

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1



PT. PINDAD (PERSERO)



Bandung, 27 November 2017

Nomor : B/FOZ/PI/BD/XI/2017
Klasifikasi : Biasa
Lampiran :
Perihal : **Surat Keterangan Pengambilan data**

Kepada Yth.
**Warek I Bidang Akademik &
Kemahasiswaan
Universitas Pertahanan
di tempat.**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Nurfitriyana
Jabatan : Manager Pembelajaran Dan Pengembangan
Kepemimpinan

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Makhriza
NIM : 120160202013
Tingkat/ Semester : IV
Program studi : Ekonomi Pertahanan Fakultas Manajemen
Pertahanan pada Universitas Pertahanan
Judul Tesis : Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Budaya Organisasi
Terhadap Keefektifan Organisasi dengan Lingkungan
Teknologi Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada
BUMNIS PT.Pindad Tahun 2016)

Telah melakukan pengambilan data (kuisisioner) di PT PINDAD (Persero) Bandung

Demikian surat ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

PT. PINDAD (PERSERO)
PT. PINDAD (PERSERO) HUMAN CAPITAL DAN
PENGEMBANGAN ORGANISASI

SITI NURFITRIYANA
MANAGER PEMBELAJARAN &
PENGEMBANGAN KEPEMIMPINAN

Konfirmasi:

- E : diklat@pindad.com
- T : +62 22 7312073, ext 2600

Head Office
Jl. Gatot Subroto No. 517
Bandung 40284
Indonesia

P +62 22 7312073
F +62 22 7301222
E info@pindad.com

Representative Office
Jl. Batu Ceper No. 28
Jakarta 10120
Indonesia

P +62 21 3806929
F +62 21 3814039
E pindadjkt@pindad.com

www.pindad.com

Lampiran 2

KUESIONER

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, BUDAYA ORGANISASI, DAN
TEKNOLOGI TERHADAP EFEKTIVITAS ORGANISASI PADA PT PINDAD
(PERSERO)**

**UNIVERSITAS PERTAHANAN
FAKULTAS MANAJEMEN PERTAHANAN
PROGRAMSTUDI EKONOMI PERTAHANAN**

Dengan Hormat,

Saya adalah mahasiswa Program Studi Ekonomi Pertahanan, Fakultas Manajemen Pertahanan (FMP), Universitas Pertahanan (Unhan) yang sedang melaksanakan penelitian mengenai “Pengaruh Partisipasi Anggaran, Budaya Organisasi, dan Teknologi Terhadap Efektivitas Organisasi pada PT PINDAD (Persero)”, guna memenuhi tugas penulisan karya tulis akhir studi (Tesis)

Saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara sebagai responden untuk meluangkan waktu dalam mengisi kuesioner ini. Data yang diperoleh hanya akan digunakan untuk kepentingan peneliti semata, dan akan diolah sebagai data kelompok, bukan data perorangan dan identitas Anda juga akan dirahasiakan sesuai dengan etika penelitian.

Salam hormat,

Makhrisza

INFORMASI UMUM KUESIONER

1. Jenis kelamin : 1) Pria
2) Wanita
2. Usia saudara (tahun) : 1) < 30
2) 31 – 40
3) 41 – 50
4) > 51
3. Pendidikan terakhir : 1) SMA/Diploma
2) Sarjana (S1)
3) S2/S3
4. Jabatan :
5. Divisi :

Mohon setiap pertanyaan berikut, nyatakan jawaban Bapak/Ibu dengan mencontreng (\checkmark) nomor antara 1 sampai 5 yang paling sesuai menurut Bapak/Ibu dengan kriteria sebagai berikut:

- 1 = Sangat tidak setuju
2 = Tidak setuju
3 = Netral
4 = Setuju
5 = Sangat setuju

