



UNIVERSITAS PERTAHANAN REPUBLIK INDONESIA

**STRATEGI PEMBANGUNAN POSTUR
KOMANDO OPERASI KHUSUS TENTARA NASIONAL INDONESIA
DALAM MENGHADAPI ANCAMAN TERORISME**

SULISTIYANA

NIM. 120200102013

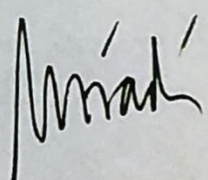
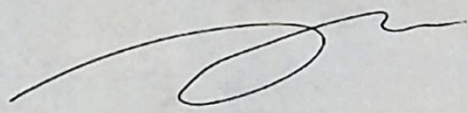
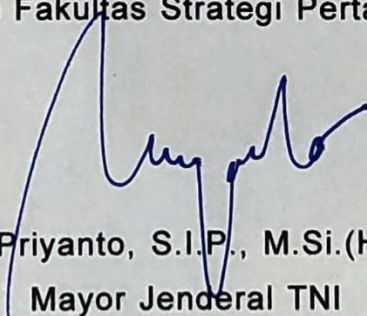
Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Magister Pertahanan

**FAKULTAS STRATEGI PERTAHANAN
PROGRAM STUDI PEPERANGAN ASIMETRIS**

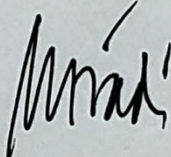
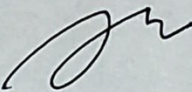
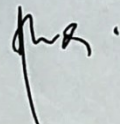
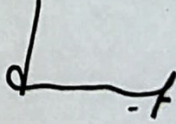
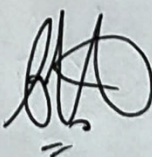
BOGOR

2022

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

<p>Nama : Sulistiyana NIM : 120200102013 Program Studi : Peperangan Asimetris Fakultas : Strategi Pertahanan Judul Proposal Tesis : Strategi Pembangunan Postur Komando Operasi Khusus Tentara Nasional Indonesia Dalam Menghadapi Ancaman Terorisme</p>	
<p>Pembimbing I,</p>  <p>Dr. dr. Heridadi, M.Sc, Mayor Jenderal TNI (Purn) Tanggal: 2022</p>	<p>Pembimbing II,</p>  <p>Dr. Pujo Widodo, SE, SH, ST, MA, M.Si, MDMS, M.Si (Han) Brigadir Jenderal TNI Tanggal: 2022</p>
<p>Mengetahui, Dekan Fakultas Strategi Pertahanan</p>  <p>Dr. Priyanto, S.I.P., M.Si.(Han) Mayor Jenderal TNI Tanggal: 2022</p>	

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Sulistiyana NIM : 120200102013 Program Studi : Peperangan Asimetris Fakultas : Strategi Pertahanan Judul Tesis : Strategi Pembangunan Postur Komando Operasi Khusus Tentara Nasional Indonesia Dalam Menghadapi Ancaman Terorisme			
No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Pembimbing I: Mayjen TNI (Purn) Dr. dr. Heridadi, M.Sc,		8/2 ²²
2	Pembimbing II: Brigjen TNI Dr. Pujo Widodo, S.E., S.H., M.A., M.Si., M.D.M.S., M.Si (Han)		8/2 ²²
3	Reviewer I: Kolonel Laut (P) Dr. Rudy Sutanto, S.IP., M.M., CIQaR		2/2 ²²
4	Reviewer II: Letkol Inf. Dr. Triyoga Budi. P., M,Si		4/2 ²²
5	Reviewer III: Dr. F. G. Cempaka Timur, S.IP., M.Si, (Han)		7/2 ²⁰²²

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis/disertasi ini tidak terdapat karya atau bagian karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan jenjang apapun di suatu Perguruan Tinggi; dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat istilah, frasa, kalimat, paragraf, subbab atau bab dari karya yang pernah ditulis atau diterbitkan; kecuali yang secara tertulis diajukan dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa terdapat plagiat dalam tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan peraturan/undang-undang yang berlaku.

