



UNIVERSITAS PERTAHANAN

**ANALISIS PEMBENTUKAN KOMPONEN CADANGAN
SEBAGAI UPAYA OPTIMALISASI PERAN ANGKATAN
DARAT TERHADAP PERTAHANAN NEGARA
(Studi Kasus: Konsep Pembentukan Komcad
Pada Matra TNI AD)**

**FREDI FIRMANSYAH
120190303014**

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Magister Pertahanan**

**FAKULTAS KEAMANAN NASIONAL
PRODI DAMAI DAN RESOLUSI KONFLIK
JAKARTA
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama : Fredi Firmansyah
NIM : 120190303014
Program Studi : Damai dan Resolusi Konflik
Fakultas : Keamanan Nasional
Judul Tesis : Analisis Pembentukan Komponen Cadangan
Sebagai Upaya Optimalisasi Peran Angkatan Darat
Terhadap Pertahanan Negara (Studi Kasus:
Konsep Pembentukan Komcad Pada Matra TNI
AD)

Pembimbing I,



Dr. Eri R. Hidayat, MBA.,
MHRMC
Brigjen TNI (Purn)
NRP. 33743
Tanggal: 28 Februari 2021

Pembimbing II,





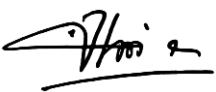


Dr. M. Adnan Madjid, S.H.,
M. Hum
Laksma TNI (Purn)
NRP. 11196/P
Tanggal: 28 Februari 2021

Mengetahui,
Dekan Fakultas Keamanan Nasional
Universitas Pertahanan,



Dr. Siswo H.S., S.T., M.MT., M.Tr.Opsla., CIQnR., CIQaR., IPU.
Laksda TNI
Tanggal: 1 Maret 2021

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama	: Fredi Firmansyah		
NIM	: 120190303014		
Program Studi	: Damai dan Resolusi Konflik		
Fakultas	: Keamanan Nasional		
Judul Tesis	: Analisis Pembentukan Komponen Cadangan Sebagai Upaya Optimalisasi Peran Angkatan Darat Terhadap Pertahanan Negara (Studi Kasus: Konsep Pembentukan Komcad Pada Matra TNI AD)		
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Pembimbing I Dr. Eri R Hidayat, M.B.A., MHRMC Brigadir Jenderal TNI (Purn) NRP. 33743		27-02-2021
2	Pembimbing II Dr. Adnan Madjid, SH., M.Hum Laksamana Pertama TNI (Purn) NRP. 11196/P		27-02-2021
3	Reviewer I Dr. Cristine Sri Marnani, M.AP Kolonel Laut (Purn) NRP. 10855/P		26-02-2021
4	Reviewer II Dr. Bayu Setiawan, S.H., M.Si Kolonel Sus (Purn) NRP. 519293		26-02-2021
5	Reviewer III Dr. Achmed Sukendro., SH., M.Si Letkol Ckm NRP. 1910009590668		26-02-2021

PERNYATAAN ORISIONALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya atau bagian karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan jenjang apapun di suatu Perguruan Tinggi; dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat istilah, frasa, kalimat, paragraf, subbab atau bab dari karya yang pernah ditulis atau diterbitkan; kecuali yang secara tertulis diajukan dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Referensi.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa terdapat plagiat dalam tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan peraturan/undang-undang yang berlaku.

Jakarta, Februari 2021

Materai

Fredi Firmansyah

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulisan tesis dengan judul: “Analisis Pembentukan Komponen Cadangan Sebagai Upaya Optimalisasi Peran Angkatan Darat Terhadap Pertahanan Negara (Studi Kasus: Konsep Pembentukan Komcad Pada Matra TNI AD)” dapat diselesaikan.

Penyusunan tesis ini ditujukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister pada Program Studi Damai dan Resolusi Konflik Fakultas Keamanan Nasional Universitas Pertahanan.

Penyusunan tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Pertahanan Indonesia Laksamana Madya TNI Dr. Amarulla Octavian, S.T., M.Sc., DESD., CIQnR., CIQaR., IPU.,
2. Dekan Fakultas Keamanan Nasional Laksamana Muda TNI Dr. Siswo H.S., S.T., M.MT., M.Tr.Opsla., CIQnR., CIQaR., IPU.
3. Kolonel Laut (E) Dr. Agus A., S.T., M.M., M.Tr.Opsla., CIQnR., CIQaR., IPU selaku Sekretaris Program Studi Damai dan Resolusi Konflik yang telah memberikan motivasi dan dorongan kuat bagi penulis dalam penyusunan tesis.
4. Brigadir Jenderal TNI (Purn) Dr. Eri R Hidayat, M.B.A., MHRMC selaku Pembimbing I yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan dalam penyusunan tesis ini.

