	<i>Foreign Direct Investment</i> dalam Menjaga Pertahanan Vietnam.....	272
4.6.2	<i>Lesson Learned</i> Strategi Vietnam dalam Menghadapi Perang Dagang Amerika Serikat - Cina.....	276
4.6.2.1	Strategi, Struktur dan Persaingan.....	276
4.6.2.2	Faktor Pendukung.....	282
4.6.2.3	Kondisi Permintaan.....	285
4.6.2.4	Industri Pendukung dan Terkait.....	286
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>288</b>
5.1	Kesimpulan.....	288
5.2	Saran.....	289
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>291</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>306</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 <i>Foreign Direct Investment, Net Inflows as Share of GDP</i> 2018 .....	9
Gambar 2.1 Proses Ekspor-Impor .....	40
Gambar 2.2 Kerangka <i>Diamond</i> Porter.....	43
Gambar 2.3 Kerangka Berfikir.....	60
Gambar 4.1 Peta Vietnam .....	74
Gambar 4.2 Peta Vietnam Selatan dan Utara.....	84
Gambar 4.3 Peta Perbatasan Vietnam dan Cina .....	87
Gambar 4.4 Items Clustered by Word Similarity .....	233
Gambar 4.5 Diagram Analisis SWOT .....	246

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kebijakan Tarif AS-Cina Tahun 2018.....	5
Tabel 2.1 Dimensi untuk Menilai <i>Foreign Direct Investment</i> (FDI).....	36
Tabel 2.2 Dimensi untuk Menilai Strategi.....	45
Tabel 2.3 Daftar Judul Penelitian Terdahulu.....	46
Tabel 3.1 Rencana Jadwal Penelitian.....	63
Tabel 3.2 Subjek Penelitian.....	64
Tabel 3.3 EFAS ( <i>External Factors Analisis Summary</i> ).....	72
Tabel 3.4 IFAS ( <i>Internal Factors Analisis Summary</i> ).....	72
Tabel 4.1 <i>Coding Informan</i> .....	94
Tabel 4.2 Kebijakan Tarif AS-Cina Tahun 2018 – 2021.....	97
Tabel 4.3 Daftar Zona Ekonomi-Pertahanan Vietnam.....	117
Tabel 4.4 Daftar Zona Ekonomi-Pertahanan Vietnam.....	145
Tabel 4.5 Daftar Perjanjian Perdagangan Bebas Vietnam.....	151
Tabel 4.6 Komposisi GDP Vietnam Periode 2015 sd 2020.....	168
Tabel 4.7 Perkembangan Jumlah Lisensi Proyek FDI Vietnam periode 1988 sd 2022.....	170
Tabel 4.8 Foreign Exchange Rate in ASEAN (Average of Period).....	177
Tabel 4.9 Struktur Populasi ASEAN Tahun 2021.....	194
Tabel 4.10 The Port Liner Shipping Connectivity Index pada Pelabuhan di ASEAN.....	205
Tabel 4.11 The Speedtest Global Index 2023.....	211
Tabel 4.12 Daftar Perjanjian Perdagangan Bebas Vietnam.....	221
Tabel 4.13 Pearson Correlation Coefficient Hasil Wawancara Keempat Informan.....	234
Tabel 4.14 Pearson Correlation Coefficient Hasil Wawancara Pertahanan .....	235
Tabel 4.15 Pearson Correlation Coefficient Hasil Wawancara Ekonomi Internasional.....	235

Tabel 4.16 Pearson Correlation Coefficient Hasil Wawancara Ekonomi Pertahanan.....	236
Tabel 4.17 Pearson Correlation Coefficient Hasil Wawancara Manajemen Pertahanan.....	236
Tabel 4.18 Pearson Correlation Coefficient Hasil Wawancara Pertumbuhan Ekonomi .....	236
Tabel 4.19 Pearson Correlation Coefficient Hasil Wawancara FDI.....	237
Tabel 4.20 Pearson Correlation Coefficient Hasil Wawancara Ekspor-Importor .....	237
Tabel 4.21 Pearson Correlation Coefficient Hasil Wawancara Strategi .	238
Tabel 4.22 Matriks IFAS .....	241
Tabel 4.23 Matriks EFAS .....	244
Tabel 4.24 Matriks SWOT.....	249
Tabel 4.25 Restrukturisasi Pemukiman .....	273