Jakarta, Februari 2022



[Handwritten Signature]
Sulistiyana

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulisan tesis dengan judul “Strategi Pembangunan Postur Komando Operasi Khusus Tentara Nasional Indonesia Dalam Menghadapi Ancaman Terorisme” dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan tesis ini merupakan salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Ilmu Pertahanan pada Program Studi Peperangan Asimetris Fakultas Strategi Pertahanan Universitas Pertahanan RI. Tesis ini dapat kami selesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Laksamana Madya TNI Prof. Dr. A. Octavian, S.T., M.Sc., DESD., CIQnR., CIQaR., IPU, selaku Rektor Universitas Pertahanan RI.
2. Mayor Jenderal TNI Dr. Priyanto, S.IP, M.Si (Han), selaku Dekan Fakultas Strategi Pertahanan, Universitas Pertahanan RI.
3. Laksamana Pertama TNI Dr. Ir. Beni Rudiawan., S.E., M.M., M.Si (Han), selaku Wakil Dekan Fakultas Strategi Pertahanan, Universitas Pertahanan RI.
4. Kolonel Laut (P) Dr. Rudy Sutanto, S.IP., M.M., CIQaR, selaku Sesprodi Peperangan Asimetris dan reviewer I, Fakultas Strategi Pertahanan, Universitas Pertahanan RI.
5. Mayjen TNI (Purn) Dr. dr. Heridadi, M.Sc, selaku Pembimbing I yang telah membimbing kami dalam menyusun dan menyelesaikan tesis ini.
6. Brigjen TNI Dr. Pujo Widodo, S.E., S.H., M.A., M.Si., M.D.M.S., M.Si (Han), selaku Pembimbing II yang telah membimbing kami dalam menyusun dan menyelesaikan tesis ini.

7. Letkol Inf (Purn) Dr. Triyoga Budi Prasetya dan Dr. FG Cempaka Timur selaku reviewer II dan III, para dosen Prodi Peperangan Asimetris dan staf Prodi yang telah membantu menyempurnakan tesis ini.
8. Marsma TNI M. Idris S.H, M.H., Karo Turdang Setjen Kemhan, Kolonel Inf Henry Mahyudi M.Si (Han), Aspers Koopssus TNI, dan para narasumber yang telah mengizinkan dan memberikan data yang diperlukan dalam penelitian ini.
9. Bapak Ibu tercinta, Adik-adik dan seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan semangat dalam menyelesaikan pendidikan.
10. Istri dan anak-anakku tercinta yang selalu memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan pendidikan.
11. Rekan-rekan Program Studi Peperangan Asimetris Cohort 9, Universitas Pertahanan RI, yang telah menemani dan berjuang bersama selama melaksanakan pendidikan di Unhan RI.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih belum sempurna karena keterbatasan pengetahuan, dan pengalaman pustaka. Oleh karena itu, dengan sengala kerendahan hati kami mengharapkan saran dan masukan yang konstruktif demi kesempurnaan tesis ini. Semoga Allah SWT senantiasa membalas semua budi baiknya.

Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pertahanan dan bermanfaat bagi *stakeholder* terkait dalam upaya menegakan kedaulatan negara, melindungi segenap warga negara, dan menjaga keutuhan wilayah NKRI. Aamiin.

