


Lampiran

Surat permohonan Penelitian

**KEMENTERIAN PERTAHANAN RI**
UNIVERSITAS PERTAHANAN RI
Terakreditasi BAN-PT "A"

Jakarta, 28 April 2021

Nomor : B/ 1101 /IV/2021
Klasifikasi : Biasa
Lampiran : -
Hal : Permohonan Surat Izin dan Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian.

Kepada
Yth. Kepala Bengkel Pusat Peralatan
Pusat Peralatan Angkatan Darat ✓
di
Bandung

1. Dasar:

- a. Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan Republik Indonesia sebagai Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Pemerintah.
- b. Keputusan Rektor Universitas Pertahanan RI Nomor: KEP/240/XII/2020 tanggal 16 Desember 2020 tentang Program Kerja dan Anggaran Universitas Pertahanan Republik Indonesia TA. 2021.
- c. Kalendar Akademik Program Studi Industri Pertahanan Fakultas Teknologi Pertahanan Universitas Pertahanan RI Tahun Akademik 2020/2021.

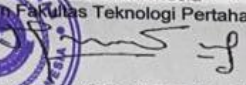
2. Sehubungan dasar di atas, dengan hormat disampaikan bahwa:

- a. Sebagai syarat kelulusan Program Pascasarjana Universitas Pertahanan RI, bagi mahasiswa diwajibkan menyusun tesis yang terkait dengan bidang program studinya.
- b. Mahasiswa Program Studi Industri Pertahanan Fakultas Teknologi Pertahanan Unhan RI atas nama Hamirudin, NIM: 120190401009, nomor HP: 082242148045 hamirudin.id@gmail.com, bermaksud menyusun tesis dengan judul: "Konsep Maintenance, Repair and Overhaul (MRO) Terpadu TNI Guna Mendukung Kesiapan Alutsista Dalam Operasional Militer."

3. Berkenaan dengan hal tersebut mohon diizinkan mahasiswa dimaksud untuk melaksanakan penelitian dalam rangka mendapatkan data dan keterangan termasuk melakukan wawancara dengan pejabat yang ditunjuk.

4. Demikian mohon menjadi periksa.

a.n. Rektor
Universitas Pertahanan
Republik Indonesia
Dekan Fakultas Teknologi Pertahanan,


Susilo Adi Purwanto, S.E., M.Eng.Sc., CIQnR., CIQaR., IPU
Mayor Jenderal TNI

Tembusan:

1. Rektor Unhan RI
2. Warek II, Warek III Unhan RI
3. Kasatwas Unhan RI
4. Ka. LPPM Unhan RI.

Jalan Salemba Raya No.14 Jakarta Telepon 021-3927459

Surat Balasan Permohonan Penelitian

MARKAS BESAR TNI ANGKATAN DARAT
PUSAT PERALATAN

Jakarta, 15 Juni 2021

Nomor : B/ 2237 /VI/2021
Klasifikasi : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Permohonan izin

Kepada

Yth. Rektor Universitas
Pertahanan Republik
Indonesia

di

Jakarta

1. Dasar :

a. Surat Rektor Universitas Pertahanan Republik Indonesia Nomor B/1101/IV/2021 tanggal 28 April 2021 tentang Permohonan Surat izin dan Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian; dan

b. Pertimbangan Staf Puspalad.

2. Sehubungan dasar tersebut di atas, dengan ini diberikan izin kepada Hamirudin Mahasiswa Program Studi Industri Pertahanan Fakultas Teknologi Pertahanan Universitas Pertahanan Republik Indonesia, Nomor Induk Mahasiswa 120190401009, nomor HP : 082242148045, untuk keperluan penelitian lapangan di Bengpuspal Puspalad, guna pengumpulan data dan wawancara dalam rangka menyusun tesis sebagai syarat kelulusan Program Pascasarjana Universitas Pertahanan Republik Indonesia.

