

## BAB 5

### KESIMPULAN & REKOMENDASI

#### 5.1 KESIMPULAN

Bengpuspal memiliki sistem tata kelola yang terstruktur dalam menjalankan tugas dan fungsinya. Namun bengpuspal memiliki hambatan dan tantangan yang serius dalam bertransformasi menjadi lebih profesional dan modern. Berdasarkan hasil penelitian dan analisis yang telah dilakukan, peneliti menyimpulkan sebagai berikut :

1. Sistem pengelolaan fasilitas pemeliharaan dalam lingkup Puspalad terdiri dari pemeliharaan level 1 di tingkat organik, level 2 ditingkat bengkel lapangan, level 3 di tingkat bengkel daerah, dan level 4 di tingkat bengkel pusat. Semua fasilitas pemeliharaan yang ada belum memiliki satu sistem yang terintegrasi satu dengan lainnya atau masih berjalan sendiri-sendiri. Bengpuspal melaksanakan tugas sebagai fasilitas pemeliharaan tingkat pusat di bawah Pusat Peralatan Angkatan Darat yang menjalankan fungsinya berdasarkan perkasad nomor 69 tahun 2016 dan sesuai doktrin militer dimana instansi Bengpuspal tidak berorientasi pada bisnis dan komersil seperti yang diterapkan pada indsutri jasa MRO sipil. Sehingga dengan demikian, prinsip-prinsip dasar bisnis seperti *supplychainmanagement* belum di terapkan dengan baik di Bengpuspal. Namun demikian, Bengpuspal tetap memusatkan investasi peningkatan kemampuan pada bidang fasilitas fisik dan sumberdaya manusia. Disamping itu, Bengpuspal melakukan hubungan kerjasama dengan industry pertahanan walaupun tidak secara langsung. Bengpuspal menjalin kerjasama khususnya pendelegasian personel dalam rangka pelatihan teknisi perawatan dan perbaikan alutsista.
2. Berdasarkan hasil analisa SWOT di empat bidang strategis yang digunakan (analisa PEST), peneliti menemukan strategi yang dapat dilakukan untuk menjadikan Bengpuspal bertransformasi menjadi MRO TNI, yaitu sebagai berikut :

- Mendorong Bengpuspal sebagai pelaku utama dalam penguasaan teknologi MRO alutsista nasional
- mengadakan kerjasama dengan industri pertahanan dan industri komponen secara mandiri dan mulai mengerjakan *project* di luar TNI-AD dengan menawarkan kualitas pemeliharaan dan perbaikan alutsista yang berkualitas.
- Meningkatkan keahlian teknisi melalui kegiatan pelatihan, sekolah, dan sertifikasi keahlian berstandar internasional.
- Investasi peningkatan kemampuan fasilitas bengkel dan menjangkau lebih banyak jenis alutsista.

## **5.2 REKOMENDASI**

Berdasarkan hasil penelitian, penulis memberikan beberapa rekomendasi yang perlu dipertimbangkan, yaitu :

1. Kementerian Pertahanan mempertimbangkan agar Bengpuspal menjadi pelaku utama dalam penguasaan teknologi MRO alutsista nasional.
2. TNI-AD bersama Puspalad memberikan perhatian khusus kepada Bengpuspal karena terdapat potensi besar yang dapat dikembangkan menjadi satuan profesional dalam penguasaan teknologi MRO alutsista nasional.
3. Untuk penelitian selanjutnya, disarankan untuk melakukan kajian tentang analisa kelayakkan investasi dibidang pemeliharaan dan perbaikan alutsista.