Jakarta, Februari 2022

Sulistiyana

ABSTRAK

**STRATEGI PEMBANGUNAN POSTUR
KOMANDO OPERASI KHUSUS TENTARA NASIONAL INDONESIA
DALAM MENGHADAPI ANCAMAN TERORISME**

SULISTİYANA

Penelitian ini mengajukan argumen bahwa tugas TNI dalam Operasi Militer Selain Perang (OMSP) antara lain berupa tugas untuk mengatasi terorisme. Untuk itu TNI membangun organisasi Komando Operasi Khusus (Koopssus TNI) dengan postur yang disesuaikan dengan perkembangan bentuk ancaman dan kemampuan dukungan. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis strategi pembangunan postur Koopssus TNI dalam menghadapi ancaman terorisme serta menganalisis sinergi strategi Koopssus TNI dengan kementerian dan lembaga lain dalam menghadapi ancaman terorisme. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Penelitian ini dilakukan terhadap beberapa lembaga, terutama pembuat kebijakan yang memungkinkan terjadinya kerjasama sebagai bagian dari strategi untuk menangani ancaman terorisme. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pembangunan postur Koopssus TNI harus mempertimbangkan potensi ancaman dan kemampuan keuangan negara, sehingga postur Koopssus TNI yang dibangun dapat melaksanakan tugas dan fungsi dengan baik. Pembangunan postur Koopssus TNI meliputi kekuatan, kemampuan dan gelar. Masih terdapat beberapa fungsi Koopssus TNI yang belum terwadahi dalam jabatan, untuk kelengkapan aspek kemampuan. Koopssus TNI telah bersinergi dalam bentuk koordinasi dan komunikasi dengan berbagai instansi dalam penanganan terorisme. Sinergi Koopssus TNI dengan kementerian/lembaga berupa *oganizational synergi*, *policy synergi* dan *operational synergi*. Dalam pelaksanaan tugas Koopssus TNI membutuhkan payung hukum berupa Peraturan Presiden tentang pelibatan TNI dalam pemberantasan terorisme, sehingga sinergi dengan kementerian/lembaga yang menangani terorisme mempunyai landasan yang kuat.

Kata kunci: Strategi, Pembangunan Postur TNI, Koopssus TNI, Ancaman, Terorisme

ABSTRACT

THE POSTURE DEVELOPMENT STRATEGY OF SPECIAL OPERATIONS COMMAND OF THE INDONESIAN ARMED FORCES (TNI) IN FACING THREATS OF TERRORISM

SULISTIYANA

This study argues that the task of the TNI in Military Operations Other than War (OMSP) is, among others, the task of overcoming terrorism. For this reason, the TNI has built a Special Operations Command (Koopssus TNI) organization with a posture adapted to the development of threats and support capabilities. The purpose of this study is to analyze the strategy for developing the TNI's Koopssus posture in relation with threats of terrorism and to analyze the synergy of the TNI's Koopssus strategy with other ministries and institutions dealing with threats of terrorism. The method used is qualitative with a phenomenological approach. This research has been conducted on several institutions, especially policy makers that allow cooperation as part of a strategy to cope with threats of terrorism. The results show that the development of the TNI Koopssus posture must consider the potential threats and state financial capabilities, so that the TNI Koopssus posture which has been built can carry out its duties and functions properly. The development of the Koopssus TNI posture includes strength, capabilities and titles. There are still several functions of the TNI Koopssus which have not been accommodated in their positions, for the completeness of the capability aspect. The TNI's Koopssus has synergized in the forms of coordination and communication with various agencies dealing with terrorism. The synergy between the Koopssus TNI and the ministries/agencies is in the contexts of organizational synergies, policy synergies and operational synergies. In carrying out the duties of the TNI Koopssus, it requires a legal umbrella in the form of a Presidential Regulation concerning the involvement of the TNI in eradicating terrorism, so that the synergy with ministries/agencies coping with terrorism has a strong foundation.

Keywords: Strategy, TNI Posture Development, TNI Koopssus, Threat, Terrorism

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN PROPOSAL TESIS	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	13
1.3. Tujuan Penelitian.....	13
1.4. Manfaat Penelitian.....	14
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1. Landasan Teori	16
2.1.1 Teori Strategi.....	16
2.1.2 Konsep Ancaman	22
2.1.3 Teori Terorisme	23
2.1.4 Teori Sinergi.....	26
2.1.5 Konsep Pembangunan Postur TNI	28
2. 2.Penelitian Terdahulu yang Relevan	31
2. 3.Kerangka Berpikir	42
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	45
3.1. Metode dan Desain Penelitian	46
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian	45
3.3. Subjek dan Objek Penelitian.....	48
3.4. Teknik Pengumpulan Data	49
3.5. Pemeriksaan Keabsahan Data	52
3.6. Teknik Analisis Data	53
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1. Gambaran umum objek Penelitian	57
4.2. Hasil Pengumpulan Data	63
4.2.1. Strategi Pembangunan Postur Koopssus TNI Dalam Menghadapi Ancaman Terorisme	64
4.2.2 Sinergi Strategi Koopssus TNI Dengan Kementerian/ Lembaga Terkait Penanganan Terorsme.	71