KUESIONER KEEFEKTIFAN ORGANISASI

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
Indikator 1: Penggunaan sumber daya secara optimal						
1	Sumber daya yang tersedia mempengaruhi keefektifan bekerja					
2	Jenis pekerjaan saya sudah sesuai dengan keahlian saya					
3	Penggunaan sumber daya yang digunakan sangat optimal					
Indikator 2: Tingkat produktivitas yang tinggi						
4	Uraian pekerjaan saya sudah sesuai dengan struktur organisasi di perusahaan ini					
5	Banyaknya volume pekerjaan yang saya terima sudah sesuai dengan kemampuan saya					
6	Banyaknya volume pekerjaan saya, tidak menjadi hambatan dalam menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
Indikator 3: Kepuasan staf terhadap pekerjaan dan suasana kerja						
7	Suasana organisasi yang nyaman sangat mempengaruhi keefektifan bekerja					
8	Kebebasan dalam melaksanakan prosedur kerja mempengaruhi keefektifan bekerja					
Indikator 4: Komitmen terhadap pekerjaan						
9	Ketepatan waktu yang diberikan dalam menjalani tugas sudah sesuai dengan yang ditetapkan perusahaan					
10	Dalam melaksanakan kegiatan, pencapaian tujuan organisasi paling diutamakan					

KUESIONER PARTISIPASI ANGGARAN

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
Indikator 1: Keikutsertaan pegawai dalam penyusunan anggaran						
1	Saya diberikan banyak kesempatan untuk ikut dalam penyusunan rencana anggaran					
2	Dalam menyusun anggaran, program, dan kegiatan, semua pihak ikut dilibatkan					
3	Peran saudara dalam penyusunan anggaran di organisasi sangat besar					
Indikator 2: Besarnya pengaruh pegawai terhadap penetapan anggaran						
4	Saya memberikan banyak informasi dalam pelaksanaan anggaran					
5	Kontribusi semua pihak terhadap partisipasi anggaran sangat besar					
6	Saya memiliki pengaruh yang kuat terhadap proses penyusunan rencana anggaran					
7	Kebutuhan anda untuk mendiskusikan masalah terkait anggaran kepada atasan sangat besar					
Indikator 3: Kesempatan pegawai dalam memberikan pendapat						
8	Pendapat saya sering diterima ketika menetapkan perencanaan anggaran					
9	Kesempatan pegawai dalam memberikan pendapat sangat banyak					
10	Pendapat pegawai dalam partisipasi anggaran diterima.					

KUESIONER BUDAYA ORGANISASI

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
Indikator 1: Inovasi dan pengambilan resiko						
1	Saya sering diberikan kesempatan berinisiatif sendiri untuk menyelesaikan pekerjaan					
2	Saya sering diberikan kesempatan melakukan inovasi dalam pekerjaan yang beresiko					
3	Saya mampu memberikan ide kreatif untuk kemajuan organisasi					
Indikator 2: Perhatian terhadap detail						
4	Tata nilai perusahaan Jujur, Belajar, Unggul, Selamat sangat mempengaruhi kualitas kinerja					
5	Tata nilai perusahaan memberikan kesempatan pegawai untuk mengembangkan diri					
Indikator 3: Orientasi hasil						
6	Saya selalu membantu pekerjaan rekan jika belum selesai.					
7	Saya sering terlibat dalam menyelesaikan proyek bersama rekan kerja					
8	Lingkungan kerja mempengaruhi persaingan dalam bekerja					
Indikator 4: Kemantapan						
9	Pekerjaan saya diawasi langsung oleh atasan					
10	Perusahaan melakukan pengawasan terhadap pencapaian hasil kinerja saya					

KUESIONER TEKNOLOGI

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
Indikator 1: Kesesuaian pengetahuan staf dengan jenis teknologi						
1	Saya sangat mengerti dalam mengoperasikan dan memanfaatkan teknologi					
2	Fasilitas teknologi sangat membantu untuk mempermudah pekerjaan					
3	Teknologi yang digunakan mempercepat penyebaran hasil kerja					
Indikator 2: Kesesuaian keterampilan staf dengan jenis teknologi						
4	Fasilitas teknologi menjamin keamanan hasil pekerjaan					
5	Fasilitas teknologi yang saya gunakan harus sesuai dengan tupoksi saya					
Indikator 3: Jenis teknologi yang digunakan						
6	Fasilitas teknologi membantu meningkatkan pengetahuan dan keterampilan saya					
7	Teknologi yang digunakan menjamin kualitas hasil kerja					
Indikator 4: Penyesuaian jenis teknologi dengan perkembangan IPTEK						
8	Informasi yang diterima menjadi lebih cepat dari sebelumnya					
9	Teknologi yang saya gunakan selalu diperbaharui					
10	Teknologi yang digunakan sudah sesuai dengan perkembangan IPTEK					