5. Laksamana Pertama TNI (Purn) Dr. Adnan Madjid, SH., M.Hum selaku Pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan dalam penyusunan tesis ini.
6. Ibunda peneliti yang selalu memberikan doanya demi kelancaran pendidikan yang sedang ditempuh.
7. Istri yang selalu memberikan dorongan semangat dan dukungan sepenuhnya.
8. Berbagai pihak yang tidak penulis sebut satu per satu, yang telah memberikan bantuan, masukan, serta dukungan bagi penulis sejak dimulainya perkuliahan sampai dengan selesainya penyusunan tesis ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan-kebaikan berbagai pihak atas bantuannya.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih kurang sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan tesis ini.

Akhirnya, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat terhadap pengembangan ilmu pertahanan dan bermanfaat bagi *stakeholder* terkait dalam upaya Pembentukan Komponen Cadangan Matra Darat.

Bogor, Februari 2021

Fredi Firmansyah

ABSTRAK

ANALISIS PEMBENTUKAN KOMPONEN CADANGAN SEBAGAI UPAYA OPTIMALISASI PERAN ANGKATAN DARAT TERHADAP PERTAHANAN NEGARA (Studi Kasus: Konsep Pembentukan Komcad Pada Matra TNI AD)

FREDI FIRMANSYAH

Komponen Cadangan Negara Republik Indonesia untuk saat ini masih belum terbentuk, sedangkan perannya sangat penting dalam sistem pertahanan negara sebagai penambah kekuatan dan kemampuan komponen utama yaitu TNI. Permasalahan penelitian yaitu tentang kekuatan TNI Angkatan Darat dalam pertahanan negara dan pembangunan Komponen Cadangan matra darat sebagai upaya optimalisasi peran Angkatan Darat terhadap pertahanan negara. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis kekuatan TNI Angkatan Darat dalam pertahanan negara dan menganalisis pembangunan Komponen Cadangan matra darat sebagai upaya optimalisasi peran Angkatan Darat terhadap pertahanan negara. Penelitian menggunakan metode kualitatif. Data diperoleh dari literatur-literatur dan narasumber yang berjumlah 5 orang. Selanjutnya, data yang diperoleh akan dianalisis dengan teknik tematik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pembentukan Komcad Matra Darat dapat meningkatkan peran TNI AD pada fungsi utama pertempuran. Komcad yang dikembalikan ke masyarakat dan tersebar di seluruh wilayah NKRI merupakan Bapul yang membantu peran TNI sebagai mata dan telinga. Komponen Cadangan Matra Darat dibentuk kedalam satuan tempur setingkat Batalyon dengan sebutan Batalyon Komcad (Yonkomcad) dan satuan Brigade. Komposisi personel yang ada di dalamnya merupakan gabungan antara personel TNI AD dan personel Komcad Matra Darat dimana pucuk pimpinan/komandannya dipegang personel TNI AD aktif. Batalyon-Batalyon Komcad akan ditempatkan di daerah-daerah yang tidak memiliki satuan TNI setingkat Kodim dengan tujuan sebagai pelapis dan pendukung kekuatan utama. Sebagai rekomendasi, berdasarkan hasil penelitian disarankan untuk mempercepat terbentuknya Komponen Cadangan yang sesuai dengan kebutuhan dan kajian dari TNI AD.

Kata Kunci: Peran AD, Komponen Cadangan Matra Darat, Pembentukan, Penggunaan, dan Mobilisasi.

ABSTRACT

ANALYSIS THE FORMING OF RESERVE COMPONENT AS AN EFFORT TO OPTIMIZE THE ROLE OF ARMY FORCE ON STATE DEFENSE

(Case Study: The Concept of Forming Komcad In Indonesian Army Force)

FREDI FIRMANSYAH

The Component Reserve of the Republic of Indonesia's Army has not yet been formed, while its role is very important in the national defense system as an addition to the strength and capability of the main component, namely the TNI. The research problem is about the strength of the Indonesian Army in national defense and the development of the reserve components of the land as an effort to optimize the role of the Army in national defense. The purpose of this research is to analyze the strength of the Indonesian Army in national defense and to analyze the development of the reserve components of the land dimension as an effort to optimize the role of the Army in national defense. This research uses qualitative methods. Data were obtained from designated literatures and resource persons who were further analyzed using qualitative analysis techniques. The results showed that the formation of the Land Component Reserve could increase the role of the Indonesian Army in the main function of combat. Komcad (Component Reserve) that were returned to the community and spread throughout the Republic of Indonesia were Bapul who helped the role of the TNI as eyes and ears. The Land Component Reserve was formed into Battalion-level combat unit called the Komcad Battalion (Yonkomcad) and the Brigade unit. The composition of the personnel in it is a combination of TNI AD personnel and Land Component Reserve's personnel, where the top leadership / commander is held by active TNI AD personnel. Komcad Battalions will be stationed in areas that do not have TNI units at the level of the Kodim (District Military Commander) with the aim of providing a back-up and support for the main force.