4.3 Hasil Pengolahan Data	74
4.3.1 Strategi Pembangunan Postur Koopssus TNI	76
4.3.2 Sinergi Strategi Koopssus TNI	77
4.4 Hasil Analisa Data	79
4.4.1 <i>Open Coding</i>	80
4.4.2 <i>Axial Coding</i>	89
4.4.3 <i>Selective Coding</i>	90
4.5. Interpretasi Data	92
4.6. Pembahasan	94
4.6.1. Strategi Pembangunan Postur Koopssus TNI Dalam Menghadapi Ancaman Terorisme.....	95
4.6.2 Sinergi Strategi Koopssus TNI dengan Kementerian/ Lembaga Lain Dalam Menghadapi Ancaman Terorisme.....	116
4.6.2.1 Sinergi Strategi Postur Koopssus TNI Dengan Kemenkoplhukam.....	120
4.6.2.2 Sinergi Strategi Postur Koopssus TNI Dengan Kemenhan	121
4.6.2.2 Sinergi Strategi Postur Koopssus TNI Dengan BNPT.....	123
 BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	 125
5.1. Kesimpulan	125
5.2. Saran	126
 DAFTAR PUSTAKA	 129

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan	37
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	47
Tabel 3.2 Subyek Penelitian	49
Tabel 3.3 Pengkodingan Parameter Strategi Pembangunan Postur Koopssus TNI Dalam Menghadapi Ancaman Terorisme	56
Tabel 4.1 Kesamaan dan perbedaan strategi dalam menghadapi ancaman terorisme.....	79
Tabel 4.2 <i>Open Coding</i> I1	81
Tabel 4.3 <i>Open Coding</i> I2.....	85
Tabel 4.4 <i>Open Coding</i> I3.....	87
Tabel 4.5 <i>Open Coding</i> I4.....	89
Tabel 4.6 <i>Axial Coding</i>	91

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Gambar peta Konsentrasi Jaringan Terorisme di Indonesia	5
Gambar 2.1 Gambar Strategi Pertahanan Negara 2014.....	17
Gambar 2.2 Sumber Daya Pertahanan	19
Gambar 2.3 Cara Mencapai Sasaran Strategis	20
Gambar 2.4 Kerangka Berpikir	44
Gambar 4.1 Orgas Koopssus TNI Saat Ini	62
Gambar 4.2 Orgas Koopssus TNI Yang Disarankan	142
Gambar 4.3 Orgas Inspektorat Koopssus TNI Yang Disarankan	143
Gambar 4.4 Orgas Sren Koopssus TNI Yang Disarankan	144
Gambar 4.5 Orgas Sintel Koopssus TNI Yang Disarankan.....	145
Gambar 4.6 Orgas Sops Koopssus TNI Yang Disarankan	146
Gambar 4.7 Orgas Spers Koopssus TNI Yang Disarankan	147
Gambar 4.8 Orgas Slog Koopssus TNI Yang Disarankan	148
Gambar 4.9 Orgas Denma Koopssus TNI Saat Ini	149
Gambar 4.10 Orgas Denma Koopssus TNI Yg Disarankan.....	150
Gambar 4.11 Orgas Si Keuangan Denma Koopssus TNI Saat Ini	151
Gambar 4.12 Orgas Pa Ku Koopssus TNI Yang Disarankan.....	152
Gambar 4.13 Orgas Sintel Koopssus TNI Yang Disarankan.....	153
Gambar 4.14 Orgas Ka Pen Koopssus TNI Yang Disarankan	154
Gambar 4.15 Orgas Puskodal Koopssus TNI Yang Disarankan	155
Gambar 4.16 Orgas Eselon Pelaksana Koopssus TNI Saat Ini	156
Gambar 4.17 Orgas Eselon Pelaksana Koopssus Yg Disarankan....	157
Gambar 4.18 Orgas Tim Pelaksana Koopssus TNI Saat Ini	158
Gambar 4.19 Orgas Tim Elektronika Koopssus TNI Yg Disarankan .	159
Gambar 4.20 Orgas Tim Teknis Koopssus TNI Yg Disarankan	160
Gambar 4.21 Orgas Tim Reaksi Cepat Koopssus TNI	161

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1	Surat Permohonan Ijin Penelitian 134
Lampiran 2	Pedoman Wawancara..... 139
Lampiran 3	Dokumentasi wawancara dengan narasumber..... 162