Lampiran 3
Total Jawaban Responden Atas Kuesioner

A. Variabel Efektivitas Organisasi

No.	Keefektifan Organisasi Y										Total Y
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	4	3	2	3	2	4	2	3	2	3	28
2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	22
3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	35
4	5	5	5	5	5	4	4	3	3	2	41
5	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	37
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	4	3	4	4	4	4	5	2	4	5	39
8	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	37
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
12	5	4	5	5	3	3	5	5	4	5	44
13	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	34
14	5	3	2	4	4	2	5	4	3	5	37
15	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	48
16	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	48
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
19	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	45
20	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	40
21	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	41
22	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	49
23	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	24
24	3	3	4	4	2	3	2	2	2	2	27
25	3	2	1	3	3	2	3	4	2	3	26
26	5	5	5	3	3	3	2	2	2	2	32
27	5	3	5	3	3	3	2	5	3	5	43
28	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	32
29	1	1	1	1	2	3	3	2	1	2	17
30	5	4	3	3	3	4	3	4	1	2	32
31	2	2	3	2	2	2	1	1	1	1	17
32	4	5	5	5	3	3	3	2	2	1	33
33	4	4	3	3	3	3	3	3	2	2	30
34	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	20
35	3	4	5	4	3	2	1	2	3	4	31
36	3	2	1	2	3	4	5	4	3	2	29
37	3	2	1	3	1	3	1	4	2	2	22
38	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	46
39	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
40	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	24

41	3	2	2	2	2	3	3	4	4	4	29
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
43	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	45
44	4	3	4	4	4	3	2	2	2	2	30
45	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	37
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
47	4	3	4	4	4	4	5	2	4	5	39
48	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	37
49	3	2	1	2	3	4	5	4	3	2	29
50	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	45
51	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	40
52	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	24
53	3	2	2	2	2	3	3	4	4	4	29
54	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	34
55	5	3	2	4	4	2	5	4	3	5	37
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
57	5	4	5	5	3	3	5	5	4	5	44
58	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	35
59	5	5	5	5	5	4	4	3	3	2	41
60	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	34
61	5	3	2	4	4	2	5	4	3	5	37
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
63	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	34
64	5	3	2	4	4	2	5	4	3	5	37
65	5	4	5	5	3	3	5	5	4	5	44
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
67	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	34
68	5	3	2	4	4	2	5	4	3	5	37
69	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	24
70	3	2	2	2	2	3	3	4	4	4	29

B. Partisipasi Anggaran

No.	Kuesioner Partisipasi Anggaran X1										Total X1
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	2	1	2	2	3	2	3	2	1	3	21
2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	2	17
3	4	4	3	3	5	4	4	4	5	5	41
4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	43
5	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	37
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	36
8	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	40
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
10	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	37