Keywords: The Role of the Army, Inland Matra Reserve Components, Formation, Use and Mobilization.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS	i
LEMBAR PENGESAHAN TESIS	ii
PERNYATAAN ORISIONALITAS	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	6
1.4.2.1 Pemerintah	6
1.4.2.2 TNI AD	7
1.4.2.3 Masyarakat.....	7
BAB 2	8
TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Pertahanan Negara	9
2.1.2 Optimalisasi	16
2.1.3 Teori Peran.....	17
2.1.4 Teori Kompetensi	20
2.1.5 Profesionalisme	22
2.1.6 Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM).....	24
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan	27
2.3 Kerangka Berpikir	31
BAB 3	33

METODOLOGI PENELITIAN	33
3.1 Metode dan Desain Penelitian	33
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	34
3.2.1 Tempat Penelitian.....	34
3.2.2 Waktu Penelitian.....	35
3.3 Subyek dan Obyek Penelitian.....	36
3.3.1 Subyek Penelitian.....	36
3.2.2 Obyek Penelitian.	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.4.1 Studi Pustaka/Dokumentasi (<i>Library Research</i>).....	38
3.4.2 Studi Lapangan (<i>Field Research</i>)	39
3.4.3 Observasi (<i>Observation</i>).....	39
3.4.4 Wawancara Mendalam (<i>In-Depth Interview</i>).....	39
3.5 Pemeriksaan Keabsahan Data	40
3.6 Teknik Analisis Data	43
BAB 4.....	45
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	45
4.1.1 Tentara Nasional Indonesia Matra Darat	45
4.1.2 Komponen Cadangan Unsur Warga Negara	47
4.1.2.1 Pembentukan dan penetapan	49
4.1.2.2 Pembinaan.....	51
4.1.2.3 Penggunaan dan pengembalian	51
4.2 Hasil Penelitian.....	52
4.2.1 Kekuatan TNI Angkatan Darat Dalam Pertahanan Negara	52
4.2.2 Pembentukan Komponen Cadangan Matra Darat Sebagai Upaya Optimalisasi Peran Angkatan Darat Terhadap Pertahanan Negara	56
4.3 Pembahasan	60
4.3.1 Kekuatan TNI Angkatan Darat Dalam Pertahanan Negara	60
4.3.2 Pembangunan Komponen Cadangan Matra Darat Sebagai Upaya Optimalisasi Peran Angkatan Darat Terhadap Pertahanan Negara	64
BAB 5.....	80
KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	80

5.1	Kesimpulan.....	80
5.2	Rekomendasi	81
	DAFTAR PUSTAKA.....	84
	LAMPIRAN LAMPIRAN	89
	LAMPIRAN 1: SURAT IJIN PENELITIAN	89
	LAMPIRAN 2: SURAT KETERANGAN PENELITIAN	91
	LAMPIRAN 3: PEDOMAN WAWANCARA	93
	LAMPIRAN 4: TRANSKRIP WAWANCARA	97
	LAMPIRAN 5: DOKUMEN PENDUKUNG (berupa foto-foto dan dokumen- dokumen yang relevan dengan penelitian).....	112
	RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Active and reserve U.S. military force personnel numbers by service branch and reserve component in 2018	3
Gambar 2. Model Kompetensi Sentral	21
Gambar 3. Kerangka Berpikir.....	32
Gambar 4. Teknik Analisis Data Miles dan Huberman.....	43
Gambar 5. Kekuatan militer Indonesia menurut Global Firepower.....	55
Gambar 6. Kekuatan Angkatan Darat Indonesia menurut Global Firepower	55

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	29
Tabel 2. Jadwal Penelitian	35
Tabel 3. Narasumber	37
Tabel 4. Teknik Pemeriksaan Data Kualitatif	41
Tabel 5. Jumlah Penganggur Terbuka Menurut Golongan Umur (dalam juta)	72
Tabel 6. Data Satkowil AD sampai dengan bulan November 2020.....	75
Tabel 7. Perbandingan pengeluaran anggaran Komcad dan TNI dalam 1 tahun pangkat tamtama (Prada)	78