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Perbandingan GDP dengan Pengeluaran Militer.....	2
Grafik 1.2 Ekspor Impor Amerika Serikat - Cina .....	4
Grafik 1.3 Pertumbuhan GDP Dunia dengan Negara-Negara ASEAN .....	6
Grafik 1.4 Perbandingan GDP dan Anggaran Pertahanan Vietnam .....	8
Grafik 1.5 GDP Menurut Jenis Kepemilikan.....	8
Grafik 1.6 Ekspor Barang Negara-Negara ASEAN .....	10
Grafik 1.7 Negara-Negara Mitra Ekspor Vietnam.....	10
Grafik 1.8 Negara-Negara Mitra Impor Vietnam.....	11
Grafik 4.1 Pertumbuhan Ekonomi Vietnam 2012-2021 .....	75
Grafik 4.2 Ekspor Barang Negara-Negara ASEAN .....	77
Grafik 4.3 Impor Barang Negara-Negara ASEAN .....	77
Grafik 4.4 Foreign Direct Investment, net inflow .....	78
Grafik 4.5 Pengeluaran Militer Vietnam 2012-2021 .....	80
Grafik 4.6 Ekspor Impor Amerika Serikat - Cina .....	96
Grafik 4.7 Komposisi Produk Impor Amerika Serikat - Cina.....	99
Grafik 4.8 Komposisi Produk Ekspor Amerika Serikat ke Cina .....	101
Grafik 4.9 Ekspor Vietnam Periode 2012 s.d 2022 .....	102
Grafik 4.10 Impor Vietnam Periode 2012 s.d 2022 .....	103
Grafik 4.11 GDP per Capita Vietnam .....	168
Grafik 4.12 Accumulation FDI Licenced in Period 1988 - 2022.....	169
Grafik 4.13 Accumuation FDI Projects Licenced in Period 2022 by Kinds of Economy Activity .....	172
Grafik 4.14 Accumulation FDI Projects Licenced in Period 2022 by Main Counterparts .....	174
Grafik 4.15 Easy of Doing Bussiness Ranking.....	183
Grafik 4.16 <i>Corruption Perceptions Index</i> .....	185
Grafik 4.17 <i>Rule of Law Index</i> .....	186
Grafik 4.18 Upah Minimum Nasional .....	191

Grafik 4.19 Literacy Rate pada Negara-Negara ASEAN.....	195
Grafik 4.20 Pendaftaran Sekolah, Perguruan Tinggi.....	196
Grafik 4.21 Pendaftaran Sekolah, Menengah .....	196
Grafik 4.22 <i>Output per Hour Worked</i> .....	199
Grafik 4.23 Infrastructure Score .....	201
Grafik 4.24 Logistics Performance Index (LPI) .....	202
Grafik 4.25 The Liner Shipping Connectivity Index (LSCI).....	204
Grafik 4.26 Harga Listrik Negara-Negara ASEAN Per Maret 2023 .....	206
Grafik 4.27 Top 10 Developing Economies by International Investment in Renewable Energy.....	210
Grafik 4.28 Pertumbuhan Ekonomi Vietnam 2012-2021 .....	212
Grafik 4.29 GDP Vietnam Periode 1985 s.d 2022.....	213
Grafik 4.30 GDP per Capita Vietnam .....	213
Grafik 4.31 Perbandingan Ekspor dengan GDP Vietnam .....	214
Grafik 4.32 Komposisi Produk Ekspor Vietnam ke Amerika Serikat .....	216
Grafik 4.33 Komposisi Produk Ekspor Vietnam ke Cina .....	217
Grafik 4.34 Komposisi Produk Impor Vietnam dari Amerika Serikat .....	218
Grafik 4.35 Komposisi Produk Impor Vietnam dari Cina .....	219