11	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	37
12	5	4	4	5	5	4	5	4	4	3	43
13	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	32
14	4	2	3	4	5	3	4	4	1	3	33
15	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
16	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
18	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	37
19	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	39
20	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	44
21	3	4	2	2	3	2	3	3	5	4	31
22	4	4	3	5	5	4	5	3	5	5	43
23	3	2	2	3	4	2	4	4	4	5	33
24	1	1	1	1	1	2	1	2	3	3	16
25	2	2	2	3	3	2	1	1	1	3	20
26	1	2	3	3	2	2	4	2	3	3	25
27	2	2	2	4	2	2	1	3	3	2	23
28	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	32
29	2	2	2	2	3	3	3	1	1	1	20
30	1	1	1	1	1	2	2	2	3	3	17
31	4	3	2	3	3	1	2	3	1	1	23
32	2	2	2	1	1	1	2	2	1	3	17
33	2	2	2	1	1	1	3	3	3	2	20
34	2	2	1	1	3	3	2	2	2	2	20
35	2	3	4	2	4	3	2	2	2	1	25
36	5	4	3	2	1	2	3	4	5	4	33
37	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	21
38	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	44
39	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	36
40	3	2	2	3	4	2	4	4	2	5	31
41	3	2	2	2	2	1	1	3	3	2	21
42	3	3	2	2	2	4	4	4	4	4	32
43	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	33
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
45	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	37
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
47	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	36
48	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	40
49	5	4	3	2	1	2	3	4	5	4	33
50	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	39
51	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	44
52	3	2	2	3	4	2	4	4	2	5	31
53	3	2	2	2	2	1	1	3	3	2	21
54	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	32
55	4	2	3	4	5	3	4	4	1	3	33
56	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	37

57	5	4	4	5	5	4	5	4	4	3	43
58	4	4	3	3	5	4	4	4	5	5	41
59	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	43
60	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	32
61	4	2	3	4	5	3	4	4	1	3	33
62	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	37
63	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	32
64	4	2	3	4	5	3	4	4	1	3	33
65	5	4	4	5	5	4	5	4	4	3	43
66	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	37
67	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	32
68	4	2	3	4	5	3	4	4	1	3	33
69	3	2	2	3	4	2	4	4	2	5	31
70	3	2	2	2	2	1	1	3	3	2	21

C. Budaya Organisasi

No.	Budaya Organisasi X2										Total X2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	3	4	4	2	4	2	3	4	2	3	31
2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	21
3	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	38
4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	45
5	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3	39
6	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	42
7	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
8	2	4	4	4	4	4	3	4	2	4	35
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
10	2	4	4	4	5	4	4	2	5	5	39
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
12	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	47
13	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	37
14	5	4	3	3	3	4	5	5	5	3	40
15	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	46
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
17	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	46
18	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	46
19	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
20	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	40
21	4	4	3	5	5	4	4	3	4	5	41
22	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	48
23	1	4	3	5	2	4	4	4	2	2	31
24	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	24
25	5	3	2	4	1	3	1	4	3	2	28
26	3	2	2	2	2	3	2	1	1	2	20

27	4	3	4	3	2	1	2	2	3	3	27
28	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
29	2	2	2	2	2	2	3	1	1	1	18
30	4	2	2	2	2	4	3	2	3	2	26
31	1	2	2	2	2	1	3	3	3	3	22
32	2	2	1	1	1	3	3	3	2	2	20
33	2	2	2	2	2	2	1	1	3	3	20
34	1	1	2	3	2	3	2	2	3	2	21
35	3	2	1	1	2	3	4	5	2	1	24
36	3	2	1	2	3	4	5	4	3	2	29
37	2	2	1	1	1	2	3	3	3	3	21
38	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
39	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	37
40	1	4	3	5	2	4	4	4	2	2	31
41	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	23
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
43	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
44	4	4	4	5	5	3	4	4	3	5	41
45	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3	39
46	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	42
47	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
48	2	4	4	4	4	4	3	4	2	4	35
49	3	2	1	2	3	4	5	4	3	2	29
50	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
51	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	40
52	1	4	3	5	2	4	4	4	2	2	31
53	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	23
54	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	37
55	5	4	3	3	3	4	5	5	5	3	40
56	2	4	4	4	5	4	4	2	5	5	39
57	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	47
58	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	38
59	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	45
60	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	37
61	5	4	3	3	3	4	5	5	5	3	40
62	2	4	4	4	5	4	4	2	5	5	39
63	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	37
64	5	4	3	3	3	4	5	5	5	3	40
65	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	47
66	2	4	4	4	5	4	4	2	5	5	39
67	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	37
68	5	4	3	3	3	4	5	5	5	3	40
69	1	4	3	5	2	4	4	4	2	2	31
70	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	23