3. Demikian untuk dimaklumi.

a.n. Kepala Pusat Peralatan TNI AD
Koramil Umum,



Bwi Angga Suwono
Brigadir Jenderal TNI

Tembusan :

1. Kapuspalad
2. Irpuspalad
3. Dircab Puspalad
4. Dirbindiklat Puspalad
5. Kabengpuspal Puspalad

Surat Pengantar Penelitian Ke Bengpuspal

MARKAS BESAR TNI ANGKATAN DARAT
PUSAT PERALATAN

Jakarta, 15 Juni 2021

Nomor : B/ 2238 /VI/2021
Klasifikasi : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Pemberian izin

Kepada
Yth. Kabengpuspal
Puspalad
di
Bandung

1. Dasar :


a. Surat Kapuspalad Nomor B/2237/VI/2021 tanggal 15 Juni 2021 tentang Pemberian izin kepada Hamirudin Mahasiswa Program Studi Industri Pertahanan Fakultas Teknologi Pertahanan Universitas Pertahanan Republik Indonesia.

b. Surat Rektor Universitas Pertahanan Republik Indonesia Nomor B/1101/IV/2021 tanggal 28 April 2021 tentang Permohonan Surat izin dan Rekomendasi Pelaksanaan Penelitian; dan

c. Pertimbangan Staf Puspalad.

2. Sehubungan dasar tersebut di atas, agar Kabengpuspal Puspalad membantu kepada Hamirudin Mahasiswa Program Studi Industri Pertahanan Fakultas Teknologi Pertahanan Universitas Pertahanan Republik Indonesia, Nomor Induk Mahasiswa 120190401009, nomor HP : 082242148045, untuk keperluan penelitian lapangan di Bengpuspal Puspalad, guna pengumpulan data dan wawancara dalam rangka menyusun tesis sebagai syarat kelulusan Program Pascasarjana Universitas Pertahanan Republik Indonesia.

3. Demikian untuk dimaklumi.

a.n. Kepala Pusat Peralatan TNI AD
Direktur Umum,

Dwi Monda Suwono
Brigadir Jenderal TNI

Tembusan :

1. Kapuspalad
2. Irpuspalad
3. Dircab Puspalad
4. Dirbindiklat Puspalad

Dokumentasi Penelitian



Kunjungan Markas Pusat Peralatan Angkatan Darat



Wawancara Dengan Kabag Staff Personalia Puspalad



Wawancara dengan Kagupusran Puspalad



Wawancara dengan Kepala Bagian Kendaraan dan Kepala Bagian Senjata & Optronik Bengpuspal



Fasilitas Bengkel Pemeliharaan Kendaraan Bengpuspal



Fasilitas Bengkel Senjata dan Optronik











Berdiskusi dengan Kepala Bengkel Pemeliharaan Tank



Berdiskusi dengan Bapak Agus Sofian Salah satu Teknisi Senior Pemeliharaan Tank



Diskusi Bersama Kasi TUUD Bengpuspal

PEDOMAN WAWANCARA

TRANSFORMASI SISTEM MAINTENANCE, REPAIR AND OVERHAUL TNI-AD GUNA Mendukung Kesiapan Alutsista dalam Operasional Militer

Nama :
Instansi :
Jabatan :
Divisi :

Pengantar

Tesis ini didasarkan pada pikiran bahwa aktivitas perawatan alutsista TNI-AD merupakan salah satu kegiatan vital dalam rangka penguatan sistem pertahanan negara. Aktivitas perawatan alutsista tidak berdiri sendiri sebagai satu komponen tunggal, namun aktivitas ini memiliki sistem yang sedemikian kompleks. Perawatan alutsista memegang tanggung jawab yang sangat berat bukan hanya memastikan kesiapan alutsista dalam kondisi prima, namun juga memegang tanggungjawab moral atas keselamatan personil dalam melaksanakan tugas. Namun, bidang pemeliharaan alutsista ini masih sangat jarang di perbincangkan tertutup oleh program pemenuhan MEF dan program kemandirian industri pertahanan dalam negeri.

Dalam tulisan tesisnya di US Army War College, Kolonel Ronald J. Pulignani menjelaskan ada 5 Variabel kajian dalam mewujudkan transformasi sistem Depot pemeliharaan alutsista. Semua variabel yang diteliti tersebut akan digunakan juga dalam penelitian kali ini yaitu berturut-turut sistem tata kelola, kerjasama dengan industri pertahanan, supply chain, program investasi, integrasi dalam satu sistem bersama