D. Teknologi

No.	Teknologi X3										Total X3
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	4	4	3	4	2	4	2	4	2	3	32
2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	13
3	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	40
4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	43
5	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	34
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38
8	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	40
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
10	5	5	4	3	4	5	4	4	4	4	42
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
12	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	46
13	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
14	4	5	5	3	4	5	4	5	2	2	39
15	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	47
16	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	44
17	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
18	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	43
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
20	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	44
21	3	4	4	3	3	5	5	4	4	4	39
22	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	49
23	1	2	3	1	4	3	5	2	2	2	25
24	2	2	2	2	2	3	4	4	3	3	27
25	3	3	2	1	3	4	2	5	3	3	29
26	5	4	1	1	3	2	2	2	2	3	25
27	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	33
28	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31
29	3	3	2	2	2	5	3	3	4	1	28
30	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	24
31	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	27
32	3	3	2	2	2	2	2	3	1	4	24
33	3	3	2	2	2	1	1	1	1	2	18
34	3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	18
35	1	2	3	4	5	4	3	2	1	2	27
36	5	4	3	2	1	2	3	4	5	4	33
37	4	2	2	3	3	2	2	3	2	2	25
38	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	44
39	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	36
40	1	2	3	1	4	3	5	2	2	2	25
41	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	23
42	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	43
43	4	4	5	3	4	3	3	3	4	5	38

44	4	4	4	4	4	4	3	5	2	3	37
45	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	34
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
47	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38
48	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	40
49	5	4	3	2	1	2	3	4	5	4	33
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
51	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	44
52	1	2	3	1	4	3	5	2	2	2	25
53	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	23
54	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
55	4	5	5	3	4	5	4	5	2	2	39
56	5	5	4	3	4	5	4	4	4	4	42
57	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	46
58	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	40
59	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	43
60	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
61	4	5	5	3	4	5	4	5	2	2	39
62	5	5	4	3	4	5	4	4	4	4	42
63	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
64	4	5	5	3	4	5	4	5	2	2	39
65	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	46
66	5	5	4	3	4	5	4	4	4	4	42
67	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
68	4	5	5	3	4	5	4	5	2	2	39
69	1	2	3	1	4	3	5	2	2	2	25
70	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	23

KO8	Pearson Correlation	.566**	.319**	.223	.330**	.460**	.404**	.628**	1	.681**	.682**	.718**
	Sig. (2-tailed)	.000	.007	.063	.005	.000	.001	.000		.000	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
KO9	Pearson Correlation	.380**	.380**	.279*	.407**	.578**	.597**	.623**	.681**	1	.793**	.775**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.019	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
KO10	Pearson Correlation	.488**	.223	.258*	.431**	.508**	.259*	.636**	.682**	.793**	1	.729**
	Sig. (2-tailed)	.000	.063	.031	.000	.000	.031	.000	.000	.000		.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
TOTALKO	Pearson Correlation	.790**	.746**	.607**	.742**	.853**	.610**	.766**	.718**	.775**	.729**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.896	10

	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
PA9	Pearson Correlation	.441**	.736**	.396**	.234	.180	.501**	.404**	.505**	1	.575**	.649**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.052	.137	.000	.001	.000		.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
PA10	Pearson Correlation	.415**	.444**	.298*	.336**	.406**	.424**	.592**	.639**	.575**	1	.671**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.012	.005	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
TOTAL	Pearson Correlation	.807**	.825**	.781**	.772**	.767**	.827**	.823**	.815**	.649**	.671**	1
PA	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.921	10

C. Budaya Organisasi

Correlations

		BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	BO9	BO10	TOTALBO
BO1	Pearson Correlation	1	.564**	.512**	.361**	.463**	.483**	.400**	.496**	.566**	.447**	.695**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.002	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
BO2	Pearson Correlation	.564**	1	.821**	.768**	.670**	.643**	.533**	.524**	.457**	.611**	.848**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
BO3	Pearson Correlation	.512**	.821**	1	.790**	.771**	.527**	.331**	.299*	.500**	.712**	.814**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.005	.012	.000	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
BO4	Pearson Correlation	.361**	.768**	.790**	1	.673**	.668**	.450**	.412**	.440**	.660**	.800**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
BO5	Pearson Correlation	.463**	.670**	.771**	.673**	1	.636**	.515**	.286*	.627**	.845**	.841**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.017	.000	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
BO6	Pearson Correlation	.483**	.643**	.527**	.668**	.636**	1	.656**	.528**	.535**	.526**	.787**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
BO7	Pearson Correlation	.400**	.533**	.331**	.450**	.515**	.656**	1	.730**	.613**	.480**	.725**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.005	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
BO8	Pearson Correlation	.496**	.524**	.299*	.412**	.286*	.528**	.730**	1	.428**	.308**	.638**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.012	.000	.017	.000	.000		.000	.009	.000

	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
BO9	Pearson Correlation	.566**	.457**	.500**	.440**	.627**	.535**	.613**	.428**	1	.745**	.769**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
BO10	Pearson Correlation	.447**	.611**	.712**	.660**	.845**	.526**	.480**	.308**	.745**	1	.826**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.009	.000		.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
TOTALBO	Pearson Correlation	.695**	.848**	.814**	.800**	.841**	.787**	.725**	.638**	.769**	.826**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.923	10

	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
LT9	Pearson Correlation	.543**	.513**	.507**	.528**	.221	.409**	.436**	.581**	1	.798**	.749**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.065	.000	.000	.000		.000	.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
LT10	Pearson Correlation	.554**	.543**	.547**	.602**	.308**	.308**	.335**	.597**	.798**	1	.759**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.009	.009	.005	.000	.000		.000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
TOTALLT	Pearson Correlation	.698**	.834**	.880**	.797**	.614**	.768**	.559**	.858**	.749**	.759**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.915	10

Lampiran 5 Output Hasil Uji Asumsi Klasik

A. Uji Normalitas

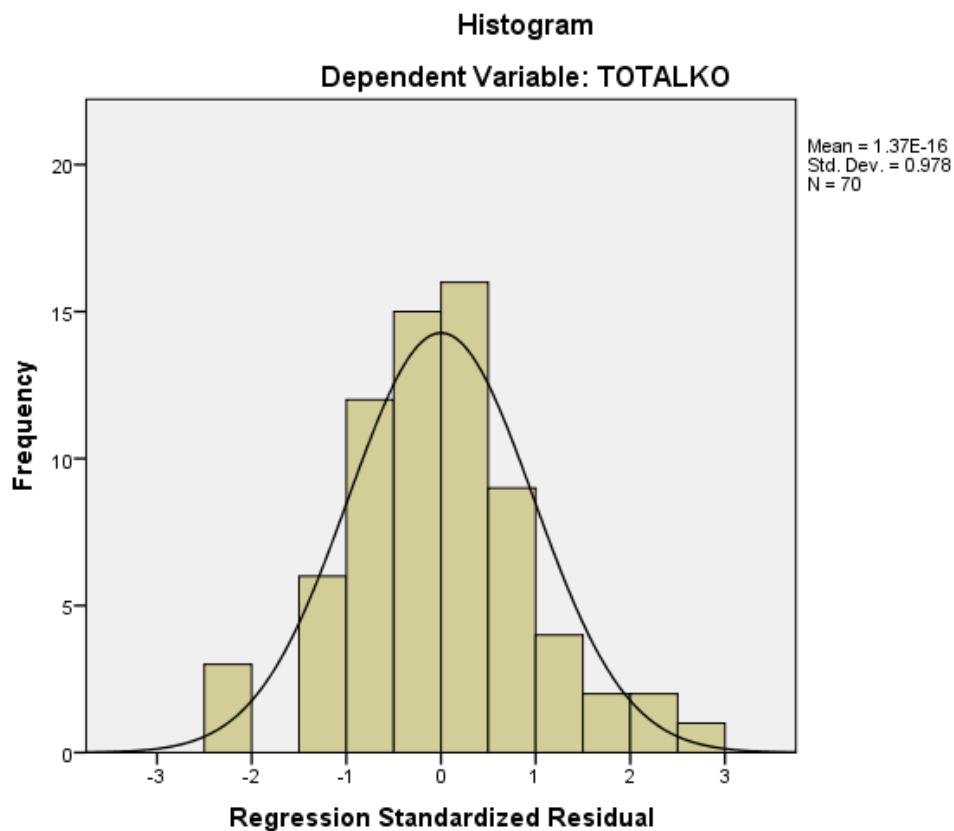
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		70
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.94827799
Most Extreme Differences	Absolute	.099
	Positive	.099
	Negative	-.069
Test Statistic		.099
Asymp. Sig. (2-tailed)		.088 ^c