1. Sistem tata kelola
 - Bagaimana manajemen bengpusal dalam menjalankan roda organisasi.
 - Bagaimana bengpuspal dapat melakukan efisiensi proses
 - Bagaimana bengpuspal dapat mengelola anggaran yang terbatas namun tetap dapat meningkatkan kualitas layanan
 - bagaimana waktu tunggu dari pengerjaan perbaikan alutsista
2. Kerjasama dengan industri pertahanan BUMN, BUMS, negara sahabat
 - Bengpuspal melakukan kerjasama dengan BUMN
 - Bengpuspal melakukan kerjasama dengan BUMS
 - Bengpuspal melakukan kerjasama dengan Industri pertahanan Luar negeri
3. Supply chain
 - Bagaimana dengan supply suku cadang, komponen pendukung, maupun material yang dibutuhkan dalam bengkel
 - Bagaimana mekanisme order, purchase, delivery, stocking, assembling hingga re-order lagi.
 - Apakah masih terjadi kekosongan stock saat suatu komponen dibutuhkan
 - Apakah bengpuspal juga mengakomodir komponen, suku cadang, dan material yang dibutuhkan bengkel bengkel satuan yang di bawahnya? Lalu bagaimana bengpuspal memenuhi permintaan bengrah-bengrah tersebut?
 - Se jauh apa efisiensi di bidang supply chain di bengpuspal ini
4. Program investasi peningkatan kemampuan
 - Adakah program jangka pendek, jangka menengah, ataupun jangka panjang yang mengarah pada investasi modernisasi dan penggantian sarana dan prasarana bengkel
 - Apakah memungkinkan mengadakan kerjasama investasi dengan pihak-pihak lain diluar pemerintah?

5. Integrasi dalam satu sistem

- Bagaimana bengkel pemeliharaan daerah menjalankan fungsinya masing-masing? Apakah sudah efektif dan efisien dalam ketepatan waktu maupun kinerja?
- Apakah ada fungsi yang dapat di gabungkan sehingga memperpendek proses, memprsingkat waktu, hingga lebih menghemat anggaran?
- Bagaimana dengan ide pembentukan komando pemeliharaan bersama? Apakah pernah terfikirkan?

Bagian Analisis

Jika ingin melakukan transformasi dalam 6 hal tersebut diatas, maka sangat penting untuk selanjutnya peneliti melakukan analisis terhadap kondisi bengpuspal saat ini. Bagian ini bertujuan untuk mengetahui kondisi internal dan eksternal bengpuspal. PEST analisis akan diterapkan pada bagian ini yang dikolaborasikan dengan analisis SWOT. Tujuannya adalah untuk mengetahui kondisi strategis yang paling berpengaruh dalam organisasi. Berikut adalah matriks PEST + SWOT analisis yang akan dilakukan.

1. Politik

Strength : <ul style="list-style-type: none"> - Dukungan Politik - Kebijakan Kementerian Pertahanan dibidang Pemeliharaan Alutsista 	Opportunity <ul style="list-style-type: none"> - Peluang yang bisa dimanfaatkan dengan posisi bengpuspal saat ini
Weakness <ul style="list-style-type: none"> - Bengpuspal tidak memiliki power politik dalam mengambil keputusan tertinggi dalam kebijakan pemeliharaan alutsista? 	Threat <ul style="list-style-type: none"> - Ancaman atau persaingan dengan pihak lain yang dikhawatirkan

2. Ekonomi

Strength : <ul style="list-style-type: none"> - Bengpuspal mampu melakukan efisiensi anggaran namun tetap mampu menjalankan fungsi dengan baik 	Opportunity <ul style="list-style-type: none"> - Peluang investasi atau peluang kerjasama - peluang pasar bidang perbaikan alutsista
Weakness <ul style="list-style-type: none"> - anggaran terbatas 	Threat <ul style="list-style-type: none"> - Ancaman atau persaingan dengan pihak lain yang dikhawatirkan

3. Sosial

Strength : <ul style="list-style-type: none"> - Dukungan sumber daya terampil profesional 	Opportunity <ul style="list-style-type: none"> - Peluang kerjasama pelatihan, program ToT - Sertifikasi
---	--

	- Sipil-militer
Weakness - Jumlah personil - Jam terbang personil	Threat - Ancaman atau persaingan dengan pihak lain yang dikhawatirkan

4. Teknologi

Strength : - Teknologi apa	Opportunity - Modernisasi
Weakness - Kurang memadai	Threat - Ancaman atau persaingan dengan pihak lain yang dikhawatirkan