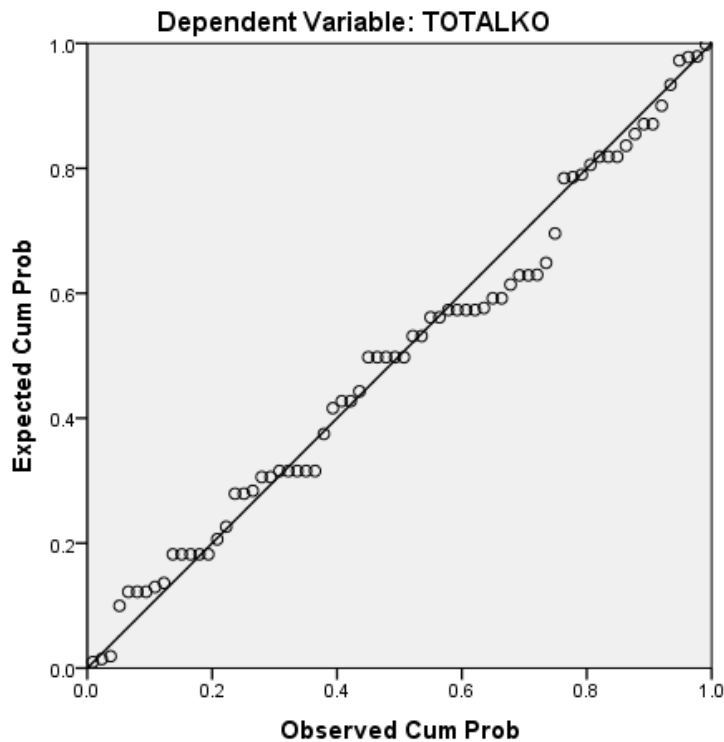
a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



B. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Coefficients Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	6.294	2.256		2.790	.003		
	TOTALPA	.115	.132	.119	2.871	.005	.210	4.754
	TOTALBO	.465	.158	.519	2.937	.005	.126	7.940
	TOTALLT	.456	.156	.466	2.914	.005	.154	6.509

a. Dependent Variable: TOTALKO

C. Uji Heteroskedastisitas

Correlations

		TOTALPA	TOTALBO	TOTALLT	RES2	
Spearman's rho	TOTALPA	Correlation Coefficient	1.000	.811**	.873**	-.568**
		Sig. (2-tailed)	.	.000	.000	.197
		N	70	70	70	70
	TOTALBO	Correlation Coefficient	.811**	1.000	.856**	-.461**
		Sig. (2-tailed)	.000	.	.000	.856
		N	70	70	70	70
	TOTALLT	Correlation Coefficient	.873**	.856**	1.000	-.527**
		Sig. (2-tailed)	.000	.000	.	.946
		N	70	70	70	70
	RES2	Correlation Coefficient	-.568**	-.461**	-.527**	1.000
		Sig. (2-tailed)	.197	.856	.946	.
		N	70	70	70	70

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 6 Output Hasil Regresi Linier Berganda

A. Koefisien Korelasi X1, X2, X3, dan Y

		Correlations			
		TOTALPA	TOTALBO	TOTALLT	TOTALKO
TOTALPA	Pearson Correlation	1	.881**	.853**	.736**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	70	70	70	70
TOTALBO	Pearson Correlation	.881**	1	.915**	.841**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	70	70	70	70
TOTALLT	Pearson Correlation	.853**	.915**	1	.840**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	70	70	70	70
TOTALKO	Pearson Correlation	.736**	.841**	.840**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	70	70	70	70

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

B. Uji Hipotesis t

1. Partisipasi Anggaran (X1) Terhadap Efektivitas Organisasi (Y)

		Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	12.090	2.670		4.528	.000
	TOTALPA	.712	.079	.736	8.962	.000

a. Dependent Variable: TOTALKO

2. Budaya Organisasi (X2) Terhadap Efektivitas Organisasi (Y)

		Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	8.557	2.152		3.976	.000
	TOTALBO	.752	.059	.841	12.803	.000

a. Dependent Variable: TOTALKO

3. Teknologi (X3) Terhadap Efektivitas Organisasi (Y)

		Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	6.045	2.354		2.568	.012
	TOTALLT	.820	.064	.840	12.744	.000

a. Dependent Variable: TOTALKO

4. Partisipasi Anggaran (X1) Terhadap Teknologi (X3)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.139	2.109		3.860	.000
	TOTALPA	.845	.063	.853	13.459	.000

a. Dependent Variable: TOTALLT

5. Budaya Organisasi (X2) Terhadap Teknologi (X3)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.889	1.645		3.581	.001
	TOTALBO	.838	.045	.915	18.657	.000

a. Dependent Variable: TOTALLT

6. Partisipasi Anggaran (X1) Terhadap Budaya Organisasi (X2)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.494	2.084		2.156	.035
	X1	.953	.062	.881	15.358	.000

a. Dependent Variable: X2

C. Koefisien Determinasi

1. Partisipasi Anggaran (X1) Terhadap Efektivitas Organisasi (Y)

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.736 ^a	.542	.535	5.284	2.235

a. Predictors: (Constant), TOTALPA

b. Dependent Variable: TOTALKO

2. Budaya Organisasi (X2) Terhadap Efektivitas Organisasi (Y)

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.841 ^a	.707	.702	4.226	2.285

a. Predictors: (Constant), TOTALBO

b. Dependent Variable: TOTALKO

3. Teknologi (X3) Terhadap Efektivitas Organisasi (Y)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.840 ^a	.705	.701	4.240	2.317

a. Predictors: (Constant), TOTALLT

b. Dependent Variable: TOTALKO

4. Partisipasi Anggaran (X1) Terhadap Teknologi (X3)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.853 ^a	.727	.723	4.173	1.627

a. Predictors: (Constant), TOTALPA

b. Dependent Variable: TOTALLT

5. Budaya Organisasi (X2) Terhadap Teknologi (X3)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.915 ^a	.837	.834	3.229	2.197

a. Predictors: (Constant), TOTALBO

b. Dependent Variable: TOTALLT

6. Partisipasi Anggaran (X1) Terhadap Budaya Organisasi (X2)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.881 ^a	.776	.773	4.125	1.751

a. Predictors: (Constant), TOTALPA

b. Dependent Variable: TOTALBO

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Makhrisza, lahir di Jakarta pada tanggal 2 Desember tahun 1992. Anak dari pasangan Bapak Masrizal dan Ibu Tuti Alawiyah. Menyelesaikan pendidikan dasar di SD 03 Pagi Klender lulus tahun 2004, sekolah menengah di SMP Negeri 255 Jakarta Timur lulus tahun 2007 dan SMA Negeri 44 Jakarta Timur lulus tahun 2010. Peneliti melanjutkan pendidikan program Sarjana (S-1) di Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Bunga Karno lulus tahun 2014. Pada tahun 2016, peneliti melanjutkan studi program Magister (S-2) di Program Studi Ekonomi Pertahanan, Fakultas Manajemen Pertahanan, Universitas Pertahanan.

Sebelum melanjutkan studi S-2, peneliti pernah bekerja di beberapa institusi lokal dan internasional. Pada tahun 2014, peneliti bekerja sebagai Transkriptor di Mahkamah Konstitusi Republik Indonesia. Tahun 2015-2016 peneliti bekerja di PT ISK Indonesia sebagai *Junior Staff Accounting*. Beberapa pendidikan informal tersertifikasi yang pernah diikuti yaitu Pelatihan Dasar Pasar Saham di Bursa Efek Indonesia.